



**ETELÄ-POHJANMAAN LIITTO**  
REGIONAL COUNCIL OF SOUTH OSTROBOTHNIA

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS 2013

ETELÄ-POHJANMAAN LIITON  
tilinpäätös ja toimintakertomus 2013

Hyväksytty maakuntahallituksessa 31.3.2014  
Hyväksytty maakuntavaltuustossa 9.6.2014

Julkaisu C:73  
ISBN 978-951-766-214-7 (nide)  
ISBN 978-951-766-215-4 (verkkojulkaisu)  
ISSN 1237-9948

Julkaisuvuosi 2014  
Kannen kuva: Laura Syväoja

# SISÄLTÖ

|  |    |
|--|----|
| 1 LIITON JA MAAKUNNAN TOIMINNAN JA TALOUDEN KEHITYS.....                   | 6  |
| 1.1 Maakuntajohtajan katsaus liiton toiminnan ja talouden kehitykseen..... | 6  |
| 1.2 Yleinen ja maakunnan taloudellinen kehitys.....                        | 8  |
| 2 KUNTAYHTYMÄN HALLINTO.....   | 11 |
| 2.1 Kuntayhtymän perustehtävä.....   | 11 |
| 2.2 Kuntayhtymän toimitukset.....  | 11 |
| 2.2.1 Maakuntapäivät.....  | 11 |
| 2.2.2 Maakuntavaltuusto.....   | 11 |
| 2.2.3 Tarkastuslautakunta.....   | 14 |
| 2.2.4 Maakuntahallitus.....  | 15 |
| 2.2.5 Kulttuurilautakunta.....   | 16 |
| 2.2.6 Koulutusasiain toimikunta.....                                       | 17 |
| 2.2.7 Pk-neuvottelukunta.....  | 18 |
| 2.2.8 Maakunnan yhteistyöryhmä (MYR).....                                  | 19 |
| 2.2.9 Maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö.....                           | 22 |
| 2.2.10 Maakunnan yhteistyöryhmän hankeryhmä.....                           | 22 |
| 2.3 Muutokset kuntayhtymän hallinnossa.....                                | 24 |
| 2.4 Selonteko sisäisen valvonnan järjestämisestä.....                      | 24 |
| 3 TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS.....             | 26 |
| 3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen.....                                 | 26 |
| 3.2 Toiminnan rahoitus.....  | 27 |
| 3.3 Rahoitusasema ja sen muutokset.....                                    | 28 |
| 3.4 Kokonaistuotot ja -kulut.....  | 29 |
| 3.5 Tilikauden tuloksen käsittely.....                                     | 30 |

# SISÄLTÖ

|   |    |
|---|----|
| 4 TOIMINNALLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN .....                                 | 31 |
| 4.1 Maakuntavaltuuston strategiset ja toiminnalliset tavoitteet .....             | 31 |
| 4.2 Maakuntahallituksen toiminnalliset tavoitteet .....                           | 33 |
| 4.3 Muut toimielimet.....   | 36 |
| 4.4 Aluekehitys.....  | 36 |
| 4.5 Aluesuunnittelu .....   | 38 |
| 4.6 Kulttuurin kehittäminen ja kulttuurilautakunta .....                          | 40 |
| 4.7 Maakunnan kansainvälistäminen .....   | 43 |
| 4.8 Maakunnan yhteistyö ja edunvalvonta .....                                     | 44 |
| 4.9 Omien hankkeiden hallinnointi ja toteutus.....                                | 46 |
| 4.9.1 Kansainvälistymisen avulla tuloja Etelä-Pohjanmaalle (KATE) .....           | 46 |
| 4.9.2 Deli and Design of South Ostrobothnia .....                                 | 47 |
| 4.9.3 Taiteen perusopetuksen kehittäminen Etelä-Pohjanmaalla TePpO 2 -hanke ..... | 48 |
| 4.9.4 Kansainvälistä rahoitusta saavat hankkeet .....                             | 49 |
| 4.10 Rahoituspäätösten maksatus ja tarkastus .....                                | 52 |
| 4.11 Hallinto .....   | 54 |
| 4.12 Viestintä .....  | 55 |
| 4.13 Henkilöstön kehittämistä ja työhyvinvointia koskevat tavoitteet .....        | 57 |
| 5 KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN .....   | 58 |
| 5.1 Talousarvion toteutumisvertailu .....   | 58 |
| 5.2 Tuloslaskelmaosan toteutumisvertailu 2013.....                                | 60 |
| 6.1 Tuloslaskelma.....  | 61 |
| 6.2 Rahoituslaskelma .....  | 62 |
| 6.3 Tase.....   | 63 |

# SISÄLTÖ

|  |    |
|--|----|
| 7 LIITETIEDOT .....  | 65 |
| 7.1 Tilinpäätöksen liitetiedot .....                               | 65 |
| 7.2 Toimintatuotot ja kulut tehtävittäin .....                     | 65 |
| 7.3 Poistot .....  | 66 |
| 7.4 Sijoitukset .....  | 66 |
| 7.5 Siirtosaamiset .....   | 67 |
| 7.6 Toimeksiantojen varat ja pääomat .....                         | 68 |
| 7.6.1 Valtion toimeksiannot (EU:n rakennerahastovarat) .....       | 68 |
| 7.6.2 Muiden toimeksiantojen varat ja pääomat .....                | 69 |
| 7.6.3 Etelä-Pohjanmaan liiton kehittämisrahaston sijoitukset ..... | 70 |
| 7.6.3.1 DanskeBankin sijoitusten kehitys .....                     | 70 |
| 7.6.3.2 EPOP/OP-EURO (rahastosijoitus) .....                       | 70 |
| 7.7 Oman pääoman erien jaottelu .....                              | 70 |
| 7.8 Jäsenkuntien osuudet peruspääomasta .....                      | 71 |
| 7.9 Siirtovelat .....  | 72 |
| 7.10 Henkilöstö 31.12.2013 .....                                   | 72 |
| 7.11 Käytetyt kirjanpitokirjat ja niiden säilytysajat (UI-K) ..... | 73 |
| 8 ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT .....                              | 74 |
| 9 TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ .....  | 75 |

# LIITON JA MAAKUNNAN TOIMINNAN JA TALOUDEN KEHITYS

## 1.1 Maakuntajohtajan katsaus liiton toiminnan ja talouden kehitykseen

Vuonna 2013 Etelä-Pohjanmaan liitto toteutti monipuolisesti ja tuloksellisesti perustehtäviään: aluekehitystä, alue-suunnittelua, kansainvälistymistä, kulttuurin edistämistä sekä muita perussopimuksessa ja lainsäädännössä liitolle määriteltyjä tehtäviä. Työ suunnattiin toimintasuunnitelmassa eri tehtäväalueille asetettujen tavoitteiden mukaisesti. Vuorovaikutusta kuntien kanssa jatkettiin tiiviinä. Yleisessä taloustilanteessa ei tapahtunut suuria muutoksia, joskin loppuvuodesta alkoi näkyä elpymisen merkkejä yritystoiminnassa. Työttömyys on nakertanut monen etelä-pohjalaisen toimeentuloa, mutta silti maakunnassa työllisyystilanne on kohtuullinen moniin muihin maakuntiin verrattuna. Kunnissa epävarmuus jatkui heikentyvän kuntatalouden sekä sote- ja kuntauudistusten siivittäminä.

Liiton uudet luottamuselimet aloittivat toimintansa keväällä 2013. Tuoreita luottamushenkilöitä on perehdytetty tehtäviinsä erilaisissa koulutustilaisuuksissa. Samalla myös liiton lakisääteisiä suunnitelmia ja ohjelmia on tarkistettu. Pitkän aikavälin maakuntasuunnitelma ja valtuustokauden mittainen maakuntaohjelma on yhdistetty maakuntastrategiaksi, jonka valmistelu on ollut käynnissä koko vuoden 2013 ajan. Etelä-Pohjanmaan kehittämisen kannalta keskeinen asiakirja hyväksytään maakuntavaltuustossa alkuvuonna 2014. EU:n uuteen ohjelmakautteen liittyvän älykkään erikoistumisen strategian valmistelu aloitettiin niin ikään. Uusi maakuntavaltuusto piti joulukuussa kokouksen, jonka yhteydessä juhlistettiin Etelä-Pohjanmaan liiton 20-vuotista toimintaa.

Liiton edunvalvonnassa painottuivat sote- ja kuntauudistukseen vaikuttaminen, osaamisen ja koulutuksen kehittäminen, EU:n uuden rakennerahastokauden 2014–2020 valmistelu sekä maakunnan kilpailukyvyyn vahvistaminen. Valtiontalouden säästöt ovat jatkuvasti leikanneet alueelliseen kehittämiseen ja toimintaedellytysten parantamiseen suunnattuja määrärahoja. Kansallinen maakunnan kehittämISRaha on supistunut alle puoleen aiempien vuosien tasosta, ja vuonna 2014 alkaneen uuden rahoituskauden EU-hankerahoitus vähentyy yli kolmanneksella. Samalla valtio hallitusohjelman mukaisesti keskittää kehittämistoimiaan suurille kaupunkiseuduille, mikä asettaa omat haasteensa Etelä-Pohjanmaan kaltaisille maakunnille.

Vuonna 2005 vahvistetun maakuntakaavan uudistamista on jatkettu vaihekaavoilla. Tuulivoimaa koskeva vaihekaava I on ollut vireillä jo parin vuoden ajan. Vaihekaavoja II (kauppa, liikenne ja maisemat) ja III (suot, turve ja energia) varten on tehty erilaisia selvityksiä ja valmistelutöitä. Maakunnan saavutettavuuteen ja liikenneyhteyksiin on pyritty kiinnittämään erityistä huomiota. Vuonna 2013 alkaneen liikennejärjestelmäsuunnitelman myötä kehittämis- ja edunvalvontatoimia pystytään suuntaamaan entistä selkeämmin. Myönteistä on Seinäjoen itäväylän rakentamisen alkaminen, mutta pääteillä on edelleen paljon pikaisia parannustoimenpiteitä vaativia kohteita.

Erityisen suurta huolta eri puolilla Etelä-Pohjanmaata herättää perustienpidon rapautuminen. Heikentyvä tieverkko vaikeuttaa niin asumista kuin yritysten toimintaedellytyksiä. Pääradan kunnostustyöt kohentavat ratayhteyksiä etelään ja pohjoiseen, mutta Suupohjaan ja Jyväskylään suuntautuvien ratojen tilanne on huolestuttava. Tampereen ja Seinäjoen välisen kaksoisraiteistuksen suunnittelua on pidetty esillä eri yhteyksissä. Uusia avauksia lentoyhteyksiin on haettu aktiivisesti. Tietoliikenneyhteydet ovat monissa osissa maakuntaa vielä valitettavan riittämättömiä tämän päivän tarpeisiin.

Kulttuurin edistämistyössä on jatkettu kunnallisten kulttuuristrategioiden laadintaa yhteistyössä jäsenkuntien kanssa. Elintarvike- ja käsi- ja taideteollisuusalan kansainvälistymistä on vahvistettu hankkeiden kautta. Maakunnan kanalta merkittävä tapahtuma oli Keski-Pohjolan kulttuuripäivien järjestäminen yhteistyössä Kauhajoen kaupungin ja Ruokamessujen sekä Keskipohjola-komitean kanssa. Kulttuuriesite toimitettiin edellisvuosien tapaan, ja kulttuurikalenteri ilmestyi kuudesti.

Yhteistyö jäsenkuntien kanssa niin edunvalvonnassa kuin sote- ja kuntauudistuksen seurannassa jatkui monipuolisena. Vuoden 2013 aloitettiin E-P:n sairaanhoitopiirin aloitteesta maakunnallisen sote-selvityksen tekeminen. Tähän prosessiin jäsenkunnat on kytketty erityisen tiiviisti mukaan. Liitto pitää yhteyttä kuntiin mm. kunnallisjohdon kokousten ja kuntajohtajafoorumien kautta. Lisäksi liiton johtavat luottamushenkilöt osallistuvat aktiivisesti erilaisiin sidosryhmätapaamisiin ja edunvalvontatilaisuuksiin niin Etelä-Pohjanmaalla kuin pohjalaismaakuntien yhteistoiminta-alueella (YTA) ja Länsi-Suomen maakuntien liittojen kesken (WFA).

EU-politiikkaan liittyviä asioita ja edunvalvontaa liitto hoitaa yhdessä neljän Länsi-Suomen liiton Eurooppa-toimiston (WFEO) sekä Tampereen ja Pirkanmaan EU-toimiston kanssa. Kansainvälisissä asioissa tehdään yhteistyötä Kuntaliiton ja Suomen muiden maakuntien liittojen kesken. Viiden Länsi-Suomen maakunnan liiton maakuntahallitukset ja maakuntavaltuustojen puheenjohtajistot pitivät vuotuisen yhteistyöfooruminsa Brysselissä marraskuussa 2013.

Etelä-Pohjanmaan kansainvälistymistä edistetään kansainvälistymisen toiminta-ohjelman tavoitteiden mukaisesti. Liitto on onnistunut saamaan rahoitusta EU:n suorista rahoitusohjelmista (Interreg) useisiin hankkeisiin, mikä on tuonut maakuntaan merkittävästi rahaa ja osaamista sekä kansainvälisiä yhteysverkostoja. Yhdessä hankkeessa (*PrimCareIT*) on jo eteläpohjalainen pääpartneri (Etelä-Pohjanmaan sairaanhoitopiiri). Maakuntahallituksen työryhmä linjasi liiton kansainvälisen toiminnan tavoitteita syksyllä 2013.

Maakunnan väestömäärä supistui noin sadalla hengellä. Ilman maahanmuuttoa väestön vähennys olisi ollut vieläkin suurempi. Väestö kasvoi vain kolmessa kunnassa: Seinäjoella, Ilmajoella ja Lapualla. Maakunnan yhteisenä haasteena on saada maakuntakeskuseudun vahva kasvu heijastumaan myös etäämmällä oleviin kuntiin.

Etelä-Pohjanmaan liiton oma taloudellinen tulos oli hiukan alijäämäinen mutta muodostui kuitenkin arvioitua paremmaksi. Toiminnan aktiivisuus on pyritty pitämään vähintäänkin entisellä tasolla, mutta säästöjä on saatu aikaan mm. toimintoja sähköistämällä ja työntekijöitä vähentämällä.

## **1.2 Vleinen ja maakunnan taloudellinen kehitys**

Etelä-Pohjanmaan väkiluku oli vuoden 2013 lopulla ennakkotiedon mukaan 193 962 henkeä. Väkiluku kasvoi vuoden aikana kolmessa kunnassa ja vähentyi 15 kunnassa. Määrällisesti ja suhteellisesti eniten väestö kasvoi Seinäjoella (796 henkeä eli 1,3 %). Väestön määrällinen vähentyminen oli suurinta Kauhavalla (- 135 henkeä) ja suhteellisesti eniten väestö väheni vuoden aikana Karijoella (- 3,5 %). Vuonna 2013 Etelä-Pohjanmaan nettomaassamuutto oli tappiollista 445 henkeä, syntyneiden vähemmyys suhteessa kuolleisiin oli 29 henkeä ja nettomaahanmuutto oli voitollista 378 henkeä. Maakunnan väkiluku väheni vuoden aikana 96 hengellä.



Etelä-Pohjanmaalla tapahtui vuonna 2013 yksi kuntaliitos, kun Alavuden kaupunki ja Töysän kunta muodostivat uuden Alavuden kaupungin 1.1.2013. Vuonna 2013 ei toimitettu kunnallisia tai valtiollisia vaaleja.

Vuonna 2013 euroalueen reaalihintainen bruttokansantuote (BKT) laski Euroopan komission ennakoarvion mukaan toisena vuonna peräkkäin, kun laskua oli vuonna 2012 Euroopan komission tiedon mukaan 0,7 prosenttia ja vuonna 2013 0,4 prosenttia. Myös Suomen osalta bruttokansantuotteen on ennakoitu vuonna 2013 vähentyneen toisena peräkkäisenä vuonna: vuonna 2013 BKT laski 25.2.2014 julkaistun komission arvion mukaan 1,5 prosenttia. Euroopan taloudessa alkoi loppuvuoden 2013 aikana näkyä kuitenkin merkkejä paremmasta, kun talouskasvun arvioitiin hieman piristyneen, vaikkakin merkit siitä ovat hajanaisia. Vuoden aikana Euroopan keskuspankki löysensi rahapolitiikkaansa, minkä seurauksena lainakorot euroalueella pysyivät hyvin matalina.

Suomessa bruttokansantuotteen lasku oli vuonna 2013 laaja-alaista, mikä vaikutti niin yksityiseen kulutukseen kuin vientiin ja varsinkin investointeihin. Julkisen talouden alijäämä kasvoi vuonna 2013: alijäämä oli EU-komission arvion mukaan 2,4 prosenttia suhteessa bruttokansantuotteeseen. Myös julkisen sektorin velkaantuminen kasvoi: EU-komissio arvioi, että julkisen sektorin velan osuus vuonna 2013 oli 57,2 prosenttia suhteessa Suomen BKT:een.

Kansallinen työttömyysaste nousi hieman vuoden aikana niin, että se oli joulukuussa työ- ja elinkeinoministeriön työnvälitystilaston mukaan 12,6 prosenttia. Työttömiä työnhakijoita oli tuolloin 329 900, ja heistä naisten osuus oli 137 100 henkeä. Etelä-Pohjanmaalla oli vuoden 2013 lopulla yhteensä 9 731 työtöntä työnhakijaa, joista naisten osuus oli 3 874. Maakunnan työttömyysaste oli 12,6 prosenttia. Maakunnan pienin työttömyysaste oli tuolloin Evijärvellä (6,9 %) ja korkein Soinissa (15,2 %).

Kuluttajahintojen vuosimuutos eli inflaatio oli Suomessa vuonna 2013 keskimäärin 1,5 prosenttia, kun se vuonna 2012 oli 2,8 prosenttia.

Manner-Suomen kuntien vuosikatteet paranivat vuonna 2013 Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan 669 miljoonaa euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Syynä tähän olivat toimintamenojen kasvun taittuminen sekä verotulojen ja valtionosuuksien edellistä vuotta voimakkaampi nousu. Kuntien lainakannan kasvu kiihtyi kuitenkin 13,4 prosenttiin. Lainakanta oli vuoden lopulla 13,8 miljardia euroa, ja lainakannan kasvuvauhti vuonna 2013 oli 2000-luvun suurin.

Asukasta kohden laskettu kuntien lainakanta oli 2 553 euroa, kun vastaava luku oli edellisellä vuonna 2 262 euroa. Kuntien lainakannan kasvu kiihtyi loppuvuotta kohti.

Kuntien verorahoitus kasvoi edellistä vuotta enemmän. Verotulot kasvoivat edellisestä vuodesta 6,8 prosenttia ja valtionosuudet 2,9 prosenttia. Kuntien toimintamenot (ilman liikelaitoksia) kasvoivat 3,0 prosentilla edellisestä vuodesta. Palkkamenoissa oli kasvua 2,2 prosenttia ja palveluiden ostoissa 3,4 prosenttia. Kuntien toimintatulot kasvoivat 1,4 prosenttia. Toimintamenojen kasvu oli hitaampaa kuin edellisvuosina.

Vuosikatteen arvioitiin jäävän koko maassa negatiiviseksi 36 kunnassa, kun edellisellä vuonna näin oli 84 kunnassa. Kuntien investointimenot kasvoivat 3,7 prosenttia.

Kuntayhtymien toimintamenot (ilman liikelaitoksia) pienenevät 0,3 prosenttia edellisestä vuodesta. Palkkameno pienentyivät 1,1 prosenttia ja palveluiden ostot kasvoivat 1,3 prosenttia. Toimintatulot nousivat 1,5 prosenttia. Kuntayhtymien yhteenlaskettu lainakanta oli vuoden 2013 lopussa 2,9 miljardia euroa, ja kasvua oli 5,2 prosenttia edellisestä vuodesta.

Työ- ja elinkeinoministeriö julkaisee vuosittain aluebarometrin, jossa kartoitetaan kuntapäätäjien näkemyksiä kuntien talouskehityksestä ja lähivuosien kehitysnäkymistä. Lokakuun 2013 mittauksessa aluebarometrin (Aluebarometri 2014) luottamusluku Etelä-Pohjanmaalla oli - 17, kun vuotta aiemmin luottamusluku oli - 12. Yleisimmiksi kuntatalouden tasapainottamiskeinoiksi seuraavan 2 - 3 vuoden aikana mainittiin investointien vähentäminen (65 % vastaajista), maksujen korotukset (65 %) sekä palvelurakenteiden uudistaminen (52 %).

## 2 KUNTAYHTYMÄN HALLINTO

### 2.1 Kuntayhtymän perustehtävä

Etelä-Pohjanmaan liiton tehtävänä on perussopimuksen 3 §:n mukaan:

- huolehtia alueellaan maankäyttö- ja rakennuslaissa tarkoitettua maakuntasuunnitelman ja maakuntakaavan laadinnasta sekä muista maakuntakaavoitukseen liittyvistä tehtävistä,
- huolehtia aluepoliittisessa lainsäädännössä maakunnan liitoille määrättävistä tehtävistä,
- huolehtia muulla lainsäädännöllä määrättyistä tehtävistä, edunvalvonnasta ja jäsenkuntien sille antamista tehtävistä.

Kuntayhtymä harjoittaa tavoitteitaan tukevaa edunvalvonta-, koulutus-, kulttuuri-, palvelu-, tiedotus, tutkimus- ja suunnittelutoimintaa toimien koko maakuntaa hyödyttävässä yhteistyössä kuntien, seutukuntien, kuntayhtymien, muiden viranomaisten ja yhteistyötahojen kanssa.

### 2.2 Kuntayhtymän toimielimet

#### 2.2.1 Maakuntapäivät

Perussopimuksen 6 §:n mukaan maakuntapäivät pidetään joka neljäs vuosi kunnallisvaalien jälkeisenä vuonna vuoden alkupuoliskolla. Maakuntapäivät kokoontui 8.3.2013 ja päätti yksimielisesti valita puheenjohtajakseen Esko Lehtimäen sekä I varapuheenjohtajaksi Annu Ridanpää-Taittosen ja II varapuheenjohtajaksi Martti Alkulan. Maakuntapäivät valitsi Etelä-Pohjanmaan maakuntavaltuuston kaudelle 2013–2016.

#### 2.2.2 Maakuntavaltuusto

Maakuntapäivät päätti valita Etelä-Pohjanmaan liiton maakuntavaltuuston jäseniksi ja heidän henkilökohtaisiksi varajäsenikseen toimikaudeksi 2013–2016 jäljempänä mainitut henkilöt. Maakuntavaltuuston toimikauden aikana tapahtuneet muutokset maakuntavaltuuston kokoonpanossa on todettu ao. kuntien kohdalla.

| <b>Kunta/kaupunki</b>                       | <b>Jäsen</b>  | <b>Varajäsen</b>   |
|---|---|--|
| <b>ALAJÄRVI (3)</b>                         | Kataja Aino, KD<br>Matokangas Anne, PS  | Joensuu Ville, KD<br>Kivelä Marita, PS   |
| <b>ALAVUS (4)</b>                           | Palmu Sari, kesk.<br>Isoaho Raija, kok.<br>Julku Tiina, kesk.<br>Lamminmäki Jorma, kesk.  | Sillanpää Markku, kesk.<br>Kortesmäki Jari, kok.<br>Perälampi Paula, kesk.<br>Rajalahti Heli, kesk.  |
| <b>EVIJÄRVI (1)</b><br><b>ILMAJOKI (3)</b>  | Rikala Juha, PS<br>Sulkakoski Ilmari, kesk.<br>Kankaanpää Timo, kesk.<br>Koivumäki Sinikka, kok.  | Siljanto Juha, PS<br>Jokela Tarja, kesk.<br>Lahti Risto, kesk.<br>Viitamäki Raija, kok.  |
| <b>ISOJOKI (1)</b><br><b>JALASJÄRVI (3)</b> | Reinilä Johanna, SDP<br>Teikari Tapio, kesk.<br>Alkula Martti, PS<br>Mäntykoski Anna-Maija, kesk.   | Hautala Salme, SDP<br>Ketola Pirjo-Liisa, kesk.<br>Haanpää Keijo, PS<br>Huttunen Petri, kesk.  |
| <b>KARIJOKI (1)</b><br><b>KAUHAJOKI (4)</b> | Ventelä Jaakko, kok.<br>Harjunpää Arja, kesk.<br>Hakola Taija, kok.<br>Hautala Lasse, kesk.<br>Kuusisto Raija, SDP  | Anttila Kyllikki, kok.<br>Järvenpää Jaakko, kesk.<br>Maunula-Craycroft Riitta, kok.<br>Hietalahti Kirsi, kesk.<br>Järviluoma Heikki, SDP         |
| <b>KAUHAVA (5)</b>                          | Yli-Rahnasto Sami, PS<br>Koivisto Tuula, PS<br>Peltoluhta Sami, kesk.<br>Pukkila Mathias, SDP<br>Sankelo Janne, kok.<br>Övermark Niina, kesk.                               | Ylinen Marko, PS<br>Puronvarsi Martti, PS<br>Hakala Teemu, kesk.<br>Korpimäki Marja-Leena, SDP<br>Kangas Marketta, kok.<br>Mattila Marita, kesk. |
| <b>KUORTANE (1)</b><br><b>KURIKKA (4)</b>   | Mäkelä Satu, kesk.<br>Hydén Markku, SDP<br>Mikkilä Juha, kesk.<br>Myllymäki Anna-Liisa, kok.<br>Koivuporras Maria, PS, 1.6.2013 saakka<br>Riippi Erkki, PS, 1.6.2013 alkaen | Rantanen Jukka, kesk.<br>Peltola, Osmo, vas.<br>Marttila Eija, kesk.<br>Leppinen Minna, kok.<br>Kallio Esa, PS                                   |

|                       |                                |                                      |
|-----------------------|--------------------------------|--------------------------------------|
| <b>LAPPAJÄRVI (1)</b> | Ahvenniemi Eero, kesk.         | Löytömäki Elina, kesk.               |
| <b>LAPUA (4)</b>      | Hella Pekka, kesk.             | Rintala Esa, kesk.                   |
|                       | Liljamo Carita, kok.           | Kuivila Leena, kok.                  |
|                       | Pöntinen Kai, kok.             | Unkuri Nuppu, kok.                   |
| <b>SEINÄJOKI (15)</b> | Saikkonen-Mahne Ulla-Maija, KD | Lahtinen Helena, KD                  |
|                       | Heikkilä Aarne, SDP            | Lepistö Jaakko, SDP                  |
|                       | Homi Kari, kesk.               | Flinkkilä Hannu, kesk.               |
|                       | Juurakko Joanna, SDP           | Penttilä Sirkka, SDP                 |
|                       | Karjalainen Olli-Pekka, kok.   | Mäki-Jaskari Raimo, kok.             |
|                       | Karvonen Jani, kok.            | Ristilä Raimo, kok.                  |
|                       | Kivisaari Pasi, kesk.          | Lahtinen Markku, kesk.               |
|                       | Knuuttila Antti, vas.          | Perkiö Seppo, SDP                    |
|                       | Korpela Jouni, kesk.           | Ylinen Aki, kesk.                    |
|                       | Manninen Anneli, PS            | Kärki Jarkko, PS                     |
|                       | Maunula Antero, kok.           | Honkala Erkki, kok.                  |
|                       | Nummensalo Kati, KD            | Lampi Seppo, KD                      |
|                       | Nurmela Anu, kok.              | Kitinoja Alpo, kok.                  |
|                       | Sihto Paula, kesk.             | Ojaniemi Kati, kesk.                 |
|                       | Valtamäki Erkki, PS            | Haapasalmi Hannu, PS                 |
| <b>SOINI (1)</b>      | Västi Ritva, kesk.             | Kattelus Piia, kesk.                 |
| <b>TEUVA (2)</b>      | Keisala Juha-Pekka, kesk.      | Virtala Sauli, kesk.                 |
|                       | Lehtimäki Esko, kesk.          | Kaleva Paula, kesk.                  |
| <b>VIMPELI (1)</b>    | Tuisku Minna-Liisa, kok.       | Kallio Juhani, kok. 7.10.2013 saakka |
| <b>ÄHTÄRI (2)</b>     | Lakaniemi Kari, kesk.          | Koivukoski Yrjö, kesk.               |
|                       | Harju Risto, kok.              | Johde Eero, kok.                     |
|                       | Pirttimäki Heimo, kesk.        | Pusaa Elina, kesk.                   |

Maakuntavaltuusto päätti 25.3.2013 yksimielisesti valita toimikaudekseen 2013–2016 puheenjohtajaksi Kai Pöntisen (Lapua) sekä I varapuheenjohtajaksi Paula Sihdon (Seinäjoki) ja II varapuheenjohtajaksi Aarne Heikkilän (Seinäjoki). Maakuntavaltuusto kokoontui vuoden 2013 aikana kolme kertaa käsitellen 38 pykälää.

Maakuntavaltuusto päätti yksimielisesti valita valtuuston vaalilautakuntaan toimikaudekseen seuraavat jäsenet ja henkilökohtaiset varajäsenet:

**Varsinainen jäsen**

Taija Hakola  
Joanna Juurakko  
Aino Kataja  
Jouni Korpela  
Juha Rikala

**Henkilökohtainen varajäsen**

Risto Harju  
Antti Knuuttila  
Kari Homi  
Kati Nummensalo  
Maria Koivuporras

Vaalilautakunnan puheenjohtajaksi valittiin Jouni Korpela ja varapuheenjohtajaksi Taija Hakola.

**2.2.3 Tarkastuslautakunta**

Maakuntavaltuusto päätti 25.3.2013 valita yksimielisesti toimikauttaan vastaavien vuosien hallinnon ja talouden tarkastuksen järjestämiseksi tarkastuslautakuntaan seuraavat jäsenet ja henkilökohtaiset varajäsenet:

**Varsinainen jäsen**

Hella Pekka (Lapua)  
Katila Aila (Jalasjärvi)  
Korri Eino (Lappajärvi)  
Myllymäki Anna-Liisa (Kurikka)  
Alkula Martti (Jalasjärvi)

**Henkilökohtainen varajäsen**

Koski Sauli (Teuva)  
Mikkola Mari (Kurikka)  
Mäkitalo Merja (Alajärvi)  
Tervonen Ilkka (Kauhajoki)  
Tienhaara Seppo (Karijoki)

Tarkastuslautakunnan puheenjohtajaksi valittiin Pekka Hella ja varapuheenjohtajaksi Martti Alkula.

Lautakunta vastaa liiton hallinnon ja talouden tarkastuksen järjestämisestä sekä arvioi valtuuston asettamien tavoitteiden toteutumista. Lisäksi lautakunta valvoo, että kuntayhtymän tilintarkastus toteutetaan hyvän kunnallisen tilintarkastustavan edellyttämällä tavalla. Maakuntavaltuuston valitsemana tilintarkastusyhteisönä on toiminut BDO Audiator Oy.

Tarkastuslautakunta on arvioinut maakuntavaltuuston asettamien taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden toteutumista. Lautakunta on toteuttanut arvioinnin laaditun vuosisuunnitelman mukaisesti. Vuoden 2013 aikana toimintansa päättänyt lautakunta kokoontui neljä kertaa ja toimintansa aloittanut lautakunta kolmesti.

Tarkastuslautakunta on toukokuussa 2013 antanut vuoden 2012 arviointikertomuksen, josta ilmenivät arviointityön kohdentuminen ja lautakunnan huomiot toimintavuoden aikana. Arviointikertomuksessa esitetyt havainnot ovat toimenpide-ehdotuksineen saatetut liiton hallituskäsittelyiden jälkeen valtuuston tietoon toukokuussa 2013.

Kuntalain 73 §:n mukainen lakisääteinen tilintarkastus on suoritettu nelivuotisen tarkastussuunnitelman ja tarkastusvuodelle laaditun työohjelman mukaan.

#### **2.2.4 Maakuntahallitus**

Maakuntavaltuusto päätti 25.3.2013 valita yksimielisesti toimikaudekseen maakuntahallitukseen seuraavat jäsenet ja henkilökohtaiset varajäsenet:

##### **Varsinainen jäsen**

Anttila Lasse  
Mäki-Hakola Pertti  
Manninen Anneli  
Hokkanen Kari  
Joensuu Jukka  
Katajamäki Anu  
Ketola Pirjo-Liisa  
Koskela Anna-Maija  
Kultalahti Terhi  
Kurvinen Antti  
Kuusinen Merja  
Matintupa Jukka-Pekka  
Saarakkala Vesa-Matti

##### **Henkilökohtainen varajäsen**

Julku Tiina  
Tuomikoski Timo  
Raitanen Hilikka  
Piikkilä Hanna-Mari  
Koskinen Pekka  
Siukola Karoliina  
Harjunpää Arja  
Kankaanpää Timo  
Rintamäki Esko  
Rintala Esa  
Renko Anna-Maija  
Koskinen Eila  
Palomäki Seppo

Maakuntahallituksen puheenjohtajaksi valittiin Lasse Anttila, I varapuheenjohtajaksi Pertti Mäki-Hakola ja II varapuheenjohtajaksi Anneli Manninen.

### **2.2.5 Kulttuurilautakunta**

Maakuntavaltuusto päätti 25.3.2013 valita yksimielisesti toimikaudekseen kulttuurilautakuntaan seuraavat jäsenet ja henkilökohtaiset varajäsenet:

#### **Varsinainen jäsen**

Ahola Tuija, Lappajärvi  
Aro Jorma, Seinäjoki  
Humalamäki Merja, Seinäjoki  
Mäki-Neste Mervi, Alavus  
Tuomisto Ari-Matti, Kurikka  
Ylitalo Teppo, Lapua  
Hautanen Raimo, Seinäjoki  
Koivu Anneli, Teuva  
Vaissalo Johanna, Jalasjärvi  
Ylä-Autio Ilmari, Seinäjoki  
Mäntylä Anu, Teuva  
Valtamäki Erkki, Seinäjoki  
Mantere Otto, Ilmajoki

#### **Henkilökohtainen varajäsen**

Akonniemi Maria, Soini  
Kivisaari Pasi, Seinäjoki  
Karhu Ville, Seinäjoki  
Yli-Kuha Hanna, Kuortane  
Nyysti Kaija, Kurikka  
Autio Joonas, Kauhava  
Kalliomaa Seppo, Kauhajoki  
Karling Carl-Gustav, Kauhava  
Leppinen Minna, Kurikka  
Pohto-Penttilä Hanna, Ilmajoki  
Ojantola Birgit, Karijoki  
Haapasalmi Hannu, Seinäjoki  
Alasaari Antti, Seinäjoki

Kulttuurilautakunnan puheenjohtajaksi maakuntavaltuusto valitsi Ilmari Ylä-Aution ja varapuheenjohtajaksi Teppo Ylitalon.

Kulttuurilautakunta kokoontui kahdeksan kertaa ja käsitteli 85 asiaa.



### 2.2.6 Koulutusasiain toimikunta

Maakuntahallitus on nimennyt vuosiksi 2013–2016 koulutusasiain toimikunnan, jonka tehtäviin kuuluvat mm. alueellisen koulutuspolitiikan kehittäminen, valtakunnallisen koulutuspolitiikan seuraaminen sekä lausuntojen ja kannanottojen antaminen maakuntahallitukselle koulutukseen liittyvistä kysymyksistä. Toimikunnan kokoonpano on seuraava:

#### **Varsinainen jäsen**

Kaleva Paula, Teuva  
Männikkö Mikko, Seinäjoki  
Gray Jenni, Lapua  
Pihlaja Kaisa, Jalasjärvi  
Levijoki Antti-Kalle, Alajärvi  
Kangas Olli, Kurikka  
Anttila Kyllikki, Jalasjärvi  
Koskinen Pekka, Kurikka  
Paavola Tuomo, Alajärvi  
Puotinen Lea, Kauhava  
Kangasluoma Riitta, Lapua  
Knuuti Mikko, Alavus  
Kandolin Kirsi, Kurikka

#### **Henkilökohtainen varajäsen**

Hautamäki Annukka, Kauhava  
Mäkynen Asko, Seinäjoki  
Hakola-Sippola Eija, Kauhava  
Vaismaa Tuomas, Ilmajoki  
Harju Jaakko, Lappajärvi  
Syrjänen Auni, Ähtäri  
Latikka Carita, Karijoki  
Puro Rami, Soini  
Heiskanen Heikki, Seinäjoki  
Talvitie Riikka, Kuortane  
Välakangas Susanna, Evijärvi  
Järvinen Janne, Jalasjärvi  
Juurakko Joanna, Seinäjoki

Toimikunnan puheenjohtajaksi maakuntahallitus nimesi Lea Puotisen ja varapuheenjohtajaksi Mikko Männikön. Toimikunnan esittelijänä toimi maakuntajohtaja Asko Peltola ja sihteerinä kunta-asiamies Marko Rossinen.

Koulutusasiain toimikunta kokoontui vuonna 2013 kaksi kertaa ja käsitteli 21 pykälää.

### 2.2.7 Pk-neuvottelukunta

Maakuntahallitus on 25.4.2005, 20.4.2009 ja 8.4.2013 asettanut pk-neuvottelukunnan, johon Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät, Etelä-Pohjanmaan Kauppakamari ja Etelä-Pohjanmaan liitto ovat nimenneet edustajansa. Pysyväksi asiantuntijaksi on kutsuttu Etelä-Pohjanmaan ELY-keskuksen johtaja.

Pk -neuvottelukunnan toiminnan tarkoituksena on:

- välittää elinkeinoelämän näkemyksiä aluekehitysohjelmien toteuttamiseen,
- toimia vaikutuskanavana ja
- luoda maakuntatasolla yhteyksiä yritysten ja julkisen sektorin välille.

Pk-neuvottelukunnan kokoonpano muuttui kunnallisvaalien seurauksena. Vuoden ensimmäinen kokous 23.1.2013 pidettiin vielä vanhalla kokoonpanolla. 8.4.2013 maakuntahallitus asetti uuden pk-neuvottelukunnan, jonka jäsenet olivat vuonna 2013 seuraavat:

Lasse Anttila, Etelä-Pohjanmaan liitto  
Jukka Joensuu, Etelä-Pohjanmaan liitto  
Anneli Manninen, Etelä-Pohjanmaan liitto  
Jukka-Pekka Matintupa, Etelä-Pohjanmaan liitto  
Jyrki Mäkyne, Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät  
Anne Niemi, Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät  
Börje Norrgård, Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät  
Ari Ollikkala, Etelä-Pohjanmaan kauppakamari  
Heikki Tynjälä, Etelä-Pohjanmaan kauppakamari  
Pirjo Pystykoski-Sopanen, Etelä-Pohjanmaan kauppakamari  
Antti-Jussi Oikarinen, Etelä-Pohjanmaan ELY-keskus

Pk-neuvottelukunnan puheenjohtajana on toiminut Lasse Anttila ja varapuheenjohtajana Jyrki Mäkyne. Neuvottelukunnan asiantuntijajäsenenä / sihteeristönä ovat toimineet toimitusjohtaja Minna Sillanpää ja kehityspäällik-

kö Tommi Ylimäki Etelä-Pohjanmaan Yrittäjistä, toimitusjohtaja Pertti Kinnunen ja apulaisjohtaja Tomi Kohtanen Etelä-Pohjanmaan kauppakamarista, Yritysyksikön päällikkö Kari Rintala Etelä-Pohjanmaan ELY-keskuksesta sekä maakuntajohtaja Asko Peltola ja aluekehitysjohtaja Heli Seppelvirta Etelä-Pohjanmaan liitosta.

Pk-neuvottelukunta kokoontui vuonna 2013 kaksi kertaa: 23.1.2013 ja 20.8.2013. Vuoden 2013 aikana neuvottelukunta on käsitellyt mm. seuraavia asioita:

- Ulkomaisten investointien houkuttelu Etelä-Pohjanmaalle: Case Invest in Seinäjoki Region ja Soft Landing in Seinäjoki Region
- EPANET -järjestelmän nykytilanne ja tulevaisuuden näkymät – yritys-yhteistyön näkökulma
- Etelä-Pohjanmaan yritysrahoituksen tilannekatsaus
- Kasvu Open -konseptin jalkauttaminen Etelä-Pohjanmaalle
- Pk-neuvottelukunnan toimintasuunnitelma uudelle toimikaudelle
- Teknologiaeollisuuden tilanne ja kehityshaasteet
- Ajankohtaista Etelä-Pohjanmaalta ja E-P:n liitosta
- Etelä-Pohjanmaan ELY-keskuksen, Yrittäjien ja kauppakamarin ajankohtaiskatsaukset
- Etelä-Pohjanmaan maakuntastrategian valmistelu ja linjaukset

### **2.2.8 Maakunnan yhteistyöryhmä (MYR)**

MYR:n tehtävistä on säädetty laissa alueiden kehittämisestä (1651/2009) ja rakennerahastolaissa (1401/2006). MYR on yhteistyöelin, jossa ovat edustettuina Etelä-Pohjanmaan liitto ja sen jäsenkunnat (8 edustajaa + puheenjohtaja), valtionhallintoon kuuluvat organisaatiot (8 edustajaa) sekä alueen kehittämisen kannalta tärkeimmät järjestöt (8 edustajaa).

Maakuntahallitus nimesi 8.4.2013 kunnallisvaalikauden vaihduttua uudet kuntasektorin jäsenet kunnallisvaalikaudeksi 2013–2016. Puheenjohtajaksi nimettiin Pauli Talvitie Alavudelta. MYR:n esittelijänä toimii maakuntajohtaja Asko Peltola. Ohjelmakauden vaihduttua ja uuden aluekehityslain astuttua voimaan uusi MYR tultaneen asettamaan keväällä 2014 kuitenkin niin, että aiemmin valitut kuntasektorin jäsenet jatkavat aiemman päätöksen mukaisesti.

MYR:n kokoonpano vuoden 2013 lopussa oli seuraava:

### Edustaja

#### Maakunnan liitto ja jäsenkunnat:

Pauli Talvitie, pj. (Alavus)  
Kari Hokkanen, 1. vpj. (Seinäjoki)  
Pirjo-Liisa Ketola (Isojoki)  
Sari Kujala (Lappajärvi)  
Juha-Pekka Keisala (Soini)  
Jaakko Niemistö (Kauhava)  
Merja Kuusinen (Kauhajoki)  
Anneli Manninen (Seinäjoki)  
Aarne Heikkilä (Seinäjoki)

#### Valtion viranomaiset ja muut valtionhallintoon kuuluvat organisaatiot:

Etelä-Pohjanmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus:

Antti-Jussi Oikarinen, 2. vpj  
Aulis Rantala  
Anders Östergård  
Pekka Rinta-Jouppi  
Johanna Latvala

Finnvera Oyj:  
Kari Hytönen

Etelä-Pohjanmaan metsäkeskus:  
Jorma Vierula

Seinäjoen yliopistokeskus:  
Juha Alarinta

### Henkilökoht. varaedustaja

Olli-Pekka Hietämäki (Kauhava)  
Piia Kattelus (Seinäjoki)  
Eija Sippola (Teuva)  
Jukka Rantanen (Kuortane)  
Keijo Maunuksela (Alajärvi)  
Mauri Kananoja (Kurikka)  
Liisa Lähdesmäki (Seinäjoki)  
Hilkka Raitanen (Soini)  
Eila Koskinen (Alavus)

Leena Ahonen-Lätti  
Jyrki Palomäki  
Veijo Voutilainen  
Kari Rintala  
Päivi Mäntymäki

Osmo Kallonen

Pertti Mäki-Hakola

Sami Kurki

### **Työmarkkina-, elinkeino- ja muut järjestöt:**

|  |                   |
|--|-------------------|
| Akava Etelä-Pohjanmaa aluetoimikunta:<br>Katriina Honkala          | Jorma Kallio      |
| SAK:n Etelä-Pohjanmaan maakuntaryhmä:<br>Maria-Liisa Niemelä       | Sari Mattila      |
| STTK:n Etelä-Pohjanmaan aluetoimikunta:<br>Aki Salli               | Marita Säynäjoki  |
| MTK:n Etelä-Pohjanmaan liitto:<br>Johanna Kankaanpää               | Sami Yli-Rahnasto |
| Etelä-Pohjanmaan Kauppakamari:<br>Mika Hagberg                     | Pertti Kinnunen   |
| Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät ry:<br>Heikki Rinta-Rahko, 3. vpj       | Jyrki Mäkynen     |
| Elinkeinoelämän keskusliitto (EK):<br>Virpi Keskimäki              | Lasse Ala-Kojola  |
| Suomen luonnonsuojeluliiton Pohjanmaan piiri ry:<br>Seppo J. Ojala | Hannu Tuomisto    |

### **Pysyvä asiantuntija**

Ritva Rinta-Pukka, Etelä-Pohjanmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus

MYR kokoontui vuoden 2013 aikana viisi kertaa.

### 2.2.9 Maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö

Sihteeristön tehtävänä on hoitaa yhteistyöryhmän asioiden valmistelu-, esittely- ja täytäntöönpanotehtäviä virkavastuulla sekä yhteensovittamista varten tarkastella ja seurata maakunnan alueella valmisteltavia rakennerahasto-ohjelmien ja maaseuturahaston hankkeita ja raportoida niistä yhteistyöryhmälle.

Sihteeristön puheenjohtajana toimii maakuntajohtaja. Sihteeristön kokoonpano oli vuoden 2013 lopussa seuraava:

| <b>Taho</b>                 | <b>Jäsen</b>           | <b>Varajäsen</b>   |
|-----------------------------|------------------------|--------------------|
| Etelä-Pohjanmaan liitto     | Asko Peltola, pj.      |                    |
| Etelä-Pohjanmaan liitto     | Heli Seppelvirta, vpj. |                    |
| Etelä-Pohjanmaan ELY-keskus | Hanna Mäkimantila      | Pekka Rinta-Jouppi |
| Etelä-Pohjanmaan ELY-keskus | Johanna Latvala        | Tuija Nikkari      |
| Etelä-Pohjanmaan ELY-keskus | Vesa Leino             | Markku Järvelä     |
| Finnvera Oyj                | Kari Hytönen           |                    |
| Etelä-Pohjanmaan liitto     | Eira Hakola            |                    |
| Etelä-Pohjanmaan liitto     | Kirsi Pajula           |                    |
| Etelä-Pohjanmaan liitto     | Sanna Puumala          |                    |
| Etelä-Pohjanmaan liitto     | Marjatta Eväsoja       |                    |
| Etelä-Pohjanmaan liitto     | Heli Rintala, sihteeri |                    |
| Asiantuntijajäsen           | Hannele Kekäläinen     |                    |

MYR:n sihteeristö kokoontui vuonna 2013 viisi kertaa.

### 2.2.10 Maakunnan yhteistyöryhmän hankeryhmä

MYR:n hankeryhmän puheenjohtajana toimii MYR:n puheenjohtaja ja varapuheenjohtajana MYR:n kuntasektoria edustava varapuheenjohtaja. MYR:n hankeryhmän tehtävänä on sovittaa yhteen Euroopan aluekehitysrahaston, sosiaalirahaston ja maaseuturahaston kehittämishankkeita ottaen huomioon Etelä-Pohjanmaan maakuntasuunnitelmassa ja -ohjelmassa asetetut kehittämistavoitteet.

MYR:n hankeryhmän kokoonpano vuoden 2013 lopussa oli seuraava:

**Taho**

MYR / kuntasektori  
MYR / kuntasektori  
MYR / järjestösektori  
MYR / järjestösektori  
Etelä-Pohjanmaan ELY-keskus  
Etelä-Pohjanmaan ELY-keskus  
Etelä-Pohjanmaan ELY-keskus  
Etelä-Pohjanmaan liitto  
Etelä-Pohjanmaan liitto  
Etelä-Pohjanmaan liitto  
Aisapari  
Suupohjan kehittämissyhdystys

Seinäjoen seudun kehittämissyhdystys  
Kuusiokuntien kehittämissyhdystys  
Seinäjoen seutukunta  
Seinäjoen seutukunta  
Seinäjoen seutukunta  
Seinäjoen seutukunta  
Kuusiokunnat  
Järviseu tu  
Suupohja

Etelä-Pohjanmaan liitto

Asiantuntijat: Asko Peltola, Antti-Jussi Oikarinen, Hannele Kekäläinen ja Heli Rintala

MYR:n hankeryhmä kokoontui vuoden 2013 aikana kymmenen kertaa.

**Jäsen**

Pauli Talvitie, pj.  
Kari Hokkanen, vpj.  
Heikki Rinta-Rahko  
Eero Paavola  
Päivi Mäntymäki  
Hanna Mäkimantila  
Minna Nikkari  
Heli Seppelvirta  
Kirsi Pajula  
Eira Hakola  
Mervi Niemi-Huhdanpää  
Paavo Mattila

Sinikka Koivumäki  
Paula Erkkilä  
Pekka Hunnako  
Jouko Vuolle  
Erkki Välimäki  
Hannu Alanen  
Jyri Saranpää  
Tapani Kotanen  
Timo Vesiluoma

Silja Wartio, sihteeri

**Varajäsen**

Johanna Kankaanpää  
Maria-Liisa Niemelä  
Tuija Nikkari  
Jarmo Kallio  
Tapio Sivula

Sanna Puumala

Eeva Arpala  
Hanna-Leena Pihlajaniemi  
Telle Lemetyinen  
Hanna Ahonpää  
Rami Mattila  
Hannu Mars  
Sami Mäntymäki  
Esko Juntunen  
Ulla Koivisto  
Tuomo Lehtiniemi  
Carita Latikka

## 2.3 Muutokset kuntayhtymän hallinnossa

Kuntayhtymän hallinnossa tapahtuneet muutokset on todettu ao. toimielimen kohdalla.

## 2.4 Selonteko sisäisen valvonnan järjestämisestä

Maakuntahallitus toteaa, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta maakuntaliitossa on järjestetty asianmukaisella ja riittävällä tavalla. Maakuntahallitus perustaa kantansa seuraaviin seikkoihin:

- Liiton säännöt ja ohjeet ovat ajan tasalla.
- Liiton lakisääteiset tehtävät on suoritettu ao. lakeja ja säädöksiä noudattaen.
- Sisäinen valvonta on liitossa osana päivittäistä johtamista niin, että asioiden valmistelu, työnjako ja prosessit toimivat asetettujen ohjeiden ja sääntöjen mukaisesti.
- Ohjeita ja toimintatapoja pyritään jatkuvasti kehittämään, jotta toimintaan liittyvät riskit pystyttäisiin minimoimaan.

Rakennerahasto hallinnointiin liittyen, EY:n neuvoston asetuksen (EY) N:o 1083/2006 (yleisasetus) artiklan 71 mukaan, jäsenvaltioiden on toimitettava hallinto- ja valvontajärjestelmän (HVJ) kuvaus komissioon hyväksyttäväksi viimeistään 12 kuukauden kuluessa toimenpideohjelman hyväksymisestä. Työ- ja elinkeinoministeriön (TEM) alueiden kehittämissyksikkö vastaa rakennerahasto-ohjelmien osalta kuvauksen laadinnasta. TEM:iin on lähetetty seuraavat järjestelmäkuvaukset ja niiden liitteet:

- Etelä-Pohjanmaan liiton hallinto- ja valvontajärjestelmä 2007–2013, Länsi-Suomen EAKR-ohjelma
- Etelä-Pohjanmaan liiton hallinto- ja valvontajärjestelmä 2007–2013, Manner-Suomen ESR-ohjelma
- Hallintojärjestelmän kuvaus
- Tehtävien eriyttämistaulukko

Etelä-Pohjanmaan liiton em. hallinto- ja valvontajärjestelmän kuvausta on pidetty ajantasaisena hallintoviranomaisen (TEM) ohjeiden mukaisesti.



Sisäisen valvonnan osalta ei ole havaittu puutteita kuluneella tilikaudella, mutta tarkoituksena on kehittää edelleen erityisesti maakuntavaltuustoon nähden sitovien toiminnallisten tavoitteiden toteutumisen seuranta ja raportointia sekä tehtäväalueiden oman sisäisen valvonnan raportointia maakuntajohtajalle.

Liitossa ei ole tapahtunut kuluneella tilikaudella sellaisia vahinkotapahtumia, jotka olisivat edellyttäneet korvauksia joko liitolle itselleen, liiton työntekijälle tai ulkopuoliselle taholle.

Henkilöriskien osalta on varahenkilöjärjestelmä, mutta se kaipaa edelleen kehittämistä erityisesti pitkään kestävien poissaolojen varalta. Toisaalta liiton henkilöstömäärä on niin pieni, että toimintojen haavoittuvuuden riski on aina olemassa pitkien poissaolojen aikana.

Tietoturvariskien osalta on vuoden 2013 aikana jatkettu tietoturvaluussuunnitelman valmistelua.

Liiton sopimusten voimassaoloa sekä sopimusehtoja seurataan. Erityinen huomio sopimusehtoihin kohdistuu maksettaessa sopimukseen perustuvia laskuja.

Liitolla ei ole päätoimista sisäistä tarkastajaa, vaan palvelu on ostettu tilintarkastusyhteisöltä. Sisäisen tarkastuksen laajuus on suhteutettu liiton toiminnan laajuuteen. Kuluneella tilikaudella sisäinen tarkastus ei ole havainnut olennaisia virheitä liiton toiminnassa.

## 3 TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS

### 3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

#### TULOSLASKELMA

##### Ulkoinen

|                            | 2013              | 2012              |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| Toimintatuotot             | 3 532 179,23      | 3 405 164,74      |
| Toimintakulut              | 3 621 717,28      | 3 473 576,08      |
| <b>Toimintakate</b>        | <b>-89 538,05</b> | <b>-68 411,34</b> |
| Rahoitustuotot ja -kulut   |                   |                   |
| Korkotuotot                | 10 205,10         | 13 556,58         |
| <b>Vuosikate</b>           | <b>79 332,95</b>  | <b>-54 854,76</b> |
| Rahaston vähennys          | 76 895,80         | 80 000,00         |
| <b>Tilikauden tulos</b>    | <b>-2 437,15</b>  | <b>25 145,24</b>  |
| <br>                       |                   |                   |
| <b>Tilikauden ylijäämä</b> | <b>-2 437,15</b>  | <b>25 145,24</b>  |

#### TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

|                                 |       |       |
|---------------------------------|-------|-------|
| Toimintatuotot/Toimintakulut, % | 97,53 | 98,03 |
|---------------------------------|-------|-------|

### 3.2 Toiminnan rahoitus

#### RAHOITUSLASKELMA

|  | 2013               | 2012              |
|--|--------------------|-------------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                           |                    |                   |
| Tulorahoitus   |                    |                   |
| Vuosikate  | -79 332,95         | -54 854,76        |
| Tulorahoituksen korjaukset                           |                    | 344,56            |
| <b>Investointien rahavirta</b>                       |                    |                   |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot       |                    | 160,00            |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                         |                    |                   |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                        |                    |                   |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset        | 0,00               | 0,00              |
| Vaihto-omaisuuden muutos                             | -1 811,62          | 587,24            |
| Lyhytaikaisten saamisten muutos                      | -104 450,44        | 148 781,12        |
| Korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutos | -53 555,15         | 109 954,59        |
| Rahoituksen rahavirta                                | -159 817,21        | 259 322,95        |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                            | <b>-239 150,16</b> | <b>204 972,75</b> |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                            |                    |                   |
| Rahavarat 31.12.                                     | 989 453,58         | 1 228 603,74      |
| Rahavarat 1.1.                                       | 1 228 603,74       | 1 023 630,99      |
|  | <b>-239 150,16</b> | <b>204 972,75</b> |
| <b>RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>                 |                    |                   |
| Kassan riittävyys, pv                                | 99                 | 129               |

### 3.3 Rahoitusasema ja sen muutokset

Kuntayhtymän rahoituksen rakennetta kuvataan taseen ja siitä laskettavien tunnuslukujen avulla. Tasetiedot esitetään tässä siten eriteltyinä, että niistä voidaan laskea taseen tunnusluvut.

| VASTAAVAA                 | 2013                | 2012                |
|---------------------------|---------------------|---------------------|
| Pysyvät vastaavat         | 4 911,09            | 4 911,09            |
| Toimeksiantojen varat     | 3 287 291,87        | 3 501 432,61        |
| Vaihtuvat vastaavat       | 1 362 690,38        | 1 228 603,74        |
| <b>Vastaavaa yhteensä</b> | <b>4 654 893,34</b> | <b>5 001 922,18</b> |

| VASTATTAVAA                 | 2013                | 2012                |
|-----------------------------|---------------------|---------------------|
| Oma pääoma                  | 796 029,80          | 875 362,75          |
| Toimeksiantojen pääomat     | 3 287 291,87        | 3 501 432,61        |
| Vieras pääoma               | 571 571,67          | 625 126,82          |
| <b>Vastattavaa yhteensä</b> | <b>4 654 893,34</b> | <b>5 001 922,18</b> |

#### Omavaraisuusaste, %

Taseen tunnuslukuista esitetään omavaraisuusaste, joka tilivuoden 2013 osalta on **17,1 %**. Tilivuoden 2013 alijäämä on -2 437,15 €. Ylijäämiä on taseessa vuoden 2013 alijäämä huomioiden yhteensä 626 540,49 €.

### 3.4 Kokonaistuotot ja -kulut

|                                     | 2013                | 2012                |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Toimintatuotot</b>               |                     |                     |
| Jäsenkuntien maksuosuudet           | 2 900 135,03        | 2 823 395,97        |
| Muut myyntitulot                    | 1 411,75            | 1 921,61            |
| Maksutuotot                         | 5 082,57            |                     |
| Tuet ja avustukset                  | 623 403,59          | 488 312,72          |
| Muut toimintatuotot                 | 2 146,29            | 91 534,44           |
| Korkotuotot                         | 10 205,10           | 13 556,58           |
| <b>Yhteensä</b>                     | <b>3 542 384,33</b> | <b>3 418 721,32</b> |
| <b>Toimintakulut</b>                |                     |                     |
| Henkilöstömenot                     | 2 043 272,20        | 1 888 066,27        |
| Asiakaspalvelujen ostot (projektit) | 541 681,89          | 523 428,82          |
| Muiden palveluiden ostot            | 705 656,54          | 715 036,90          |
| Aineet, tarvikkeet, tavarat         | 52 411,24           | 54 090,45           |
| Muut kulut                          | 278 695,41          | 292 953,64          |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut    |                     |                     |
| <b>Yhteensä</b>                     | <b>3 621 717,28</b> | <b>3 473 576,08</b> |

### 3.5 Tilikauden tuloksen käsittely

Maakuntahallitus esittää maakuntavaltuustolle, että tilivuoden 2013 alijäämä -2 437,15 € vähennetään aikaisempien tilikausien ylijäämätililtä.

|                                     |                   |
|-------------------------------------|-------------------|
| <b>Toimintatuotot</b>               |                   |
| Talousarvio 2013                    | 3 457 956,00      |
| Toteutuma 2013                      | 3 542 384,33      |
| Yli arvion                          | -84 428,33        |
| <b>Toimintakulut</b>                |                   |
| Talousarvio 2013                    | 3 646 670,00      |
| Toteutuma 2013                      | 3 621 717,28      |
| Alle arvion                         | -24 952,72        |
| <b>Toimintakate</b>                 | <b>-89 538,05</b> |
| <b>Rahoituskulut ja -tuotot</b>     | <b>10 205,10</b>  |
| <b>Vuosikate</b>                    | <b>-79 332,95</b> |
| <b>Rahaston vähennys</b>            | <b>76 895,80</b>  |
| <b>Tilikauden tulos</b>             | <b>-2 437,15</b>  |
| <b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b> | <b>-2 437,15</b>  |

## 4 TOIMINNALLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

### 4.1 Maakuntavaltuuston strategiset ja toiminnalliset tavoitteet

Etelä-Pohjanmaan liiton ylintä päätösvaltaa käyttää 56-jäseninen maakuntavaltuusto. Maakuntavaltuutettujen ja varavaltuutettujen tulee olla kotikuntiansa kunnanvaltuutettuja. Edustuksellisuudellaan liitto poikkeaa monista muista maakunnan toimijoista. Maakuntavaltuuston kokoonpano määräytyy viimeisimmän kunnallisvaalin äänijakaman perusteella. Maakuntavaltuustossa, joka toimii maaliskuulle 2013 asti, olivat edustettuina seuraavat poliittiset puolueet: Keskusta (25 jäsentä), Kokoomus (15), Sosialidemokraatit (8), Perussuomalaiset (5), Kristillisdemokraatit (2) ja Vasemmistoliitto (1). Uusien maakuntavaltuutettujen paikkajakauma määräytyi lokakuussa 2012 pidettyjen kunnallisvaalien perusteella. Maakuntavaltuustossa 2013–2016 ovat edustettuina Keskusta (24 jäsentä), Kokoomus (14), Perussuomalaiset (8), Sosialidemokraatit (6), Kristillisdemokraatit (3) ja Vasemmistoliitto (1).

Maakuntavaltuusto hyväksyy maakunnan kehittämistä ohjaavat strategiset suunnitelmat ja toimenpideohjelmat sekä vuosittain liiton toiminta- ja taloussuunnitelman ja talousarvion. Toimintasuunnitelmassa valtuusto asettaa sitovat tavoitteet talousarviovuoden toiminnalle. Kevätkokouksessaan maakuntavaltuusto hyväksyy edellisen vuoden tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen.

**Maakuntavaltuusto on päättänyt seurata toimintakautenaan erityisesti seuraavien strategisten tavoitteiden toteutumista:**

*1) Maakuntaohjelman tavoitteiden toteutuminen.*

*Mittarit: Maakuntaohjelman tavoitteiden sekä sen määrällisten ja laadullisten mittareiden toteutumisesta raportoidaan maakuntavaltuustolle vuosittain.*

**Arvio toteutumisesta:** Maakuntavaltuustolle esiteltiin maakuntaohjelman 2011–2014 seurantaraportti ja mittareiden toteutumista kokouksessa 2.12.2013.

2) Maakuntakaavan uudistamistyö.

Mittarit: Maakuntakaavan uudistamiseen ja vaihekaavoihin tarvittavien selvitysten edistymisestä ja toimenpiteiden toteutumisesta raportoidaan maakuntavaltuustolle vuosittain.

**Arvio toteutumisesta:** Suunnittelujohtaja antoi katsauksen Etelä-Pohjanmaan maakuntakaavoituksen tilanteesta ja kaavan uudistamisesta maakuntavaltuuston perehdytysseminaarissa 18.–19.9.2013.

3) Maakuntasuunnitelman ja maakuntaohjelman laadinta.

Mittarit: Maakuntasuunnitelma ja maakuntaohjelma yhdistetään samaan asiakirjaan, "maakuntastrategiaan", joka hyväksytään maakuntavaltuustossa vuoden 2014 alussa.

**Arvio toteutumisesta:** Maakuntastrategiatyö käynnistettiin vuoden 2012 aikana. Työtä on viety eteenpäin sovitun aikataulun mukaisesti niin, että maakuntastrategia tuodaan hyväksyttäväksi maakuntavaltuustolle maaliskuussa 2014.

**Maakuntavaltuusto seurasi maakuntahallituksen raportointiin perustuen vuonna 2013 erityisesti seuraavien toiminnallisten tavoitteiden toteutumista:**

1) Maakuntaohjelman toteuttamissuunnitelman laadinta.

Mittarit: Toteuttamissuunnitelma laaditaan oikea-aikaisesti, ja sen laatimiseen osallistetaan laajalti maakunnan kunnat ja muut toimijat.

**Arvio toteutumisesta:** Toteuttamissuunnitelma laadittiin aiempaan tapaan laajassa yhteistyössä (mm. seutukuntakierroksen ja työryhmätyöskentelyn avulla) ja sovitettiin yhteen Etelä-Pohjanmaan ELYn strategisen tulossopimuksen tarkistamisen kanssa. Kolmen pohjalaismaakunnan (Etelä-Pohjanmaa, Keski-Pohjanmaa ja Österbotten/Pohjanmaa) yhteishanke kohdistui tehostettuun tulviin varautumiseen ja tulvatiedottamiseen. Maakuntahallitus hyväksyi toteuttamissuunnitelman kokouksessaan 23.9.2013.



2) Toiminta- ja taloussuunnitelmien ja talousarvioiden sekä toimintakertomuksen ja tilinpäätösten hyväksyminen.  
Mittarit: Maakuntavaltuusto hyväksyy em. asiakirjat sääntöjen edellyttämässä määräajossa vuosittain.

**Arvio toteutumisesta:** Maakuntavaltuusto hyväksyi vuoden 2012 toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen kokouksessaan 27.5.2013 sekä liiton talousarvion ja toimintasuunnitelman vuodelle 2014 ja taloussuunnitelman vuosille 2015–2016 kokouksessaan 2.12.2013.

## 4.2 Maakuntahallituksen toiminnalliset tavoitteet

Etelä-Pohjanmaan maakuntahallitukseen kuuluu maakuntavaltuuston neljäksi vuodeksi valitsevat 13 jäsentä. Vuoden 2013 ensimmäiseen maakuntavaltuuston kokoukseen asti maakuntahallituksen kokoonpano noudatti vuoden 2008 kunnallisvaalien poliittista äänijakaumaa maakunnassa. Uusi, kunnallisvaalien 2012 tuloksen mukaan muodostunut maakuntahallitus aloitti toimikautensa huhtikuussa 2013. Hallituspaikat jakautuvat puolueiden kesken seuraavasti: Keskusta (6), Kokoomus (4), Perussuomalaiset (2) ja Sosialidemokraatit (1).

Maakuntahallitus valvoo kuntayhtymän etua, edustaa kuntayhtymää ja tekee sen puolesta sopimukset sekä hyväksyy maakuntaohjelman vuosittaisen toteuttamissuunnitelman. Lisäksi maakuntahallitus päättää valtionapuviranomaisena alueellisten kehittämistukien myöntämisestä. Näihin kuuluvat maakunnan kehittämisraha sekä rakennerahastovarot Euroopan aluekehitysrahastosta ja niihin sisältyvä valtion vastinrahoitus.

Maakuntahallitus valmistelee ja tekee esitykset maakuntavaltuustolle keskeisistä strategisista asiakirjoista ja suunnitelmista, liiton toiminta- ja taloussuunnitelmasta sekä muista valtuustokäsittelyyn menevistä asioista. Lisäksi maakuntahallitus vastaa valtuuston päätösten täytäntöönpanosta.

Maakuntavaltuuston vahvistamien tavoitteiden saavuttamiseksi maakuntahallitus on hyväksynyt omat tulostavoitteensa liiton toiminnalle. **Maakuntahallitus asetti toiminnalleen seuraavat tavoitteet vuodelle 2013:**

1) Etelä-Pohjanmaan liitto hoitaa asianmukaisesti liiton lakisäätteiset ja perussopimuksen mukaiset tehtävät.

Mittarit: Liiton operatiivinen johto antaa hallitukselle alkusyksyllä osavuosisikatsauksen tehtäväalueiden tavoitteiden

*ja liiton omien hankkeiden tavoitteiden toteutumisesta sekä vertailun talousarvion toteutumisesta sisäisen valvonnan ohjeiden mukaisesti.*

**Arvio toteutumisesta:** Maakuntahallitukselle esiteltiin kokouksessa 21.10.2013 osavuosikatsaus maakuntavaltuuston asettamien toiminnallisten tavoitteiden ja talousarvion toteutumisesta. Liiton omien hankkeiden tilanne käytiin läpi maakuntahallituksen kesäkuun ja joulukuun kokouksissa.

*2) Maakuntahallitus hyväksyy maakuntaohjelman toteuttamissuunnitelman ja varmistaa sen yhteensovituksen valtion aluehallintoviranomaisten strategiaan tulossopimukseen sekä huolehtii liiton valmistautumisesta em. asiakirjoista ministeriöiden kanssa käytäviin rahoitusneuvotteluihin.*

*Mittarit: Toteuttamissuunnitelma hyväksytään määräajassa, ja Etelä-Pohjanmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksen strateginen tulossopimus sekä sitä koskeviin neuvotteluihin valmistautuminen käsitellään hallituksessa. Myös Länsi- ja Sisä-Suomen aluehallintoviraston strateginen tulossopimus käsitellään hallituksessa tarpeellisilta osin.*

**Arvio toteutumisesta:** Toteuttamissuunnitelman valmistelu nivellettiin ELYn ja AVIn strategisten tulossopimusten päivitysprosesseihin. Toteuttamissuunnitelmaa käsiteltiin maakuntahallituksessa 26.8.2013 ja hyväksyttiin 23.9.2013. Jälkimmäisessä kokouksessa hyväksyttiin myös Etelä-Pohjanmaan ELYn strategisen tulossopimuksen tarkistamisesta annettava lausunto. Lisäksi pohjalaismaakuntien toteuttamissuunnitelmien yhteishanketta on käsitelty yhteistoiminta-alueen tapaamisissa.

*3) Liitto toimii vahvassa ja vaikuttavassa yhteistyössä valtion aluehallintoviranomaisten (ELY, AVI) kanssa sekä kehittää aktiivisesti kolmen maakunnan yhteistoiminta-alueen toimintaa.*

*Mittarit: Luottamushenkilöt ja liiton operatiivinen johto tapaavat säännöllisesti aluehallintoviranomaisten, erityisesti Etelä-Pohjanmaan ELY-keskuksen, johtoa ja osallistuvat näiden asettamiin toimielimiin. Maakuntahallituksen ja -valtuuston puheenjohtajistot osallistuvat aktiivisesti Etelä-Pohjanmaan, Keski-Pohjanmaan ja Österbottenin / Pohjanmaan maakuntien liittojen yhteistoiminta-alueen toimintaan.*

**Arvio toteutumisesta:** EPO ELYn ja Etelä-Pohjanmaan liiton välinen yhteistyö on sujuvaa ja mutkatonta. Tapaamisia on eri kokoonpanoissa sekä virallisesti että epävirallisesti. EPO ELYn johtoa on kutsuttu muun muassa vaalipiirin kansanedustajain tapaamisiin sekä tavattu myös muissa yhteyksissä. Virkamiesten välinen kanssakäyminen on säännöllistä. Myös yhteistoiminta-alueen (YTA) toimintamuodot ovat vakiintuneet, ja työvaliokunnan kokouksia, joihin osallistuvat kunkin liiton valtuuston ja hallituksen puheenjohtajistot, pidettiin kahdesti.

*4) Maakuntahallitus seuraa hallitusohjelmassa linjatun kuntauudistuksen toteuttamista ja pyrkii vaikuttamaan sen toteutumiseen eteläpohjalaisten kuntien näkemysten mukaisesti.*

*Mittarit: Maakuntahallitusta ja Etelä-Pohjanmaan kuntien johtoa informoidaan säännöllisesti kuntauudistuksen etenemisestä.*

**Arvio toteutumisesta:** Maakuntahallitus on käsitellyt sekä kunta- että sote -uudistuksia monessa kokouksessaan ja antanut asiasta lausuntoja. Uudistuksia on käsitelty myös kunnallisjohdon neuvottelutilaisuuksissa ja kuntajohdajafoorumissa sekä vaalipiirin kansanedustajien ja muiden sidosryhmien tapaamisissa. Lisäksi vuoden 2013 aikana vietiin aktiivisesti eteenpäin maakunnallista sote-selvitystä yhteistyössä THL:n ja E-P:n sairaanhoitopiirin kanssa.

*5) Maakuntahallitus osallistuu Etelä-Pohjanmaata koskevaan edunvalvontaan alueellisesti, kansallisesti ja kansainvälisesti.*

*Mittarit: Luottamushenkilöt osallistuvat eri sidosryhmien ja päättäjien tapaamisiin aktiivisesti maakunnassa, Länsi-Suomen suuralueella sekä kansallisella tasolla ja kansainvälisesti. Maakuntahallitusta informoidaan ajankohtaisista edunvalvonta-asioista säännöllisesti kokouksissa ja iltakouluissa sekä liiton viestinnän avulla.*

**Arvio toteutumisesta:** Liiton johtavat luottamushenkilöt ovat osallistuneet kansanedustajien ja muiden päättäjien tapaamisiin. Länsi-Suomen liittojen puheenjohtajisto kokousti vuoden 2012 aikana kahdesti ja tapasi suuralueen kansanedustajia kerran. Luottamushenkilöitä ja virkamiehiä osallistui kansainvälisten järjestöjen (AER, BSSSC, Keskipohjola-komitea, Merenkurkun neuvosto) kokouksiin ja muuhun toimintaan. Maakuntahallitusta informoitiin sekä kokouksissa että niiden välillä keskeisistä edunvalvonnallisista ja ajankohtaisista asioista.

### 4.3 Muut toimielimet

Liiton muiden toimielinten (tarkastuslautakunta, kulttuurilautakunta, koulutusasiain toimikunta, pk-neuvottelukunta, maakunnan yhteistyöryhmä, maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö ja maakunnan yhteistyöryhmän hankeryhmä) tavoitteita ja niiden toteutumista on tarkasteltu luvussa 2.2.

### 4.4 Aluekehitys

Tehtäväalueen johtaja: Heli Seppelvirta, aluekehitysjohtaja

#### Tehtäväalueen tärkeimmät toiminnalliset tavoitteet vuodelle 2013:

*1) Maakuntastrategian valmistelu yhteistyössä maakunnan toimijoiden kanssa.*

*Mittarit: Strategiaprosessiin osallistuneiden henkilöiden määrä (100–150), strategiaprosessin osallistavien työmuotojen määrä (6–10) sekä neuvottelujen, seminaarien, työryhmien ja työpajojen lukumäärä (20). Valmistelun avoimuus toteutetaan pitämällä aineisto esillä internetissä, ja kansalaisten osallistaminen mahdollistetaan myös sosiaalisen median keinoin. Itse arvioituna ehyt ja laadukas kokonaisuus, johon on luontevasti sisällytetty erilaisia näkökulmia, ja joka on sekä valmisteluprosessin että asiakirjan osalta vähintään samalla tasolla kuin naapurimaakunnissa.*

**Arvio toteutumisesta:** Strategiaprosessiin on osallistunut laaja joukko ihmisiä maakunnan eri osista. Esimerkkejä osallistujamääristä: työryhmissä 130 henkilöä, aluekierroksella 160 henkilöä, ohjausryhmässä 21 henkilöä, järjestötaamisessa 45 henkilöä jne. Vastauksia maakunnan tulevaisuuskyselyyn saatiin 283 kappaletta.

Osallistavia työmuotoja on toteutettu seitsemän. Näitä ovat olleet teemaryhmätyöskentely, Internet-kysely, ennakoinnin joukkoistaminen, valtuuston arvokysely, seminaarit, alueiden kuulemistilaisuudet ja ympäristövaikutusten arviointimenettely.

Neuvotteluja, seminaareja, työryhmiä ja työpajoja järjestettiin 27. Näitä olivat mm. ohjausryhmän, maakuntahallituksen, maakuntavaltuuston, MYR:n, kulttuurilautakunnan, koulutusasiain-toimikunnan, ennakointiryhmän ja YVA-

ryhmän kokoukset. Lisäksi järjestettiin smart region -työpaja, teemaryhmien työpajoja, opiskelijatyöpaja, valtuustoseminaari sekä järjestötapaaminen. Pienemmät sparrausryhmät työstivät myös sisältöjä. Aluekierroksen kuudesta tilaisuudesta saatiin vahvaa paikallisnäkökulmaa. Toimiston sisällä työskentelivät laajempi masa-tiimi ja pienempi masarasa.

Valmisteluprosessin arvioidaan sujuneen hyvin ja erityisesti osallistamisessa onnistuttiin erinomaisesti. Työryhmissä mukana olleet olivat aktiivisia ja paneutuivat tehtäväänsä. Maakuntastrategiassa on kyetty tekemään valintoja ja painotuksia maakunnan kehittämistoimintaa uudistavalla tavalla.

## 2) MYR-toimintojen sujuvuus sekä keskeisten toimeenpanevien aluekehittämissasiakirjojen laadinta.

*Mittarit: MYR-elinten tehokkaat kokouskäytännöt sekä yhteen sovittavien ja kokoavien toimintojen sujuvuus. Maakunnan yhteistyöasiakirjan sekä maakuntaohjelman toteuttamissuunnitelman valmistuminen määräajassa ja niiden kytkeytyminen tiiviisti ELYn strategiseen suunnitteluun. Maakuntaohjelman seurantaraportin laatiminen, jossa tarkastellaan maakuntaohjelman toimeenpanoa ja hankkeistusta. Itse arvioituna asiakirjojen laatu sekä valmisteluprosessin että teknisen lopputuloksen osalta tulee olla vähintään samalla tasolla kuin naapurimaakunnissa.*

**Arvio toteutumisesta:** MYR-elinten (MYR, MYR:n sihteeristö ja MYR:n hankeryhmä) valmistelu- ja hallinnointitehtävät on hoidettu asianmukaisesti. MYR:n toimintaa on kehitetty yhä strategisemmaksi ja aluekehittämistä kokonaisvaltaisesti tarkastelevaksi elimeksi. Yhteistä näkemystä kehittämisen painopisteistä on rakennettu myös toisen keskeisen rahoitusta välittävän organisaation ELY-keskuksen kanssa tiivistyvällä, muutokokousten ulkopuolisellakin vuorovaikutuksella.

Vuosittain laadittavat maakuntaohjelman toteuttamissuunnitelma, maakunnan yhteistyöasiakirja sekä maakuntaohjelman seurantaraportti laadittiin määräajassa. Toteuttamissuunnitelma laadittiin laajalla ja osallistavalla prosessilla. Siinä kyettiin nostamaan strategisesti merkittäviä painopisteitä, joiden kehittämiseen erityisesti suunnataan resursseja ja edunvalvonnallisia toimenpiteitä. Toteuttamissuunnitelman laadinta ja ELYn strategisen tulossopimuksen päivittäminen tehtiin tiiviissä ja vuorovaikutteisessa yhteistyössä. Maakuntaohjelman seurantaraportti antoi suuntaviivoja, miten asetetut tavoitteet ovat toteutuneet ja mihin maakunnan kehittämisvaroja on suunnattu sekä mahdollisuuden pohtia valittujen linjausten uudelleen suuntaamista.

3) Loppuohjelmakauden 2007–2013 täysimääräinen toimeenpano (rahoituspäätösten valmistelun asianmukaisuus ja tarkoituksenmukaisuus) sekä uuden ohjelmakauden (2014+) rahasto-ohjelmien valmistelu.

Mittarit: Hanke-ehdotusten ja hankkeiden syntyminen varoja tarjoaviin ohjelmakohtiin, hankkeita mahdollistavien rahoituspäätösten aikaansaaminen ja varojen sitominen tehokkaasti. Liiton rahoittamien hankkeiden hoitaminen niin, että tarkastuksista ei seuraa vakavia huomautuksia. Uuden ohjelmakauden linjauksiin vaikuttaminen siten, että uudet rahoitusohjelmat mahdollistavat eteläpohjalaisten kehittämistarpeiden toteuttamisen myös tulevaisuudessa.

**Arvio toteutumisesta:** EAKR-varojen osalta Etelä-Pohjanmaalla on yksi Suomen parhaimmista varausasteista (99 %). Tammikuun lopussa 2014 sitomatonta EAKR-rahoitusta liitolla oli vain noin 135 000 euroa. Tilanne on erinomainen huomioiden, että Etelä-Pohjanmaalle osoitettiin nettolisärahoitusta vuoden 2013 aikana kahdesti, yhteensä 850 000 euroa. Myös maakunnan kehittämisrahalla käytön osalta tilanne on hyvä. Varausaste on 95 prosenttia. Ohjelmakauden taitevaiheessa on tärkeää, että maakunnan kehittämisrahalla kyetään paikkaamaan EAKR-rahoitusta maakunnan kehittämisen kannalta olennaisiin teemoihin.

Kehittämisarvat ovat pääosin suuntautuneet strategisten linjausten mukaisesti. Merkittävimmät panostukset on kohdennettu osaamis- ja innovaatiojärjestelmän kehittämiseen (ml. oppimisympäristöjen investointihankkeet) sekä alueen kärkitoimialojen vaatimiin kehittämistoimenpiteisiin.

Hankkeiden toteutus on ollut asianmukaista, eikä hankkeisiin kohdistuvissa tarkastuksissa ole ilmennyt vakavia huomautuksia.

## 4.5 Aluesuunnittelu

Tehtäväalueen johtaja: Asko Peltola, maakuntajohtaja, 1.10.2013 alkaen suunnittelujohtaja Antti Saartenoja

### Tehtäväalueen tärkeimmät toiminnalliset tavoitteet vuodelle 2013:

1) I vaihemaakuntakaavan (tuulivoima) kaavaehdotuksen saattaminen maakuntavaltuuston päätettäväksi vuoden 2013 aikana. II ja III vaihemaakuntakaavojen saattaminen vireille vuoden 2013 aikana.

Mittarit: *Maakuntakaavoituksen katsaus maakuntavaltuustoon vuoden 2013 syyskokouksessa, tuulivoimakaavan hyväksymispäätös maakuntavaltuustoon vuonna 2013. Vaihekaavojen II ja III vireillepano maakuntahallituksessa vuonna 2013.*

**Arvio toteutumisesta:** Maakuntakaavoituksen katsaus maakuntavaltuustolle pidettiin valtuustoseminaarissa Tampereella 18.–19.9.2013.

Tuulivoiman tuotantoa ohjaavan maakuntakaavan luonnosvaiheen nähtävillä olon jälkeen liittoon kohdistui suuria paineita lisätä kaavaehdotukseen uusia alueita. Näille lisäysehdoituksille asetettiin määräajaksi 5.8.2013. Maakuntahallitus päätti kokouksessaan 26.8.2013 täydentää maakuntakaavaa neljällä uudella tuulivoimapuiston alueella. Näistä Isojoen ja Karijoen kuntiin sijoittuvan 120 voimalaa käsittävän Rajamäenkylän tuulivoimapuiston osalta selvitykset muuttavaan linnustoon todettiin riittämättömiksi. Tästä syystä kaavaehdotuksen laadinta keskeytettiin lisäselvitysten laadinnan ajaksi, eikä kaavaa voitu tuoda maakuntavaltuuston käsittelyyn suunnitellulla tavalla.

Maakuntahallitus päätti vaihemaakuntakaavojen II ja III vireillepanosta kokouksessaan 18.2.2013. Ensimmäinen uusia vaihemaakuntakaavoja koskeva viranomaisneuvottelu järjestettiin 18.3.2013.

2) Maakuntakaavan uudistamiseen liittyvien erillisselvitysten laadinta (liikennejärjestelmäsuunnitelma, maisemainto, turvetuotannon vesistövaikutusten arviointi, ilmasto- ja energiastrategia sekä yhdyskuntarakenneselvitys). Kuntien yleiskaavoituksen tukeminen ja kaavojen ajantasaistamisen edistäminen mahdollisuuksien ja resurssien mukaan.

Mittarit: *Vuoden aikana valmistuvien / käynnistyvien erillisselvitysten määrä. Osallistuminen jäsenkuntien kaavoitusta koskeviin tilaisuuksiin.*

**Arvio toteutumisesta:** Vuoden 2013 aikana oli käynnissä tai valmistui yhteensä kuusi liiton rahoittamaa erillisselvitystä: Etelä-Pohjanmaan Energia- ja ilmastostrategia, Etelä-Pohjanmaan liikennejärjestelmäsuunnitelma, Valta-kunnallisesti ja maakunnallisesti arvokkaiden maisema-alueiden inventointi, turvetuotannon vesistöriskianalyysi, vaihemaakuntakaava I:n linnustovaikutukset ja vaihemaakuntakaava I:n 3D -analyysi. Näiden lisäksi tehtäväalue oli mukana metsäenergiaterminaaleja kartoittavan selvityshankkeen ohjausryhmässä. Hanke tuottaa maakuntakaavan

tausta-aineistoa.

Jäsenkuntien kaavoitusta koskevia kokouksia ja neuvotteluja oli vuoden aikana yhteensä 28. Tilaisuudet koskivat useimmiten tuulivoimayleiskaavojen viranomaisneuvotteluja.

3) Osallistuminen maakuntaa kehittävien hankkeiden ja ohjelmien valmisteluun ja sidosryhmäneuvotteluihin, viranomaisyhteydenpito sekä lausuntojen antaminen aikataulussa.

Mittarit: Neuvottelujen/työryhmien määrä, lausuntojen antaminen annetuissa aikatauluissa.

**Arvio toteutumisesta:** Maakuntasuunnittelun tehtäväalue osallistui tai organisoi vuoden aikana yhteensä 40 eri työryhmän työskentelyä. Näiden puitteissa osallistuttiin yhteensä noin 300 erilliseen neuvotteluun, joissa useimmiten oli yksi ja joskus kaksi tai useampi tehtäväalueen edustaja.

Lausuntoja vuoden aikana annettiin yhteensä 125 kappaletta. Lausuntojen antamista aikataulussa arvioitiin tarkistamalla niistä satunnaisesti 22 prosentissa pyydetyn määräajan ja lausunnon antamisajan välinen suhde. Lausuntoja tarkistettiin yhteensä 27 kappaletta, joista 26 oli annettu määräaikaan mennessä ja yksi lausunto oli annettu päivän myöhässä. Lausunnot annettiin keskimäärin 15 päivää ennen annettua määräaika.

## **4.6 Kulttuurin kehittäminen ja kulttuurilautakunta**

Tehtäväalueen johtaja: Marjatta Eväsoja, johtaja, kansainvälistyminen ja kulttuuri

### **Tehtäväalueen tärkeimmät toiminnalliset tavoitteet vuodelle 2013:**

1) Maakunnan kulttuurin edunvalvonta.

Mittarit: Kulttuuri näkyy kaikissa tärkeimmissä kansallisissa ja alueellisissa ohjelmissa. Verkostoituminen perustetaan Taiteen edistämiskeskukseen. Toimitaan yhteistyössä opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa ja vaikutetaan maakunnalle tärkeiden kehittämishankkeiden toteutumiseen. Jokaisella eteläpohjalaisella kunnalla on oma kulttuuristrategia, ja niiden toimeenpanoa edistetään. Toteutetaan taiteen perusopetuksen kehittämishanketta, jonka aikana taiteen



*perusopetukseen liittyvä tiedotus on lisännyt lasten ja nuorten tasa-arvoisuutta ja osallistumismahdollisuuksia eri kunnissa. Kulttuurilautakunta kokoontuu kahdeksan kertaa vuoden aikana sekä toteuttaa opintomatkan. Osallistutaan valtakunnallisten kotiseutupäivien sekä Etelä-Pohjanmaa -päivän järjestämiseen. Uudet luottamushenkilöt perehdytetään hyvin kulttuurilautakunnan toimialaan.*

**Arvio toteutumisesta:** Tehtäväalueelta osallistuttiin maakuntastrategian valmisteluun ja älykkään erikoistumisen strategian valmisteluun. Kulttuuri ja luovat alat ovat ohjelmissa hyvin esillä. Tehtiin yhteistyötä maakunnallisissa, kansallisissa ja kansainvälisissä verkostoissa liittyen kulttuuriin, matkailuun, luovien alojen yritystoimintaan, kansainvälistymiseen ja rahoitukseen. Verkostoiduttiin Taiteen edistämiskeskuksen kanssa maakuntien kulttuurivastaavien yhteiskokouksessa. Maakunnan 18 kunnasta 16:ssa on oma kulttuuristrategia. Käynnistettiin kunnallisten kulttuuristrategioiden toimeenpanoprosessi järjestämällä koulutuksia ja hankeideointia.

Taiteen perusopetuksen kehittämishanke (TepPo 2, OKM:n tuki) toteutettiin suunnitelmien mukaisesti. Hanke päättyi 30.6.2013, ja yhteistyöverkosto on jatkanut toimintaa. Deli & Design -hanke (Etelä-Pohjanmaan ELY-keskuksen ESR-rahoituksella) eteni suunnitelmien mukaisesti. Osallistuttiin Seinäjoella pidettyihin valtakunnallisten Kotiseutupäivien valmisteluihin ja Ilmajoen Musiikkijuhlien yhteydessä järjestetyn Komiat Piro -tapahtuman valmisteluihin.

Kulttuurilautakunta kokoontui kahdeksan kertaa, käsitteli 85 asiaa ja perehtyi Etelä-Pohjanmaan liiton toimintaan ja maakunnallisiin ohjelmiin. Kulttuurilautakunta ei toteuttanut opintomatkaa. Kulttuurilautakunta aloitti Etelä-Pohjanmaan uuden kulttuuristrategian valmistelun vuosille 2014–2020.

## 2) Maakunnallinen kulttuurin kehittämistyö.

*Mittarit: Toteutetaan kulttuurin kehittämisen keskeisiä ohjelmia (Maakunnallinen kulttuuristrategia, Luovien alojen yritystoiminnan kehittämissuunnitelma ja Eteläpohjalaisen kulttuurin kansainvälistymisohjelma). YTA-alueen yhteinen hyvinvointia kulttuurista -teemainen hankesuunnitelma valmistuu. Luovan talouden ryhmän toimintaan osallistutaan. Yhteys hanke- ja ennakointiryhmiin luodaan. Käynnistetään kansainvälistymisohjelmassa esiin nousseet toimenpiteet ja European Regions of Culture -verkoston yhteiset toimenpiteet. Osallistutaan Keskipohjolan kulttuuripäivien organisointiin ja AER:n kulttuurikomitean toimintaan.*

**Arvio toteutumisesta:** Maakunnallisen kulttuuristrategian mukaan on edistetty kuntien kulttuuritoimien yhteistyötä kulttuurivastaavien verkostoa aktivoimalla ja järjestämällä kolme tapaamista sekä kulttuuritoimen neuvottelupäivät opintomatkana Euroopan kulttuuripääkaupunkiin Uumajaan. Lisäksi kulttuurivastaaville järjestettiin koulutustyöpaja joukkorahoituksesta. Taiteen perusopetuksen järjestäjätahojen yhteistyöverkoston toimintaa tuettiin koordinoinnilla, koulutuksella ja tiedotusavulla. *Eteläpohjalaisen kulttuurin kansainvälistymisohjelma* valmistui. Maakunnassa järjestettiin viisi ohjelman jalkautustilaisuutta ja Kulttuuri kansainvälistyy -seminaari.

YTA-alueen yhteinen *Hyvinvointia kulttuurista* -taustaselvitys valmistui ja se esiteltiin maakunnallisessa Polkuja kulttuuriseen hyvinvointiin -seminaarissa. *Hyvinvointia kuntiin ilman rajoja* -YTA-hankesuunnitelma valmistui, ja hankkeelle haettiin rahoitusta OKM:stä. Hanke sai kielteisen päätöksen. Osallistuttiin ELY-keskuksen perustaman Luovan talouden tiimin työskentelyyn. Osallistuttiin Kauhajoella järjestettyjen Keskipohjolan kulttuuripäivien organisointiin ja tiedottamiseen yhdessä Kauhajoen kaupungin ja Ruokamessuorganisaation kanssa. *European Regions of Culture* -verkostolla ei ollut aktiviteetteja vuoden aikana. AER:n kulttuurivaliokunnan edustajat valittiin helmikuussa 2014.

### 3) Kulttuurin yhteismarkkinoinnin ja viestinnän kehittäminen sekä verkostoitumisen edistäminen.

Mittarit: *Kulttuuritoimijoille suunnattu tiedote ilmestyy vähintään kuusi kertaa. Kulttuurikalenteri ilmestyy kuusi kertaa vuodessa. Kulttuuriportaalin sisältö pidetään ajan tasalla ja sen sisältöjä uudistetaan. Kulttuuriesite on sähköistetty, ja se julkaistaan kerran vuodessa. Kuntien kulttuurivastaavat tapaavat vähintään kaksi kertaa vuoden aikana sekä toteuttavat opintomatkan. Vuoden aikana järjestetään yhteisiä koulutus- ja keskustelutilaisuuksia seminaarien muodossa taiteen perusopetuksen järjestäjille, luovan alan toimijoille ja kansainvälisen toiminnan edistämiseksi. KulttuuriYTA-työryhmän toimintaan osallistutaan pohjalaismaakuntien kanssa sekä edistetään muutakin kansallista ja kansainvälistä verkostoitumista.*

**Arvio toteutumisesta:** Kulttuuriportaalin sisältöä pidettiin ajan tasalla päivityksin ja uutisin. Vuoden aikana kulttuuritoimijoille lähetettiin yhdeksän kulttuurin uutiskirjettä. Ilkan kanssa yhteistyössä toteutettu kulttuurikalenteri ilmestyi kuusi kertaa. Kulttuuriesite 2013 valmistui tammikuussa, ja sen näköisversio oli luettavissa kulttuuriportalissa. Tuettiin kuntien kulttuurivastaavien ja taiteen perusopetusta järjestävien tahojen verkostoitumista. Järjestettiin yhteiskokous Seinäjoella pohjalaismaakuntien kulttuurilautakunnille ja Pohjanmaan taidetoimikunnalle elokuussa. Tehtiin yhteistyötä YTA- kulttuurityöryhmässä mm. hankesuunnittelussa ja yhteiskokouksessa. Osallis-

tuttiin Pohjanmaan tanssin aluekeskuksen toimintaan ja rahoitukseen.

Osallistuttiin ERRIN-verkoston järjestämään EU Design Days 2013 -tapahtumaan Brysselissä ja 2014-tapahtuman suunnittelu yhteistyön käynnistämiseen. Schleswig-Holstein -yhteistyöhön osallistuttiin vieraillemalla Kielissä helmikuussa (20 v-juhluvuoden suunnittelu yhteistyön käynnistäminen). Merenkurkun neuvoston toimintaan osallistuttiin olemalla mukana Selling-hankkeen toteuttamisessa SeAMKin kanssa. Keskipohjola-toiminnassa vuonna 2013 korostui Keskipohjolan kulttuuripäivät -tapahtuman järjestelyihin osallistuminen.

## 4.7 Maakunnan kansainvälistäminen

Tehtäväalueen johtaja: Marjatta Eväsoja, johtaja, kansainvälistyminen ja kulttuuri

### Tehtäväalueen tärkeimmät toiminnalliset tavoitteet vuodelle 2013:

*1) Etelä-Pohjanmaan kansainvälistymisen toimintaohjelman toteuttaminen.*

Mittarit: Liiton osalle toimintaohjelmassa kirjattujen toimintojen toteutumistasaste.

**Arvio toteutumisesta:** Liiton osalle toimintaohjelmaan on kirjattu lähes parikymmentä toimenpidettä, jotka kaikissa tapauksissa toteutetaan yhteistyössä muiden organisaatioiden kanssa. Kaikkien liiton osalle kirjattujen toimenpiteiden edistämiseksi on tehty työtä, ja suurin osa toimenpiteistä on edennyt hyvin.

Elokuussa valmistui selvitys Etelä-Pohjanmaan liiton osallistumisesta kansainväliseen järjestötoimintaan. Maakuntahallitus nimesi keskuudestaan työryhmän valmistelemaan esitystä Etelä-Pohjanmaan liiton kansainvälistymisen linjauksista tuleville vuosille. Valmistuneen ehdotuksen pohjalta maakuntahallitus käsitteli liiton kansainvälisen toiminnan linjaukset ja tavoitteet alkuvuodesta 2014 sekä päätti osallistumisesta kansainväliseen järjestötoimintaan.

*2) Kansainvälisen hanketoiminnan edistäminen: uuden ohjelmakauden hakuihin valmistautuminen heti kauden alussa. Rakennetaan hankkeita, joissa eri eteläpohjalaiset toimijat ja liitto ovat vaihtelevin roolein mukana.*

*Mittarit: Vuosi 2013 on ohjelmakausien vaihtumisen siirtymävuosi. Sen aikana valmistellaan hakemuksia ja rakennetaan verkostoja uuden kauden ensimmäisiin hakuihin, joita avautunee vuonna 2014 erityisohjelmista (tyyppiä Interreg B ja C, Horizon ym.). Hankkeiden kautta maakuntaan saadaan vähintään satojatuhansia euroja ”ulkopuolista” resursseja. Käynnissä olevien kv-hankkeiden toteutus asianmukaisesti siten, että eteläpohjalaispartnerit ovat yhteistyöverkostoissa haluttuja kumppaneita tulevaisuudessakin.*

**Arvio toteutumisesta:** Vuonna 2013 kansainvälisten rahoitusohjelmien lähestyessä ohjelmakauden loppua ei ollut enää merkittäviä uusia rahoitushakua eteläpohjalaisten toimijoiden hyödyntämissä rahoitusohjelmissä. Poikkeuksen muodosti Itämeriohjelman Seed Money -valmistelurahoitus, jonka käyttöön eteläpohjalaisia toimijoita on kannustettu. Etelä-Pohjanmaan liitto on voimakkaasti panostanut uuden ohjelmakauden kansainvälisten rahoitusohjelmien valmistelutyöhön. Interreg B, C ja Botnia-Atlantica -ohjelman konsultointeihin on osallistuttu aktiivisesti.

Etelä-Pohjanmaan liiton EU-tietokeskus aloitti vuoden 2013 alussa toimintansa. Toimintaympäristössä oli tapahtunut muutos, jossa Etelä-Pohjanmaan maakunnassa lakkautettiin Ulkoministeriön Eurooppatiedotus ja samaan aikaan myös JAKK EU-tietokeskus Jalasjärvellä lopetti toimintansa. Maakunnan liitto koki tärkeäksi, että EU-asioista tiedotettaisiin jatkossa myös paikallisesti, ja viestit, joita tiedotuspiste on saanut asiakkailta, esimerkiksi erilaisissa tapahtumissa ja messuilla ensimmäisen toimintavuoden aikana, ovat olleet samansuuntaista. Tiedotuspiste kuuluu Europe Direct -verkostoon, ja komissio tukee toimintaa taloudellisesti ja tiedollisesti. Tiedotuspisteen toiminta on lähtenyt ongelmitta liikkeelle. Vuoden 2013 haasteina ovat olleet toiminnan aloittaminen ja tietoisuuden lisääminen toimintaympäristössä, joista tehtävistä on selvitty hyvin. Lisäksi liiton kansainvälinen toiminta on tullut tutummaksi kansalaisille, ja samalla on pystytty tiedottamaan EU:n rahoituksella tehdystä työstä paikallisella tasolla ja kansantajuisesti.

## **4.8 Maakunnan yhteistyö ja edunvalvonta**

Tehtäväalueen johtaja: Asko Peltola, maakuntajohtaja

**Tehtäväalueen tärkeimmät toiminnalliset tavoitteet vuodelle 2013:**

1) Aktiivinen vuorovaikutus liiton jäsenkuntien kanssa. Kunnallisvaaleissa 2012 valittaville jäsenkuntien kunnanvaltuutetuille esitellään Etelä-Pohjanmaan liiton toimintaa ja kuntien toimintaympäristöön liittyviä tietoja (tilastotiedot, muu aineisto).

Mittarit: Kunnallisjohdon kokousten, kuntajohtajafoorumien ja muiden kuntiin kohdistuvien tilaisuuksien määrä. Kunnanvaltuutetuille tehtävät esittelyt hoidetaan ainakin pääosin vuoden 2013 aikana.

**Arvio toteutumisesta:** Sekä kunnallisjohdon neuvottelutilaisuuksia että kuntajohtajafoorumia järjestettiin neljästi. Tilaisuuksissa käsiteltiin ajankohtaisia liiton ja maakunnan asioita. Asiantuntijoita näissä tapaamisissa oli sekä liitosta että muista organisaatioista. Lisäksi kuntien luottamus- ja virkamiesjohdon edustajia osallistui seitsemään maakunnallisen sote-selvityksen ohjausryhmän kokoukseen vuoden 2013 aikana. Liiton uusia luottamushenkilöitä informoitiin kokouksissa ja muissa tilaisuuksissa. Liiton uuden johtoryhmän kunnanhallituskierron kaikkiin jäsenkuntiin siirrettiin aloitettavaksi vuoden 2014 puolella.

2) Sidosryhmätapaamiset muiden maakunnan kehittäjäorganisaatioiden, päättäjien ja virkamiesten kanssa. Toimivan yhteistyön jatkaminen Etelä-Pohjanmaan ELY-keskuksen kanssa. Luottamushenkilöiden hyödyntäminen liiton edunvalvontatyössä.

Mittarit: Sidosryhmätapaamisten määrä, luottamushenkilöiden osallistumisaktiivisuus kokouksiin ja edunvalvontatapahtumiin.

**Arvio toteutumisesta:** Sekä liiton luottamushenkilöt että työntekijät ovat osallistuneet aktiivisesti eri sidosryhmien kanssa toteutettuun yhteistyöhön. Erityisesti EPO ELYn edustajia on tavattu säännöllisesti useissa eri yhteyksissä. Tapaamisia on järjestetty myös muiden keskeisten maakunnallisten kehittäjäorganisaatioiden kanssa. Luottamushenkilöt ovat olleet kiitettävästi mukana niin kokouksissa kuin edunvalvontatilaisuuksissa ja muissa tapahtumissa.

3) Ennakointi, tilastoaineistojen tuottaminen liiton sisäisiin tarpeisiin ja jäsenkunnille yms. tahoille.

Mittarit: Etelä-Pohjanmaan ennakointiryhmän kokoontumiset sekä niiden tilaisuuksien lukumäärä, joissa esitellään Etelä-Pohjanmaahan ja sen kuntiin liittyviä toimintaympäristötietoja.

**Arvio toteutumisesta:** Etelä-Pohjanmaan ennakointiryhmä kokoontui vuoden 2013 aikana neljä kertaa. Kokoontumisissa käsiteltiin mm. Etelä-Pohjanmaan maakuntastrategian 2040 valmisteluun vaikuttavia toimintaympäristöte-

kijöitä sekä esiteltiin tehtäväalueella tutkimusharjoittelijan toimesta laadittu Etelä-Pohjanmaan sosiaali- ja terveyspalvelujen toimintaympäristökatsaus.

Tehtäväalue osallistui myös Länsi-Suomen ennakoitipilotti -hankkeeseen, joka oli kuuden maakunnan ja työ- ja elinkeinoministeriön toteuttama yhteinen alueellisen ennakkoinnin kehittämishanke. Hankkeen Etelä-Pohjanmaata koskeva workshop toteutettiin 22.8.2014. Tehtäväalueella laadittiin lokakuussa 2013 Etelä-Pohjanmaan peruspalveluohjelman vuoden 2013 seurantaraportti.

Erilaisia Etelä-Pohjanmaata ja Etelä-Pohjanmaan kuntia koskevia toimintaympäristötietoja esiteltiin eri sidosryhmillä eri tilaisuuksissa (mm. alkuvuonna 2013 Etelä-Pohjanmaan kunnanvaltuustoille tarkoitetulla seutukierroksella, johon kuului kuusi eri puolilla maakuntaa pidettyä tilaisuutta). Etelä-Pohjanmaan ennakoitiportaalia uudistettiin loppuvuonna 2013.

## 4.9 Omien hankkeiden hallinnointi ja toteutus

Tehtäväalueen johtaja: Marjatta Eväsoja, johtaja, kansainvälistyminen ja kulttuuri

Oma hanketoiminnan kautta liitto edistää maakunnallisia kärkialoja ja kokoaa yhteen toimijoita vahvistaen siten hankkeiden vaikuttavuutta. Oma hanketoiminta mahdollistaa myös uusien toimintamuotojen kokeilun.

### 4.9.1 Kansainvälistymisen avulla tuloja Etelä-Pohjanmaalle (KATE)

Projektipäällikkö: Jaakko Hallila

#### Projektin tärkeimmät toiminnalliset tavoitteet vuodelle 2013:

*1) Kansainvälistä hankerahoitusta saaneiden maakunnan toimijoiden tukeminen.*

Mittarit: *Tukea saaneiden kv-hankkeiden lukumäärä.*

**Arvio toteutumisesta:** Kate-hankkeesta tarjottiin tukea neljään eteläpohjalaiseen kansainväliseen hankehakemukseen. Koska ohjelmakausi on loppumassa, ei merkittävässä kansainvälisissä rahoituslähteissä järjestetty enää uusia

hakukierroksia.

2) Uuden kansainvälisen hankerahoituksen hakeminen.

Mittarit: Uusien valmisteluun hankkeen tukea saaneiden hankehakemusten lukumäärä.

**Arvio toteutumisesta:** Valmistelutyön tuloksena jätetyistä hankehakemuksista ei ole vielä saatu päätöksiä alkuvuonna 2014. EU:n budjettiin on saatu sisällytettyä miljoonan euron määräraha terveysteknologian testaamiseksi nopeissa valokuituverkoissa.

#### 4.9.2 Deli and Design of South Ostrobothnia

Projektipäällikkö: Pekko Hokkanen ja Kirsti Vuori

##### Projektin tärkeimmät toiminnalliset tavoitteet vuodelle 2013:

1) Verkoston luominen käsi- ja taideteollisuus- ja elintarvikealan yrityksille ja vertaisoppiminen yritysten kesken.

Mittarit: Verkostossa on 10–15 elintarvikealan sekä 10–15 designalan yritystä. Verkoston benchmarkkauksesta on tehty väliarviointi.

**Arvio toteutumisesta:** Hankkeessa 10 elintarvikealan ja kolme designalan yritystä. Yritysverkoston yhteistyön tuloksia testataan keväällä 2014.

2) Brändien ja konseptiosaamisen käynnistäminen.

Mittarit: Koulutustoimintaan liittyviä moduleita on toteutettu kolme kappaletta. Brändit on viimeistelty.

**Arvio toteutumisesta:** Hankkeen koulutukset aloitettiin syyskuussa 2013. Koulutusten aiheet: Brändin rakentaminen, tuotteisto ja palveluvalikoima, asiakasymmärryksen luominen, tavoiteimago sekä yhteistyö brändin rakentamisessa.

3) Kansainvälistymisohjelman toteuttaminen.

Mittarit: Ulkomaisten matkailijoiden asiakaspalautteen saamiseksi on kehitetty malli. Koemarkkinointi sosiaalisen me-

*dian keinoin on käynnistetty. Yritysverkosto on toteuttanut opintomatkan ulkomaille.*

**Arvio toteutumisesta:** Koemarkkinointi siirtyy keväälle 2014 hankkeen viivästyneen aloituksen vuoksi. Opintomatkalla ulkomaille toteutuu kesäkuussa 2014.

#### **4.9.3 Taiteen perusopetuksen kehittäminen Etelä-Pohjanmaalla TePpO 2 -hanke**

Projektipäällikkö: Reija Iso-Mustajärvi

##### **Projektin tärkeimmät toiminnalliset tavoitteet vuodelle 2013:**

###### 1) Yhteistyöverkoston vakiinnuttaminen ja tiedotuksen kehittäminen.

Mittarit: Yhteistyöverkoston tapaamisten määrä (3 krt/vuosi) ja taiteen perusopetuksen järjestäjien kunnallinen yhteisö (18 kuntaa).

**Arvio toteutumisesta:** Taiteen perusopetusta järjestävien tahojen verkosto kokoontui vuoden aikana kolme kertaa. Lisäksi järjestettiin koulutusta ryhädynamiikan ja ryhmän ohjaamisesta oppimiskäsitysten muutoksesta ja taidetemperamentista. Maaliskuussa järjestettiin *Taidetarjotin – maakunnallinen taiteen perusopetuksen viikko*. Toukokuussa verkosto kokoontui kuulemaan hankkeen loppuraportista. Hanke päättyi 30.6.2013.

###### 2) Puuttuvien taiteenalojen ja aamu- ja iltapäivätoiminnan taideopetuksen kartoitukset

Mittarit: Laaditaan yhteistyössä koulutuksen järjestäjien kanssa 2 kartoitusta ja niiden pohjalta jatkotoimenpiteet.

**Arvio toteutumisesta:** Kartoitukset ja selvitykset toteutettiin vuonna 2012.

###### 3) Virvatuli-itsearviointimallin koulutus ja vakiinnuttaminen ja opettajapankin käytön tehostaminen

Mittarit: Järjestetään Virvatuli-vertaisverkoston koulutuksia 1-5 kpl. Opettajapankin käyttöä tehostetaan seuraamalla kävijämääriä neljännesvuosittain.

**Arvio toteutumisesta:** Virvatuli-verkoston koulutus järjestettiin vuonna 2012. Projektisihteeri osallistui Etelä-Pohjanmaan Artseduzef-koulutukseen. Opettajapankin markkinointia jatkettiin lehti-ilmoituksin. Joulukuussa 2013



opettajapankkiin oli rekisteröitynyt 80 opettajaa.

#### **4.9.4 Kansainvälistä rahoitusta saavat hankkeet**

Liitto on mukana myös useissa Interreg-rahoitusta tai vastaavaa ulkopuolista rahoitusta saavissa hankkeissa, joilla edistetään maakunnalle tärkeitä tavoitteita. Interreg-hankkeiden omarahoitusosuus on hyvin pieni (yleensä enintään 10 %), ja niiden kautta saadaan maakuntaan osaamista ja rahaa perinteisempien hankerahoituslähteiden ulkopuolelta. Samalla maakunnan toimijat oppivat ja kehittyvät kv-hankerahoituksen hyödyntäjinä.

#### **Baltic Bird – lentoliikenteen kehittämishanke**

Hankkeen pääpartneri on Brandenburgin talous- ja Eurooppaministeriö. Muut hankepartnerit tulevat Saksasta, Suomesta, Latviasta, Puolasta, Ruotsista, Tanskasta ja Norjasta. Liitännäispartnereina on suuria eurooppalaisia lentoyhtiöitä. Hankkeessa mm. tehdään reittien kannattavuuslaskelmia, kartoitetaan mahdollisuudet uusien reittien perustamiseen, kehitetään lentokentän saavutettavuutta intermodaalisten kulkuyhteyksien avulla sekä pyritään hyödyntämään lentoyhteyttä entistä paremmin turistien saamiseksi alueelle. Hankkeen kokonaisbudjetti on lähes 2,9 miljoonaa euroa ja kokonaiskesto 36 kuukautta. Rahoitus jakautuu vuosille 2012–2014. Etelä-Pohjanmaan liiton osuus hankebudjetista on 200 000 euroa ja omarahoitusosuus 15 000 euroa.

#### **DIAMI**

“Active Citizenship and Intercultural Dialogue with Migrant People” -projekti oli EU:n “Europe for Citizen” -ohjelman kokonaan rahoittama pienehkö verkostoitumishanke. Projektin tavoitteena oli luoda kansainvälinen verkosto, joka pyrkii edistämään maahanmuuttajien integroitumista onnistuneita strategioita ja menetelmiä hyväksi käyttäen sekä muiden hyvien käytäntöjen vaihtoa maiden välillä tähän teemaan liittyen. Hankkeen toimitoija olivat maahanmuuttajien koulutus ja valmennus työelämään, työllistymisen edistäminen ja tukeminen, maahanmuuttajien osallistuminen kolmannen sektorin toimintaan sekä hyvien käytäntöjen vaihto maasta/alueelta toiseen. Hankkeessa oli mukana partnereita viidestä eri EU-maasta: Suomesta, Italiasta, Maltalta, Espanjasta ja Ruotsista. Partnerit edustivat alue- tai paikallishallintoa. Hankkeen muita suomalaisia partnereita olivat Jyväskylän kaupunki ja Salon kaupunki. Hankkeen pääpartneri oli Fontevivon kunta Italiasta. Hankkeen toteutusaika oli 13.2.2012–17.10.2013 ja kokonaisbudjetti 107 566 euroa, josta Etelä-Pohjanmaan liiton osuus oli 16 128 euroa. Hankkeen rahoitus tuli kokonaan EU:lta, eikä hanke tarvinnut Etelä-Pohjanmaan liiton kuntarahoitusta.

## **ENGAGE**

*"Next Generation Access Growth in Europe"* - ENGAGE on EU:n Interreg IV C -ohjelman rahoittama hanke, jonka tavoitteena on pienentää maaseudun ja kaupunkialueiden eroa tietotekniikan hyödyntämisessä. Hanke pyrkii välittämään hyviä käytäntöjä laajakaistaverkkojen suunnittelusta ja käyttöönnotosta. Lisäksi halutaan edesauttaa laajakaistaverkkojen hyödyntämistä. Hankkeen toimintoja ovat erilaiset kansainväliset tapaamiset, joissa vaihdetaan hyviä käytäntöjä, koulutetaan verkkotoimijoita, luodaan eurooppalainen asiantuntijoiden verkosto sekä parannetaan ICT-instrumentteja. Hankkeen tavoitteena on löytää osallistuville alueille kustannustehokkaita ja taloudellisesti järkeviä toteutustapoja laajakaistasaatavuuden varmistamiseksi myös haja-asutusalueilla, mikä puolestaan edesauttaa alueiden elinvoimaisuutta. Hankkeen pääpartneri on Niverlanin maakunta Ranskasta, ja ainoat suomalaiset kumppanit tulevat Etelä-Pohjanmaalta (Etelä-Pohjanmaan liitto ja Suupohjan Elinkeinotoimen Kuntayhtymä, SEK). ENGAGE-hankkeessa on mukana 12 partneria kymmenestä eri EU-maasta: Ranska, Espanja, Irlanti, Iso-Britannia, Portugali, Puola, Romania, Slovenia, Saksa ja Suomi.

## **NECL II (North East Cargo Link)**

Keskipohjolan kuljetuskäytävän kehittämishanke NECL II hyväksyttiin Itämeren maiden ohjelmaan kesällä 2010. Hanke oli kolmivuotinen ajoittuen vuosille 2010–2013, ja sillä edistettiin aikaisemman NECL I -hankkeen (2003–2006) yhteydessä esitettyjä toimenpide-ehdotuksia. NECL II keskittyi kolmeen sisällölliseen kokonaisuuteen: infrastruktuurin kehittäminen, kuljetukset ja logistiikka sekä logistiikan informaatiotekniset ratkaisut. Etelä-Pohjanmaan osalta päähuomio kohdistui itä-länsi rata- ja maantieyhteyksiin sisältäen Suupohjan radan ja maantieyhteyden terminaaleihin tieosuuksilla Kaskinen–Seinäjoki ja Ähtäri (Myllymäki)–Seinäjoki. Hankkeessa oli mukana 22 partneria Norjasta, Ruotsista ja Suomesta. Suomesta mukana olivat Keski-Suomen, Etelä-Pohjanmaan ja Pohjanmaan liitot, Seinäjoen seudun elinkeinokeskus, Kaskisten kaupunki, Parikkalan kunta sekä Keski- ja Kaakkois-Suomen ELY -keskusten liikenteen ja infrastruktuurin vastualueet. NECL II:n kokonaisbudjetti oli 2,7 milj. euroa, josta Etelä-Pohjanmaan liiton osuus oli 185 000 euroa ja omarahoitusosuus 25 606 euroa. Hanke päättyi syksyllä 2013.

## **PrimCareIT**

PrimCareIT (Itämeriohjelma Interreg IVB) "lippulaivahankkeessa" parannetaan erityisesti harvaan asuttujen alueiden perusterveydenhuollon organisaatioiden vetovoimaisuutta ja henkilöstön pysyvyyttä. Tähän pyritään käyttämällä

hyödyksi tietotekniikkaa terveydenhuoltohenkilöstön konsultaatiossa, verkostoitumisessa ja osaamisen kehittämisessä. Hankkeen taustalla on Itämeren laajuinen eHealth for Regions -verkosto, joka on vuodesta 2003 toiminut pysyvä, useita kansainvälisiä hankkeita toteuttanut yhteistyökonsortio. Hankkeen pääpartnerina toimii Etelä-Pohjanmaan sairaanhoitopiiri, lisäksi mukana ovat Kuntayhtymä Kaksineuvoinen ja Seinäjoen ammattikorkeakoulu. Muut hankepartnerit tulevat Itämeren maista Ruotsista, Virosta, Liettuasta, Saksasta, Ruotsista, Puolasta ja Valkovenäjältä. Hankkeen tavoitteena on rakentaa terveydenhuollon konsultointiteknologian pilottialueita eri puolille Itämeren aluetta. Etelä-Pohjanmaalla tällainen alue ollaan hankkeessa rakentamassa Kauhavan, Lappajärven ja Evijärven muodostamalle alueelle. Hankkeen kokonaiskesto on 33 kuukautta jakautuen vuosille 2012–2014. Hankkeen kokonaisbudjetti on noin 2,58 milj. euroa. Eteläpohjalaisten toimijoiden yhteenlaskettu osuus hankebudjetista on 675 000 euroa, josta Etelä-Pohjanmaan liiton osuus on 80 000 euroa ja omarahoitusosuus 6 000 euroa.

### **Selling**

Selling on Merenkurkun neuvoston toteuttama kulttuuriyrittäjyyden kehittämisprojekti, joka on saanut rahoituksen Merenkurkun Botnia Atlantica -ohjelmasta. Hankkeen tavoitteena on hyödyntää Merenkurkun alueen kulttuuriresursseja nykyistä tehokkaammin ja parantaa kulttuuriyrittäjyyden toimintaedellytyksiä lisäämällä yhteistyötä ja koulutusta alueella. Hankkeella lisätään yritysten perustamista luoville aloille ja luovan sektorin manageri- ja tuottajaosaamista sekä kehitetään uusia liikeideoita ja -toimintamalleja. Etelä-Pohjanmaan alueelta hankkeeseen osallistuvat Etelä-Pohjanmaan liitto, Seinäjoen Ammattikorkeakoulu sekä maakunnan luovan ajan toimijat. Hankkeen toteutusaika on 1.11.2011–31.12.2013. Hankkeelle on myönnetty jatkoaikaa 31.10.2014 asti. Hankkeen kokonaisbudjetti koko hankeajalle on 680 000 euroa ja liiton omarahoitusosuus 19 000 euroa.

### **Volwe**

*"Network on the role of volunteering in local welfare and integration policies"* -projekti oli EU:n "Europe for Citizen"-ohjelman kokonaan rahoittama pienehkö verkostoitumishanke. Projektin tavoitteena oli lisätä vapaaehtoistyöjärjestöjen tunnettuutta, auttaa niitä kehittymään sekä selkeyttää järjestöjen roolia ja toimintoja. Lisäksi hanke pyrki edistämään vapaaehtoisjärjestöjen ja julkisen hallinnon yhteistyötä sekä dialogia sosiaali- ja terveysasioihin liittyen. Hankkeen toimitoimat olivat vapaaehtoistyön tunnettavuuden lisääminen, hyvien käytäntöjen vaihto maasta/alueelta toiseen, nuorten aktiivisuuden lisääminen vapaaehtoistyössä ja pysyvien, pitkäaikaisten yhteistyösuhteiden synty hankkeen partnerialueiden ja niiden vapaaehtoistyöjärjestöjen kesken. Hankkeessa oli mukana seitsemän partneria

neljästä EU-maasta: Italia, Ruotsi, Espanja ja Suomi. Partnerit edustivat alue- tai paikallishallintoa. Hankkeen ainoa suomalainen partneri oli Etelä-Pohjanmaan liitto. Hankkeen pääpartneri oli Fonteviron kunta Italiasta. Hankkeen toteutusaika oli 4.5.2011–29.5.2013 ja budjetti kokonaisuudessaan 80 724 euroa, josta Etelä-Pohjanmaan liiton osuus oli 16 034 euroa. Hankkeeseen ei tarvittu Etelä-Pohjanmaan liiton omaa rahoitusta.

Mittarit: *Hankekohtaiset indikaattorit.*

**Arvio toteutumisesta:** Hankkeista on tehty/tehdään ajallaan raportoinnit, joista selviää hankekohtaisten mittareiden toteutuminen.

#### **4.10 Rahoituspäätösten maksatus ja tarkastus**

Tehtäväalueen johtaja: Raimo Saunamäki, hallintojohtaja, 19.8.2013 alkaen va. hallintojohtaja Jari Iso-Koivisto

##### **Tehtäväalueen tärkeimmät toiminnalliset tavoitteet vuodelle 2013:**

1) Hankkeiden maksatuspäätökset valmistellaan säädösten ja ohjeiden mukaan siten, ettei niiden mahdollisessa tarkastuksessa ilmene tarvetta korjata maksatuspäätöstä tai ryhtyä takaisinperintään.

Mittarit: *Maksatuskäsittelyn tarkastuksista saadaan "puhtaat" tarkastusraportit.*

**Arvio toteutumisesta:** Vuonna 2013 Euroopan rakennerahastohankkeista tarkastettiin valtiovarainministeriön tarkastusviranomaisyksikön (valtiovarain controller -toiminto, VVC) toimesta yksi Etelä-Pohjanmaan liiton rahoittama EAKR-hanke:

- A31729 CNC-verkossa

Työ- ja elinkeinoministeriön otannan mukaan tarkastettiin seuraavat EAKR-hankkeet:

- A30951 Eteläpohjalaisen tiedeyhteisön tutkimuspalvelujen kehittäminen ETTK2

- A31727 Etelä-Pohjanmaan maakuntakorkeakoulu
- A31838 Etelä-Pohjanmaan korkeakoulukonsortion kehittämisohjelmahanke
- A31883 Osaamista metalliin
- A31977 Linkki

Missään tarkastetuista EAKR-hankkeista ei todettu huomautettavaa, eikä sellaisia menettelytapa- tai tukikelpoisuusvirheitä, joilla olisi ollut vaikutusta maksetun tuen tukikelpoisuuteen.

Edellä mainittujen tarkastusten perusteella voidaan todeta, että Etelä-Pohjanmaan liitossa hankkeiden tukikelpoisuustarkastus maksatushakemusten käsittelyn yhteydessä toimii moitteetta.

*2) Maksatushakemukset käsitellään kohtuullisessa määräajassa ottaen huomioon mahdolliset lisäselvitystarpeet. Hankkeiden maksatuspäätösten tasapuolisuus ja johdonmukaisuus varmistetaan tekemällä kiinteää yhteistyötä hankkeiden rahoituspäätöksiä valmistelevan aluekehityksen tehtäväalueen kanssa. Tehtäväalueella pidetään säännöllisesti palaverieita, joissa käsitellään maksatukseen liittyviä kysymyksiä.*

*Mittarit: Maksatuspäätös tehdään ja tuet maksetaan viimeistään kahden viikon kuluessa mahdollisesti pyydettyjen lisäselvitysten saapumisen jälkeen.*

**Arvio toteutumisesta:** Tavoitteen mukainen maksatusaikataulu on toteutunut vuonna 2013.

*3) Maksatuspäätöksiin liittyvien asiakirjojen asianmukainen hallinta.*

*Mittarit: Maksatuspäätöksiin liittyvät mapit pidetään jatkuvasti ajan tasalla. Allekirjoitettu maksatuspäätös lähetetään tuen saajalle viimeistään allekirjoittamista seuraavana työpäivänä.*

**Arvio toteutumisesta:** Maksatuspäätösten aineisto on mapitettu välittömästi päätöksen allekirjoittamisen jälkeen ja päätös lähetetty tuen saajalle viimeistään seuraavana arkipäivänä.

## 4.11 Hallinto

Tehtäväalueen johtaja: Raimo Saunamäki, hallintojohtaja, 19.8.2013 alkaen va. hallintojohtaja Jari Iso-Koivisto

### Tehtäväalueen tärkeimmät toiminnalliset tavoitteet vuodelle 2013:

1) Talous-, toimisto-, tieto- ja asiahallintapalvelujen tuottaminen muille tehtäväalueille.

Mittarit: Muut tehtäväalueet pystyvät hoitamaan työnsä asianmukaisesti ja viivytyksittä. Asiakaskysely palveluista tehtäväalueille uudistetaan määräajoin.

**Arvio toteutumisesta:** Tehtävät on hoidettu asianmukaisesti ja viivytyksettä.

2) Talousarvion, tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen sekä henkilöstökertomuksen valmistelu.

Mittarit: Talousarvio ja toimintakertomus, oikein laadittu tilinpäätös sekä henkilöstökertomus valmistuvat määräajassa. Tilintarkastuskertomus on ”puhdas”, ts. ei edellytä erityisiä korjaavia toimenpiteitä.

**Arvio toteutumisesta:** Maakuntavaltuusto hyväksyi 27.5.2013 vuoden 2012 toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden tilivelvollisille vuodelta 2012. Maakuntahallitus hyväksyi henkilöstökertomuksen 25.3.2013.

3) Selainpohjaisen Jemma – asian- ja dokumenttienhallintajärjestelmän käyttöönotto vuoden 2013 aikana.

Mittarit: Jemma – asian- ja dokumenttienhallintajärjestelmä on kokonaisuudessaan käytössä vuoden 2013 loppuun mennessä.

**Arvio toteutumisesta:** Jemma – asian- ja dokumenttienhallintajärjestelmä on käytössä virallisessa päätöksenteossa. Sitä käytetään apuna myös päivittäisessä valmistelutyössä muodostuvien asiakirjojen hallinnassa.

4) Kevään 2013 maakuntapäivien kokoontumisen ja uusien toimielinten valinnan organisointi.

Mittarit: Vuoden 2012 kunnallisvaalien jälkeen kokoontuvien maakuntapäivien ja maakuntavaltuuston tekemät toi-

*mielinten valinnat tehdään ao. lainsäädännön ja liiton omien sääntöjen mukaisesti niin, etteivät ne johda muutoksenhakuihin.*

**Arvio toteutumisesta:** Valinnat saivat lainvoiman ilman muutoksenhakuprosesseja.

*5) Tasa-arvosuunnitelman päivittäminen. Maakuntahallituksen 2010 hyväksymän liiton tasa-arvosuunnitelman toteutumista seurataan kahden vuoden välein. Tasa-arvosuunnitelman toteutumista seurattaessa tarkastellaan suunnitelmassa esitettyjä henkilöstörakennetta ja palkkausta koskevia tietoja ja näissä tapahtuneita muutoksia.*

*Mittarit: Tasa-arvosuunnitelma on päivitetty vuoden 2013 loppuun mennessä.*

**Arvio toteutumisesta:** Päivitetty tasa-arvosuunnitelma hyväksyttiin 28.11.2013 yhteistyötoimikunnassa sekä 16.12.2013 maakuntahallituksessa.

## **4.12 Viestintä**

Tehtäväalueen johtaja: Asko Peltola, maakuntajohtaja

### **Tehtäväalueen tärkeimmät toiminnalliset tavoitteet vuodelle 2013:**

*1) Vuoden 2013 aikana julkaistaan aktiivisesti lehdistötiedotteita sekä yhteistyökumppaneille ja sidosryhmille suunnattavia sähköisiä uutiskirjeitä. Näitä julkaistaan säännöllisesti maakuntahallituksen ja -valtuuston sekä maakunnan yhteistyöryhmän kokouksista. Pro Etelä-Pohjanmaa -tiedotuslehdessä ilmestyy neljä numeroa, joista kaksi julkaistaan myös printtiversiona. Etelä-Pohjanmaan maakunnasta ja liitosta on saatavilla ajantasaista ja laadukasta esiteaineistoa. Sähköisten viestintävälineiden käyttöä lisätään.*

*Mittarit: Tiedotteiden, uutiskirjeiden ja tiedotuslehtien julkaiseminen tavoitteiden mukaisesti (määrällisesti ja laadullisesti), esiteaineiston saatavuus ja korkea laatu, verkkosivujen käytettävyyden parantaminen, viestintäsisältöjen jakaminen sähköisissä viestintävälineissä (mm. internet, Extranet, sosiaalinen media)*

**Arvio toteutumisesta:** Jokaisesta maakuntahallituksen ja -valtuuston kokouksesta sekä maakunnan yhteistyöryhmän kokouksista on laadittu tiedote tiedotusvälineille sekä uutiskirje sidosryhmille. Tiedotteet on julkaistu myös liiton verkkosivuilla. Myös muita liiton toimintaan liittyviä tiedotteita on julkaistu tarpeen mukaan. Pro Etelä-Pohjanmaa -lehti ilmestyi maaliskuussa (1/2013), kesäkuussa (2/2013) sekä laajana tuplanumerona marraskuussa (3–4/2013). Extranet-palvelun käyttö jatkui uusien luottamushenkilöiden osalta kokousmateriaalien jakamisessa.

Sosiaalinen media on käytössä Kansainvälinen Etelä-Pohjanmaan -sivuston myötä. Sivusto palvelee sekä liiton EU-tietokeskuksen viestintää että toimii liiton kv-asioiden viestintäkanavana. Toiminta sivustolla on vilkasta, ja ryhmässä on onnistuttu aktivoimaan myös muita alueen kv-toimijoita. Sekä suomen- että englanninkieliset liiton ja maakunnan esitteet päivitettiin ja niistä otettiin uusintapainokset. Liiton verkkosivu-uudistusta ryhdyttiin pohjustamaan keväällä 2013. Loppuvuoden aikana valmistui suunnitelma uudistuksen suuntaviivoista ja niistä keinoista, joilla uuden sivuston käytettävyys pystytään samaan yhä paremmaksi. Ennakointiportaalin rakennetta uudistettiin suunnitelman mukaisesti. Muilta osin suunnitelmat toteutuvat liiton verkkosivuston uudistuksen myötä.

2) Pikkuusen häjymät pirot -maakuntajuhlan markkinointitoimenpiteiden jatkohyödyntäminen liiton viestinnässä sekä prosessissa mukana olleiden sidosryhmien käytössä tavoitteena edistää maakunnan markkinointia ja näkyvyyttä.

*Mittarit: Jatkokäyttökohteiden löytäminen, luodun markkinointi-ilmeen ja muiden markkinoinnillisten elementtien hyödyntäminen, maakuntajuhlan markkinointiprosessissa syntyneiden hyvien käytäntöjen soveltaminen liiton viestinnässä.*

**Arvio toteutumisesta:** Pikkuusen häjymät pirot -markkinointi-ilmettä ei ole otettu käyttöön muissa yhteyksissä. Leimallisesti Häjyt pirot -tapahtumaan liittyvän ilmeen ei ole katsottu soveltuvan riittävän hyvin ehdotettujen kohteiden ilmeeksi. Ilmettä on ehdotettu käytettäväksi esim. Komiat pirot -tapahtuman sekä liiton Kansainvälinen Etelä-Pohjanmaa -kokonaisuuden ilmeenä. Sen sijaan ilmeen toteuttamisessa syntyneet hyvät käytännöt sekä luodut kontaktit ovat olleet vankkana perustana, kun liiton oman ilmeen uudistamista on lähdetty suunnittelemaan ja toteuttamaan. Häjyt pirot -ilmeprosessin menetelmät osoittautuivat osallistavuudessaan onnistuneeksi tavaksi jalostaa suurehkon joukon mielikuvat graafiseksi ilmeeksi. Samoja menetelmiä tullaan käyttämään liiton ilmeuudistuksessa.



Myös maakunnan toimijoiden ja palveluntarjoajien tuntemus kasvoi Häjyt pirot -prosessin aikana, mistä on ollut korvaamatonta hyötyä liiton ilmeuudistuksen suunnittelussa ja sen toteuttamisen käynnistämisessä. Häjyt pirot -markkinointi toi liitolle runsaasti uusia kontakteja mediaan, tiivisti maakunnan toimijoiden välistä yhteistyötä sekä toi liittoon ja maakunnan muille toimijoille osaamista markkinoinnista sekä ilme- ja verkkosivuprojektien läpiviemisestä. Viestinnän ohella tästä on ollut suurta hyötyä myös liiton muissa tehtävissä.

#### **4.13 Henkilöstön kehittämistä ja työhyvinvointia koskevat tavoitteet**

Koko liiton henkilöstön, mukaan lukien liiton omissa hankkeissa toimivat henkilöt, kehittämiselle ja työhyvinvoinnille asetetaan kaikille tehtäväalueille yhteiset tavoitteet.

##### **Henkilöstön kehittämistä ja työhyvinvointia koskevat tavoitteet:**

- Tehtäväalueet pitävät palaverieita säännöllisesti 2–3 kertaa kuukaudessa.
- Henkilöstö osallistuu osaamistaan kehittävään koulutukseen.
- Työhyvinvoinnista pidetään huolta liiton koko henkilöstöä koskevalla TYKY-toiminnalla.
- Kehityskeskustelut käydään säännöllisesti vuoden alkupuolella ja tarvittaessa useammin.
- Vuosina 2009 ja 2011 toteutettu työyhteisökysely uudistetaan vuoden 2013 alussa ja sen tuloksia ja kehittämissuhteita käydään läpi kehityskeskusteluissa ja henkilöstökokouksissa.

Mittarit, joiden toteutumista tarkastellaan henkilöstökertomuksessa:

- Tehtäväaluepalaverien säännöllisyys.
- Koulutukseen osallistuminen.
- Käyty kehityskeskustelut.
- TYKY-toiminta.
- Työilmapiirikyselyn tulokset.

**Arvio toteutumisesta:** Henkilöstön kehittämiselle asetettujen tavoitteiden toteutumista on tarkasteltu vuoden 2013 henkilöstökertomuksessa.

# KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

## 5.1 Talousarvion toteutumisvertailu

| LUOTTAMUSHENKILÖHALLINTO      | TP 2012             | TA 2013             | TP 2013             | Yli/alle arvion   | Käyttö %     |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------|--------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         | <b>427 697,12</b>   | <b>494 150,00</b>   | <b>491 168,91</b>   | <b>2 981,09</b>   | <b>99,4</b>  |
| Myyntituotot                  | 427 697,12          | 491 150,00          | 491 168,91          | 2 981,09          | 99,4         |
| Tuet ja avustukset            |                     |                     |                     |                   |              |
| <b>Toimintakulut</b>          | <b>-427 697,12</b>  | <b>494 150,00</b>   | <b>491 168,91</b>   | <b>2 981,09</b>   | <b>99,4</b>  |
| Henkilöstökulut               | -76 965,00          | 90 900,00           | 99 479,68           | -8 579,68         | 109,4        |
| Palvelujen ostot              | -283 591,09         | 328 250,00          | 316 416,83          | 11 833,17         | 96,4         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat |                     |                     |                     |                   |              |
| Muut toimintakulut            | -67 141,03          | 65 000,00           | 65 670,88           | -670,88           | 101,0        |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>       |              |
| KUNTAYHTYMÄN TOIMINTA         | TP 2012             | TA 2013             | TP 2013             | Yli/alle arvion   | Käyttö %     |
| <b>Toimintatuotot</b>         | <b>2 043 977,05</b> | <b>2 118 240,00</b> | <b>2 091 514,76</b> | <b>26 725,24</b>  | <b>98,7</b>  |
| Myyntituotot                  | 1 933 211,46        | 2 098 240,00        | 1 988 631,87        | 109 608,13        | 94,8         |
| Tuet ja avustukset            | 19 955,93           | 20 000,00           | 100 736,60          | -80 736,60        | 503,7        |
| Muut tuotot                   | 90 809,66           |                     | 2 146,29            | -2 146,29         | 100,0        |
| <b>Toimintakulut</b>          | <b>2 112 388,39</b> | <b>2 130 240,00</b> | <b>2 181 052,81</b> | <b>-50 812,81</b> | <b>102,4</b> |
| Henkilöstökulut               | 1 502 304,42        | 1 542 060,00        | 1 559 421,03        | -17 361,03        | 99,9         |
| Palvelujen ostot              | 352 254,63          | 324 850,00          | 372 707,59          | -47 857,59        | 114,7        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | 54 090,45           | 46 900,00           | 42 809,72           | 4 090,28          | 91,3         |
| Muut toimintakulut            | 203 738,89          | 216 430,00          | 206 114,47          | 10 315,53         | 95,2         |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-68 411,34</b>   | <b>-12 000,00</b>   | <b>-89 538,05</b>   | <b>77 538,05</b>  | <b>746,2</b> |
| PROJEKTIT                     | TP 2012             | TA 2013             | TP 2013             | Yli/alle arvion   | Käyttö %     |
| <b>Toimintatuotot</b>         | <b>580 980,57</b>   | <b>608 308,00</b>   | <b>607 769,56</b>   | <b>538,44</b>     | <b>99,9</b>  |
| Myyntituotot                  | 111 899,00          | 71 560,00           | 80 020,00           | -8 460,00         | 111,8        |
| Maksutuotot                   |                     | 21 164,00           | 5 082,57            | 16 081,43         | 24,0         |
| Tuet ja avustukset            | 468 356,79          | 515 584,00          | 522 666,99          | -7 082,99         | 101,4        |
| Muut tuotot                   | 724,78              |                     |                     |                   |              |
| <b>Toimintakulut</b>          | <b>580 980,57</b>   | <b>608 308,00</b>   | <b>607 769,56</b>   | <b>538,44</b>     | <b>99,9</b>  |
| Henkilöstökulut               | 308 796,85          | 372 214,00          | 384 371,49          | -12 157,49        | 103,3        |
| Palvelujen ostot              | 250 110,00          | 211 500,00          | 216 488,01          | -4 988,01         | 102,4        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat |                     | 14 070,00           |                     | -14 070,00        |              |
| Muut toimintakulut            | 22 073,72           | 10 524,00           | 6 910,06            | 3 613,94          | 65,7         |

| <b>LIITON VÄLITTÄMÄ</b>                 |                     |                     |                     |                        |                 |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|------------------------|-----------------|
| <b>KUNTARAHOITUS</b>                    | <b>TP 2012</b>      | <b>TA 2013</b>      | <b>TP 2013</b>      | <b>Yli/alle arvion</b> | <b>Käyttö %</b> |
| <b>Toimintatuotot</b>                   | <b>252 510,00</b>   | <b>137 258,00</b>   | <b>241 726,00</b>   | <b>-104 468,00</b>     | <b>176,1</b>    |
| Myyntituotot                            | 252 510,00          | 137 258,00          | 241 726,00          | -104 468,00            | 176,1           |
| <b>Toimintakulut</b>                    | <b>252 510,00</b>   | <b>313 972,00</b>   | <b>241 726,00</b>   | <b>72 246,00</b>       | <b>77,0</b>     |
| Palvelujen ostot                        | 252 510,00          | 313 972,00          | 241 726,00          | 72 246,00              | 77,0            |
| <b>Toimintakate</b>                     | <b>0,00</b>         | <b>-176 714,00</b>  | <b>0,00</b>         | <b>-176 714,00</b>     |                 |
| <b>KORKEAKOULUSÄÄTIÖN</b>               |                     |                     |                     |                        |                 |
| <b>KUNTARAHOITUS</b>                    | <b>TP 2012</b>      | <b>TA 2013</b>      | <b>TP 2013</b>      | <b>Yli/alle arvion</b> | <b>Käyttö %</b> |
| <b>Toimintatuotot</b>                   | <b>100 000,00</b>   | <b>100 000,00</b>   | <b>100 000,00</b>   |                        | <b>100,0</b>    |
| Myyntituotot                            | 100 000,00          | 100 000,00          | 100 000,00          |                        | 100,0           |
| <b>Toimintakulut</b>                    | <b>100 000,00</b>   | <b>100 000,00</b>   | <b>100 000,00</b>   |                        | <b>100,0</b>    |
| Palveluiden ostot                       | 100 000,00          | 100 000,00          | 100 000,00          |                        | 100,0           |
| <b>ETELÄ-POHJANMAAN LIITTO YHTEENSÄ</b> |                     |                     |                     |                        |                 |
| <b>Toimintatuotot</b>                   | <b>3 405 164,74</b> | <b>3 457 956,00</b> | <b>3 532 179,23</b> | <b>-74 223,23</b>      | <b>102,1</b>    |
| Myyntituotot                            | 2 825 317,58        | 2 901 208,00        | 2 901 546,78        | -338,78                | 100,0           |
| Maksutuotot                             |                     | 21 164,00           | 5 082,57            | 16 081,43              | 24,0            |
| Tuet ja avustukset                      | 488 312,72          | 535 584,00          | 623 403,59          | -87 819,59             | 116,4           |
| Muut tuotot                             | 91 534,44           |                     | 2 146,29            | -2 146,29              | 100,0           |
| <b>Toimintakulut</b>                    | <b>3 473 576,08</b> | <b>3 646 670,00</b> | <b>3 621 717,28</b> | <b>24 952,72</b>       | <b>99,3</b>     |
| Henkilöstökulut                         | 1 888 066,27        | 2 005 174,00        | 2 043 272,20        | -38 098,20             | 101,9           |
| Palvelujen ostot                        | 1 238 465,72        | 1 278 572,00        | 1 247 338,43        | 31 233,57              | 97,6            |
| Aineet, tarvikkeet, tavarat             | 54 090,45           | 70 970,00           | 52 411,24           | 18 558,76              | 73,8            |
| Muut toimintakulut                      | 292 953,64          | 291 954,00          | 278 695,41          | 13 258,59              | 95,3            |
| <b>Toimintakate</b>                     | <b>-68 411,34</b>   | <b>-188 714,00</b>  | <b>-89 538,05</b>   |                        |                 |
| Rahoitustuotot- ja kulut                | 13 556,58           | 12 000,00           | 10 205,10           |                        |                 |
| <b>Vuosikate</b>                        | <b>-54 854,76</b>   | <b>-176 714,00</b>  | <b>-79 332,95</b>   |                        |                 |

## 5.2 Tuloslaskelmaosan toteutumisvertailu 2013

|                               | TA 2013             | Tot. 2013           | Poikkeama         |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                     |                     |                   |
| Myyntituotot                  | 2 901 208,00        | 2 901 546,78        | 338,78            |
| Maksutuotot                   | 21 164,00           | 5 082,57            | -16 081,43        |
| Tuet ja avustukset            | 535 584,00          | 623 403,59          | 87 818,59         |
| Muut tuotot                   |                     | 2 146,29            | -2 146,29         |
| <b>Toimintatuotot</b>         | <b>3 457 956,00</b> | <b>3 532 179,23</b> | <b>74 223,23</b>  |
| <b>Toimintakulut</b>          |                     |                     |                   |
| Henkilöstökulut               |                     |                     |                   |
| Palkat                        | 1 663 560,00        | 1 728 127,38        | 64 567,38         |
| Henkilöstösivukulut           | 341 614,00          | 315 144,82          | 26 469,18         |
| Henkilöstökulut               | 2 005 174,00        | 2 043 272,20        | -38 098,20        |
| Palvelujen ostot              |                     |                     |                   |
| Asiakaspalvelujen ostot       | 609 972,00          | 541 681,89          | -68 290,11        |
| Muiden palvelujen ostot       | 668 600,00          | 705 656,54          | 37 056,54         |
| Palvelujen ostot              | 1 278 572,00        | 1 247 338,43        | -31 233,57        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat |                     |                     |                   |
| Ostot tilikauden aikana       | 70 970,00           | 52 411,24           | -18 558,76        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | 70 970,00           | 52 411,24           | -18 558,76        |
| Muut toimintakulut            | 291 954,00          | 278 695,41          | 13 258,59         |
| <b>Toimintakulut</b>          | <b>3 646 670,00</b> | <b>3 621 717,28</b> | <b>-24 952,72</b> |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-188 714,00</b>  | <b>-89 538,05</b>   |                   |
| Rahoitustuotot ja -kulut      |                     |                     |                   |
| Korkotuotot                   | 12 000,00           | 10 205,10           | -1 794,90         |
| <b>Vuosikate</b>              |                     | <b>-79 332,95</b>   |                   |

# 6 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

## 6.1 Tuloslaskelma

|                                     | 2013                | 2012                |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Toimintatuotot</b>               | <b>3 532 179,23</b> | <b>3 405 164,74</b> |
| Myyntituotot                        | 2 901 546,78        | 2 825 317,58        |
| Maksutuotot                         | 5 082,57            |                     |
| Tuet ja avustukset                  | 623 403,59          | 488 312,72          |
| Muut toimintatuotot                 | 2 146,29            | 91 534,44           |
| <b>Toimintakulut</b>                | <b>3 621 717,28</b> | <b>3 473 576,08</b> |
| Henkilöstökulut                     |                     |                     |
| Palkat ja palkkiot                  | 1 728 127,38        | 1 576 668,73        |
| Henkilösivukulut                    |                     |                     |
| Eläkekulut                          | 297 332,21          | 271 839,27          |
| Muut henkilösivukulut               | 47 991,81           | 56 464,84           |
| Henkilöstökorvaukset                | -30 179,20          | -16 906,57          |
| Palvelujen ostot                    | 1 247 338,43        | 1 238 465,72        |
| Aineet ja tarvikkeet                |                     |                     |
| Ostot tilikauden aikana             | 52 411,24           | 54 090,45           |
| Muut toimintakulut                  | 278 695,41          | 292 953,64          |
| <b>Toimintakate</b>                 | <b>-89 538,05</b>   | <b>-68 411,34</b>   |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>     | <b>10 205,10</b>    | <b>13 556,58</b>    |
| Korkotuotot                         | 10 205,10           | 12 916,58           |
| Muut rahoitustuotot                 |                     | 640,00              |
| <b>Vuosikate</b>                    | <b>-79 332,95</b>   | <b>-54 854,76</b>   |
| <b>Tilikauden tulos</b>             | <b>-79 332,95</b>   | <b>-54 854,76</b>   |
| <b>Rahastojen lisäys/vähennys</b>   | <b>76 895,80</b>    | <b>80 000,00</b>    |
| <b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b> | <b>-2 437,15</b>    | <b>25 145,24</b>    |

## 6.2 Rahoituslaskelma

|  | 2013               | 2012              |
|--|--------------------|-------------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                           |                    |                   |
| Tulorahoitus   |                    |                   |
| Vuosikate  | -79 332,95         | -54 854,76        |
| Tulorahoituksen korjaukset                           |                    | 344,56            |
| <b>Investointien rahavirta</b>                       |                    |                   |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot       |                    | 160,00            |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                         |                    |                   |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                        |                    |                   |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset        | 0,00               | 0,00              |
| Vaihto-omaisuuden muutos                             | -1 811,62          | 587,24            |
| Lyhytaikaisten saamisten muutos                      | -104 450,44        | 148 781,12        |
| Korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutos | -53 555,15         | 109 954,59        |
| Rahoituksen rahavirta                                | -159 817,21        | 259 322,95        |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                            | <b>-239 150,16</b> | <b>204 972,75</b> |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                            |                    |                   |
| Rahavarat 31.12.                                     | 989 453,58         | 1 228 603,74      |
| Rahavarat 1.1.                                       | 1 228 603,74       | 1 023 630,99      |
|  | <b>-239 150,16</b> | <b>204 972,75</b> |
| <b>RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>                 |                    |                   |
| <b>Kassan riittävyys, pv</b>                         | 99                 | 129               |

## 6.3 Tase

| VASTAAVAA                        | 2013                | 2012                |
|----------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Pysyvät vastaavat</b>         |                     |                     |
| Sijoitukset                      |                     |                     |
| Osakkeet ja osuudet              | 4 911,09            | 4 911,09            |
| Sijoitukset yhteensä             | 4 911,09            | 4 911,09            |
| <b>Toimeksiantojen varat</b>     |                     |                     |
| Toimeksiantojen varat            |                     |                     |
| Valtion toimeksiannot            | 2 529 308,39        | 2 691 442,91        |
| Lahjoitusrahaston erityiskatteet | 757 983,48          | 809 989,70          |
| Toimeksiantojen varat yhteensä   | 3 287 291,87        | 3 501 432,61        |
| <b>Vaihtuvat vastaavat</b>       |                     |                     |
| Vaihto-omaisuus                  |                     |                     |
| Muu vaihto-omaisuus              | 4 208,28            | 2 396,66            |
| Vaihto-omaisuus                  | 4 208,28            | 2 396,66            |
| Saamiset                         |                     |                     |
| Lyhytaikaiset saamiset           |                     |                     |
| Siirtosaamiset                   | 318 484,29          | 210 469,07          |
| Muut saamiset                    | 50 544,23           | 54 109,01           |
| Saamiset yhteensä                | 369 028,52          | 264 578,08          |
| Rahat ja pankkisaamiset          | 989 453,58          | 1 228 603,74        |
| <b>Vastaavaa yhteensä</b>        | <b>4 654 893,34</b> | <b>5 001 922,18</b> |

**VASTATTAVAA****Oma pääoma**

|                                     |            |            |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Peruspääoma                         | 169 489,31 | 169 489,31 |
| Muut omat rahastot                  | 0,00       | 76 895,80  |
| Edellisten tilikausien yli/alijäämä | 628 977,64 | 603 832,40 |
| Tilikauden yli/alijäämä             | -2 437,15  | 25 145,24  |
| Oma pääoma yhteensä                 | 796 029,80 | 875 362,75 |

**Toimeksiantojen pääomat**

|                                  |              |              |
|----------------------------------|--------------|--------------|
| Valtion toimeksiannot            | 2 529 308,39 | 2 691 442,91 |
| Muut toimeksiantojen pääomat     | 757 983,48   | 809 989,70   |
| Toimeksiantojen pääomat yhteensä | 3 287 291,87 | 3 501 432,61 |

**Vieras pääoma**

|                                      |            |            |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Lyhytaikainen                        |            |            |
| Ostovelat                            | 76 731,67  | 135 649,31 |
| Muut velat                           | 138 935,94 | 118 647,96 |
| Siirtovelat                          | 355 904,06 | 370 829,55 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä | 571 571,67 | 625 126,82 |

**Vastattavaa yhteensä****4 654 893,34      5 001 922,18**



## 7 LIITETIEDOT

### 7.1 Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen liitetietojen tarkoituksena on täydentää laskelmien muodossa esitettyä tilinpäätösinformaatiota oikeiden ja riittävien tietojen antamiseksi toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

### 7.2 Toimintatuotot ja kulut tehtävittäin

| <b>TOIMINTATUOTOT</b>            | <b>2013</b>         | <b>2012</b>         |
|----------------------------------|---------------------|---------------------|
| Luottamushenkilöhallinto         | 491 168,91          | 427 697,12          |
| Varsinainen toiminta             | 2 091 514,76        | 2 043 977,05        |
| Projektit                        | 607 769,56          | 580 980,57          |
| Liiton välittämä kuntarahoitus   | 241 726,00          | 252 510,00          |
| Korkeakoulusäätiön kuntarahoitus | 100 000,00          | 100 000,00          |
| <b>Yhteensä</b>                  | <b>3 532 179,23</b> | <b>3 405 164,74</b> |
| <br>                             |                     |                     |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>             |                     |                     |
| Luottamushenkilöhallinto         | 491 168,91          | 427 697,12          |
| Varsinainen toiminta             | 2 181 052,81        | 2 112 388,39        |
| Projektit                        | 607 769,56          | 580 980,57          |
| Liiton välittämä kuntarahoitus   | 241 726,00          | 252 510,00          |
| Korkeakoulusäätiön kuntarahoitus | 100 000,00          | 100 000,00          |
| <b>Yhteensä</b>                  | <b>3 621 717,28</b> | <b>3 473 576,08</b> |

## 7.3 Poistot

Käyttöomaisuus merkitään taseeseen hankintamenona vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Maakuntavaltuusto on hyväksynyt poistosuunnitelman, jossa pienhankintarajaksi on määritelty 10.000 €.

Vuosikuluksi kirjatun kaluston arvo vuoden 2013 tilinpäätöksessä on 31784,00 €, kun se vuoden 2012 tilinpäätöksessä oli 33668,96 €.

## 7.4 Sijoitukset

| Kohde                          | Tase 1.1.       | Sumu-poistot 2013 | Tase 31.12.2013 |
|--------------------------------|-----------------|-------------------|-----------------|
| 1209 Osakkeet ja osuudet       | 4 911,09        |                   | 4 911,09        |
| <b>KÄYTTÖOMAISUUS YHTEENSÄ</b> | <b>4 911,09</b> |                   | <b>4 911,09</b> |

### Osakkeet

Vaasan Läänin Puhelin Oy 5 kpl a´ 538,20 €; yhteensä 2691,- €

Vaasan Läänin Puhelin Oy 3 kpl a´ 740,03 €; yhteensä 2.220,09 €

## 7.5 Siirtosaamiset

### Siirtosaamiset

Siirtosaamisia on yhteensä 318 484,29 €, jotka kohdistuvat seuraaviin hankkeisiin:

Tekninen tuki

Baltic Bird

PrimCareIT

Engage-hanke

Ict for Health-hanke

Diami-hanke

E-P:n energia- ja ilmastostrategiahanke

NECL II- hanke

Wolve-hanke

Deli & Design-hanke

Siirtosaamisiin sisältyy edelliseltä vuodelta saamisia 12234,15 euroa

Wolve ja Ict for Health hankkeet

## 7.6 Toimeksiantojen varat ja pääomat

### 7.6.1 Valtion toimeksiannot (EU:n rakennerahastovarot)

| Vuosi 2013      | Tilino | Saldo 1.1.2013<br>€ | TEM maksanut        | Siirtoja         | Maksettu 2013<br>€  | Saldo 31.12.2013<br>€ |
|-----------------|--------|---------------------|---------------------|------------------|---------------------|-----------------------|
| EAKR 2007-2013  | 2080   | 780615,71           | 3440000,00          | 8162,55          | 3242189,10          | 986589,16             |
| ESR 2007-2013   | 2081   | 13615,36            | 10000,00            | 0,22             | 12123,92            | 11491,66              |
| MKR VAPAA 2007  | 2104   | 1612540,71          | 495000,00           |                  | 833540,00           | 1274000,71            |
| OSKE 2007       | 2107   | 180796,00           | 280000,00           | 9500,00          | 323420,00           | 146876,00             |
| MKR Korkotili   | 2088   | 103875,13           | 15975,73            | -9500,00         |                     | 110350,86             |
| <b>YHTEENSÄ</b> |        | <b>2691442,91</b>   | <b>4240975,73</b>   | <b>8162,77</b>   | <b>4411273,02</b>   | <b>2529308,39</b>     |
| <b>VARAT</b>    |        | <b>2 691 442,91</b> |                     |                  |                     | <b>2529308,39</b>     |
| <b>PÄÄOMAT</b>  |        | <b>2 691 442,91</b> |                     |                  |                     | <b>2529308,39</b>     |
| <b>Yhteensä</b> |        | <b>2691442,91</b>   | <b>4240975,73</b>   | <b>8162,77</b>   | <b>4411273,02</b>   | <b>2529308,39</b>     |
| Vuosi 2012      | Tilino | Saldo 1.1.2012<br>€ | TEM maksanut        | Siirtoja         | Maksettu 2012<br>€  | Saldo 31.12.2012<br>€ |
| EAKR 2007-2013  | 2080   | 1 841 670,03        | 1 830 000,00        | 15 104,05        | 2 906 158,37        | 780 615,71            |
| ESR 2007-2013   | 2081   | 25 845,48           |                     | 40,78            | 12 270,90           | 13 615,36             |
| MKR VAPAA 2007  | 2104   | 2 229 976,71        | 630 000,00          | 49 000,00        | 1 296 436,00        | 1 612 540,71          |
| OSKE 2007       | 2107   | 144 939,00          | 320 000,00          | 10 000,00        | 294 143,00          | 180 796,00            |
| MKR korkotili   | 2088   | 131 884,16          | 30 990,97           | -59 000,00       |                     | 103 875,13            |
| <b>YHTEENSÄ</b> |        | <b>4 374 315,38</b> | <b>2 810 990,97</b> | <b>15 144,83</b> | <b>4 509 008,27</b> | <b>2 691 442,91</b>   |
| <b>VARAT</b>    |        | <b>4 374 315,38</b> |                     |                  |                     | <b>2 691 442,91</b>   |
| <b>PÄÄOMAT</b>  |        | <b>4 374 315,38</b> |                     |                  |                     | <b>2 691 442,91</b>   |
| <b>Yhteensä</b> |        | <b>4 374 315,38</b> | <b>2 810 990,97</b> | <b>15 144,83</b> | <b>4 509 008,27</b> | <b>2 691 442,91</b>   |

## 7.6.2 Muiden toimeksiantojen varat ja pääomat

| Nimi  | Saldo 1.1.2013<br>€ | Muutos<br>€       | Saldo 31.12.2013<br>€ |
|---|---------------------|-------------------|-----------------------|
| E-P:n Kehittämisrah./sijoitusrahasto-osuudet                | 726 338,29          | -25 476,48        | 700 861,81            |
| E-P:n Kehittämisrahasto/EPOP                                | 2 823,82            | -15,70            | 2 808,12              |
| E-P:n kehittämisrahasto/Mandatum/salkku 1                   | 12,13               | 1 415,71          | 1 427,84              |
| E-P:n kehittämisrahasto/salkku 2                            | 31 302,75           | -27 929,75        | 3 373,00              |
| E-P:n Kehittämisrahasto/OP-rahastoyhtiö                     | 49 512,71           |                   | 49 512,71             |
| <b>Etelä-Pohjanmaan kehittämisrahaston varat yhteensä</b>   | <b>809 989,70</b>   | <b>-52 006,22</b> | <b>757 983,48</b>     |
| E-P:n Kehittämisrahasto/erityiskatteet                      | 806 551,60          | -52 006,22        | 754 545,38            |
| E-P:n Kehittämisrahasto/apurahat                            | 3 438,10            |                   | 3 438,10              |
| <b>Etelä-Pohjanmaan kehittämisrahaston pääomat yhteensä</b> | <b>809 989,70</b>   | <b>-52 006,22</b> | <b>757 983,48</b>     |

## 7.6.3 Etelä-Pohjanmaan liiton kehittämisrahaston sijoitukset

### 7.6.3.1 DanskeBankin sijoitusten kehitys

|                               |              |
|-------------------------------|--------------|
| Sijoitusten nykyhankinta-arvo | 700 861,81 € |
| Sijoitusten markkina-arvo     | 694 078,00 € |

### 7.6.3.2 EPOP/OP-EURO (rahastosijoitus)

|                               |             |
|-------------------------------|-------------|
| Sijoitusten nykyhankinta-arvo | 49 512,71 € |
| Sijoitusten markkina-arvo     | 52 965,53 € |

## 7.7 Oman pääoman erien jaottelu

|  | 2013              | 2012              |
|--|-------------------|-------------------|
| Peruspääoma 1.1.                       | 169 489,31        | 169 489,31        |
| Peruspääoma 31.12.                     | 169 489,31        | 169 489,31        |
| Muut omat rahastot                     |                   |                   |
| Kuntaosuusrahassto 1.1.                | 76 895,80         | 156 895,80        |
| Rahaston vähennys                      | -76 895,80        | -80 000,00        |
| Kuntaosuusrahassto 31.12.              | 0,00              | 76 895,80         |
| Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.   | 603 832,40        | 428 196,38        |
| Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12. | 628 977,64        | 603 832,40        |
| Tilikauden ylijäämä/alijäämä           | -2 437,15         | 25 145,24         |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>             | <b>796 029,80</b> | <b>875 362,75</b> |

## 7.8 Jäsenkuntien osuudet peruspääomasta

| KUNTA      | KOKONAISÄYRIT | OSUUS<br>€ | OSUUS<br>% |
|------------|---------------|------------|------------|
| ALAJÄRVI   | 468 268 013   | 8 075,27   | 4,76       |
| ALAVUS     | 606 338 798   | 10 456,29  | 6,17       |
| EVIJÄRVI   | 144 320 963   | 2 488,81   | 1,47       |
| ILMAJOKI   | 576 191 086   | 9 936,40   | 5,86       |
| ISOJOKI    | 116 476 048   | 2 008,63   | 1,19       |
| JALASJÄRVI | 447 076 330   | 7 709,82   | 4,55       |
| KARIJOKI   | 80 067 873    | 1 380,77   | 0,81       |
| KAUHAJOKI  | 699 179 634   | 12 057,33  | 7,11       |
| KAUHAVA    | 943 128 121   | 16 264,21  | 9,60       |
| KUORTANE   | 212 846 279   | 3 670,53   | 2,17       |
| KURIKKA    | 753 320 059   | 12 990,98  | 7,66       |
| LAPPAJÄRVI | 175 127 094   | 3 020,06   | 1,78       |
| LAPUA      | 725 367 434   | 12 508,93  | 7,38       |
| SEINÄJOKI  | 2 896 766 293 | 49 954,63  | 29,47      |
| SOINI      | 116 696 003   | 2 012,42   | 1,19       |
| TEUVA      | 319 922 563   | 5 517,05   | 3,26       |
| VIMPELI    | 171 846 345   | 2 963,48   | 1,75       |
| ÄHTÄRI     | 375 396 279   | 6 473,70   | 3,82       |
| YHTEENSÄ   | 9 828 335 215 | 169 489,31 | 100,00     |

## 7.9 Siirtovelat

|                             | TP 2013           | TP 2012           |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| Lomapalkkavaraus            | 316 457,62        | 336 929,18        |
| KuEL-maksut                 | 39 446,44         | 33 900,37         |
| <b>Siirtovelat yhteensä</b> | <b>355 904,06</b> | <b>370 829,55</b> |

## 7.10 Henkilöstö 31.12.2013

Oheisessa taulukossa on esitetty Etelä-Pohjanmaan liiton henkilökunta tehtäväalueittain.

| Tehtäväalue  | 2013      |
|--|-----------|
| johto  | 6         |
| aluesuunnittelu  | 5         |
| maakunnan yhteistyö ja edunvalvonta                      | 4         |
| aluekehitys  | 6         |
| kulttuurin kehittäminen ja maakunnan kansainvälistäminen | 2         |
| omien hankkeiden hallinnointi ja toteutus                | 5         |
| hallinto, rahoituspäätösten maksatus ja tarkastus        | 7         |
| <b>yhteensä</b>  | <b>35</b> |

Henkilöstöä koskevat tiedot esitetään tarkemmin henkilöstökertomuksessa.



## 7.11 Käytetyt kirjanpito-ohjelmat ja niiden säilytysajat (J1-K)

| <b>ATK-Status -kirjanpito-ohjelma:</b>  | <b>Säilytysaika</b> |
|---|---------------------|
| Tasekirja sidottuna                     | Pysyvästi           |
| Pääkirja, atk-tulosteena                | 10 v.               |
| Päiväkirja atk-tulosteena               | 10 v.               |
| Palkkakortit ja -listat, atk-tulosteena | 50 v.               |

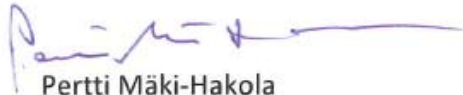
## 8 ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT

Maakuntahallitus hyväksyy Etelä-Pohjanmaan liiton tilinpäätöksen vuodelta 2013.

Seinäjoella 31. päivänä maaliskuuta 2014



Lasse Anttila



Pertti Mäki-Hakola



Kari Hokkanen



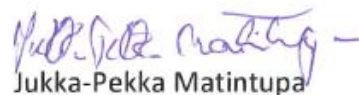
Anu Katajamäki



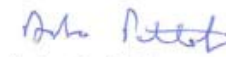
Anna-Maija Koskela



Antti Kurvinen



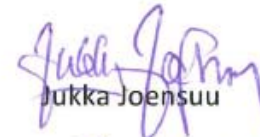
Jukka-Pekka Matintupa



Asko Peltola



Anneli Manninen



Jukka Joensuu



Pirjo-Liisa Ketola



Terhi Kultalahti



Merja Kuusinen

Anna-Maija Renko



Vesa-Matti Saarakkala

## 9 TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Seinäjoella *touko* kuun *6* . päivänä 2014

**Oy Auditor Ab**  
**JHTT-yhteisö**



**Jorma Kesä**  
**tilintarkastaja, JHTT**



**ETELÄ-POHJANMAAN LIITTO**  
REGIONAL COUNCIL OF SOUTH OSTROBOTHNIA

[WWW.EPLIITTO.FI](http://WWW.EPLIITTO.FI)

