Talousarvio ja toimintasuunnitelma 2026 sekä taloussuunnitelma 2027–2028

Etelä-Pohjanmaan liitto

Talousarvio ja toimintasuunnitelma 2026 sekä taloussuunnitelma 2027–2028,
C:112, julkaisuvuosi 2025
ISBN 978-951-766-483-7, ISSN 1237-9948
www.epliitto.fi

Sisällys

MAAKUNTAJOHTAJAN KATSAUS 3

1. ETELÄ-POHJANMAAN LIITON TOIMINTA 4

1.1 Toiminnan perusta 4

1.2 Luottamushenkilöhallinto 4

1.3 Liiton toimisto 6

1.3.1 Kehittäminen ja rahoitus 6

1.3.2 Alueiden käyttö ja liikenne 8

1.3.3 Kansainvälistyminen 9

1.3.4 Innovaatiot ja ennakointi 10

1.3.5 Kulttuuri 11

1.3.6 Hallinto 12

1.3.7 Johtaminen ja strateginen yhteistyö 12

2. STRATEGISET TAVOITTEET 14

3. TALOUSARVIO VUODELLE 2026 SEKÄ TALOUSSUUNNITELMA VUOSILLE 2027–2028 17

3.1 Yleisperustelut ja sitovuustaso 17

3.2 Käyttötalouden kuvaus 17

3.3 Talousarviotaulukot 18

3.3.1 Tuloslaskelma 18

3.3.2 Investointiosa 19

3.3.3 Rahoitusosa 19

4. JÄSENKUNTIEN MAKSUOSUUDET 20

MAAKUNTAJOHTAJAN KATSAUS

Vuonna 2026 Etelä-Pohjanmaa kohtaa useita yhtäaikaisia haasteita: suhdannevaihtelut luovat epävarmuutta, turvallisuuskysymykset korostuvat ja maakunnan väestön väheneminen ennusteiden mukaan jatkuu. Olennaista on löytää keinoja maakunnan houkuttelevuuden ja elinvoiman vahvistamiseen.

Etelä-Pohjanmaan liitto pyrkii hyödyntämään maakunnan vahvuuksia entistä viisaammin ja vastaa haasteisiin tuoreen maakuntastrategian ja maakuntakaavan toimeenpanolla. Samalla liitto asemoituu vahvasti vaikuttamalla EU:n budjettikauteen 2028+ ja rahoittamalla nykyisen EU:n rahasto-ohjelman kautta Etelä-Pohjanmaan kehittämistä.

Kasvua haetaan tulevina vuosina teollisuuspoliittisesta kehittämisestä, investointien houkuttelusta, puolustusteollisuuden mahdollisuuksista ja saavutettavuuden parantamisesta. Etelä-Pohjanmaan liitossa tuetaan kuntia pitkäjänteisessä työssä investointien saamiseksi. Lisäksi panostamme osaltamme koulutustason ja TKI-panostusten nostamiseksi.

Maakunnan mielikuvaa ja näkyvyyttä vahvistetaan, jotta monipuolinen, uudistumiskykyinen ja kulttuurisesti rikas Etelä-Pohjanmaa näyttäytyy todellisessa valossaan. Menestys edellyttää myös kansainvälistä yhteistyötä ja nuorten tiiviimpää osallistumista maakunnan kehittämiseen.

Vuonna 2026 panostamme tiedolla johtamiseen ja vahvaan edunvalvontaan, jotta päätöksenteko on ennakoivaa ja maakunnan ääni kuuluu kansallisesti. Erityisesti tulevaan hallitusohjelmaan vaikuttaminen on tapetilla.

Uudet luottamushenkilöt ja kokenut henkilöstö rakentavat yhdessä tulevaisuuden Etelä-Pohjanmaata. Tulevaisuus kuuluu niille, jotka uskaltavat uskoa siihen ja Etelä-Pohjanmaalla tätä uskoa riittää.

1. ETELÄ-POHJANMAAN LIITON TOIMINTA

1.1 Toiminnan perusta

Etelä-Pohjanmaan liitto on 18 kunnan muodostama kuntayhtymä. Lakisääteisenä aluekehitysviranomaisena se vastaa Etelä-Pohjanmaan strategisesta kehittämisestä ja suunnittelusta. Liiton toiminta perustuu jäsenkuntien ja liiton väliseen perussopimukseen sekä alueiden kehittämistä ja alueiden käyttöä koskevaan lainsäädäntöön. Päätöksenteosta vastaavat jäsenkuntien valitsemat luottamushenkilöt maakuntavaltuustossa ja -hallituksessa.

Liitto ohjaa Etelä-Pohjanmaan yhteisen kehittämistahdon muodostamista. Se kokoaa ja sovittaa yhteen maakunnan tavoitteet ja kehittämisnäkemykset sekä työskentelee niiden toteutumiseksi. Liiton toiminta-alueen tavoitteita linjataan maakuntastrategiassa ja maakuntakaavassa sekä muissa liiton valmistelemissa asiakirjoissa.

Liitto kehittää maakuntaa yhteistyössä jäsenkuntiensa ja muiden toimijoiden kanssa sekä vahvistaa Etelä-Pohjanmaan kansallista ja kansainvälistä kilpailukykyä ja vetovoimaisuutta. Liitto haluaa olla "maakunnan menestyksen asialla". Toiminnan perustana ovat alueella kansanvaltaisesti hyväksytyt kehittämistavoitteet ja luottamuselinten päätökset.

Huomisen lakeus -maakuntastrategia on maakuntavaltuuston hyväksymä ja laajassa yhteistyössä valmisteltu maakunnan kehittämistahdon ilmaisu. Se määrittelee maakunnan tavoitellun tulevaisuuskuvan vuoteen 2050 saakka. Maakuntastrategia sisältää myös maakunnan mahdollisuuksiin ja tarpeisiin perustuvia keskipitkän aikavälin maakuntaohjelman ja älykkään erikoistumisen strategian. Maakuntastrategiassa huomioidaan niin EU-tasolta kumpuavia kuin kansallisia aluekehittämistä ohjaavia linjauksia.

1.2 Luottamushenkilöhallinto

Etelä-Pohjanmaan liiton ylintä päätösvaltaa käyttää **maakuntavaltuusto.**

Maakuntavaltuutetut ja varavaltuutetut ovat kotikuntiensa kunnanvaltuutettuja. Maakuntavaltuuston kokoonpano määräytyy edellisten kuntavaalien äänijakauman perusteella. Kevään 2025 vaalien perusteella edustettuina ovat seuraavat poliittiset puolueet: keskusta (24 jäsentä), kokoomus (15), sosialidemokraatit (7), perussuomalaiset (6), kristillisdemokraatit (3), vihreät (1) ja vasemmistoliitto (1). Lisäksi hyvinvointialueen nuorisovaltuuston edustajalle on myönnetty läsnäolo- ja puheoikeus maakuntavaltuuston kokouksiin.

Maakuntavaltuusto hyväksyy maakunnan kehittämistä ohjaavat strategiset suunnitelmat sekä vuosittain liiton talousarvion, toiminta- ja taloussuunnitelman sekä tilinpäätöksen. Maakuntavaltuusto kokoontuu 2–3 kertaa vuodessa. Lisäksi valtuustolle järjestetään lyhyitä Teams-infoja ajankohtaisista asioista.

Tarkastuslautakuntaan kuuluu viisi jäsentä. Lautakunta vastaa liiton hallinnon ja talouden tarkastuksen järjestämisestä sekä arvioi valtuuston asettamien tavoitteiden toteutumista. Lisäksi lautakunta valvoo, että kuntayhtymän tilintarkastus toteutetaan hyvän kunnallisen tilintarkastustavan edellyttämällä tavalla. Maakuntavaltuuston valitsema tilintarkastusyhteisö vastaa liiton hallinnon ja talouden tarkastamisesta.

Etelä-Pohjanmaan liiton **maakuntahallituksen** muodostavat maakuntavaltuuston neljäksi vuodeksi valitsemat 13 jäsentä. Maakuntahallituksen kokoonpano noudattaa vuoden 2025 kuntavaalien poliittista äänijakaumaa maakunnassa ja tasa-arvolakia. Hallituspaikat jakautuvat puolueiden kesken seuraavasti: keskusta (6), kokoomus (4), perussuomalaiset (1), sosiaalidemokraatit (1) ja kristillisdemokraatit (1). Maakuntavaltuuston puheenjohtajisto osallistuu maakuntahallituksen kokouksiin. Lisäksi maakunnan yhteistyöryhmän (MYR) puheenjohtajalle on myönnetty läsnäolo- ja puheoikeus maakuntahallituksen kokouksiin.

Maakuntahallitus valvoo kuntayhtymän etua, edustaa kuntayhtymää ja tekee sen puolesta sopimukset. Maakuntahallitus valmistelee ja tekee esitykset maakuntavaltuustolle keskeisistä strategisista asiakirjoista ja suunnitelmista, liiton toiminta- ja taloussuunnitelmasta sekä muista valtuustokäsittelyyn menevistä asioista. Lisäksi maakuntahallitus vastaa valtuuston päätösten täytäntöönpanosta. Kokouksia se pitää noin kerran kuukaudessa.

MYR (maakunnan yhteistyöryhmä) on liiton johdolla toimiva maakunnallinen yhteistyöelin. MYR:stä säädetään laissa alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta. MYR:n tehtävänä on aluekehittämistä koskevien suunnitelmien, ohjelmien ja sopimusten valmistelun ja toimeenpanon yhteensovittaminen. MYR:ssä ovat edustettuina alueen kunnat ja maakunnan liitto, ohjelmia rahoittavat tai muutoin MYR:n tehtävien kannalta merkittävät valtionhallinnon edustajat sekä alueen kehittämisen kannalta keskeiset muut tahot. Maakuntahallituksen puheenjohtaja voi osallistua MYR:n kokouksiin. MYR:llä on viranomaisten edustajista koostuva sihteeristö.

Muita liiton johdolla toimivia työryhmiä ovat muun muassa **maakunnallinen liikennejärjestelmätyöryhmä**, jonka tehtävänä on ohjata ja seurata liikennejärjestelmäsuunnitelman (LJS) toteuttamista. **Tulevaisuusryhmä** puolestaan koostuu kuntien, valtion, elinkeinoelämän sekä tutkimus- ja koulutussektorin edustajista. Se seuraa ja analysoi alueellisia kehitysnäkymiä sekä antaa syötteitä viranomaisten ja kehittäjien strategiaprosesseihin ja suunnittelutyöhön.

1.3 Liiton toimisto

Liiton toimisto toimii luottamushenkilöhallinnon alaisuudessa maakuntajohtajan johdolla. Liiton ydintehtävät jakautuvat seuraaviin kokonaisuuksiin: kehittäminen ja rahoitus, alueiden käyttö ja liikenne, kansainvälistyminen, innovaatiot ja ennakointi, kulttuuri, hallinto sekä johtaminen ja strateginen yhteistyö.

Toimiston johtoryhmän muodostavat vastuualueiden johtajat, viestintäpäällikkö ja johtoryhmän sihteerinä toimiva hallintosuunnittelija. Etelä-Pohjanmaan liiton toimistossa työskentelee yhteensä 29 henkilöä (1.8.2025), joista 24 on vakinaisessa virka- tai työsuhteessa ja 5 on määräaikaisia. Henkilöstö tekee työtään maakuntavaltuuston ja -hallituksen linjausten mukaisesti. Liitossa noudatetaan tasavertaista henkilöstöpolitiikkaa. Toiminnan tavoitteita ja ajankohtaisia asioita käydään läpi koko henkilöstön kesken vähintään kuukausittain henkilöstökokouksissa ja liiton suunnittelupäivissä. Lisäksi tehtäväalueet pitävät säännöllisesti omia palavereitaan.

Henkilöstön koulutusta suunnataan liiton tehtävien edellyttämään osaamiseen. Henkilöstön työssäjaksamista edesautetaan monipuolisella tyky-toiminnalla ja muilla toimenpiteillä. Työnantaja tukee henkilöstön omatoimista liikunta- ja kulttuuriharrastusta tarjoamalla tyky-seteleitä työkyvyn ylläpitämiseksi ja työviihtyvyyden lisäämiseksi. Työhyvinvoinnin edistämisessä toimitaan henkilöstösuunnitelman linjausten ja työterveyshuollon toimintasuunnitelman mukaisesti.

1.3.1 Kehittäminen ja rahoitus

Kehittämisen ja rahoituksen tehtäväalue toimii elinvoiman ja osaamisen edistämistehtävissä ennen muuta toimintojen mahdollistajana, aktivoijana ja toimintaedellytysten luojana. Tehtäväalue tekee tiivistä yhteistyötä kuntien, ELY-keskuksen, muiden maakuntien liittojen ja alueen TKI-toimijoiden kanssa.

Etelä-Pohjanmaan liitto on Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 alue- ja rakennepolitiikan ohjelmassa välittävä toimielin kahdessa rahastossa, Euroopan aluekehitysrahasto (EAKR) ja oikeudenmukaisen siirtymän rahasto (JTF). Kuluvalla EU-ohjelmakaudella on käytettävissä runsaasti hankerahoitusta.

Kehittämisen ja rahoituksen tehtäväalueen henkilöstön tehtäviin kuuluu määräajoin avattavien hankehakujen valmistelu, hakuinfojen järjestäminen, hanketoimijoiden aktivointi, rahoituspäätösten valmistelu sekä hankkeiden ohjaus ja seuranta. Saumatonta yhteistyötä tehdään hallinnon tehtäväalueen kanssa, jossa hoidetaan hankkeiden maksatus- ja varmennustehtävät. Jatkotoimenpidetehtävät, kuten esimerkiksi takaisinperinnät, hoidetaan Etelä-

Pohjanmaan liiton rahoittamien hankkeiden osalta liittojen välisen sopimuksen mukaisesti Pohjois-Pohjanmaan liitossa.

Vuosi 2026 on alue- ja rakennepolitiikan ohjelmassa edelleen tiivis toteutusvuosi, vaikkakin etupainotteisen JTF-rahoituksen huippu on jo ohitettu eikä JTF-rahoitusta ole enää kovin paljoa osoitettavissa uusille hankkeille. EAKR-rahoitusta sen sijaan tulee tasaisesti käyttöön vuosittain, mutta valmisteltava ohjelman tarkistus ja varojen suuntaaminen sotilaallisen liikkuvuuden ja puolustusteollisuuden kehittämishankkeisiin tullee kaventamaan perinteisiin aluekehityshankkeisiin käytettävissä olevia määrärahoja loppukaudella. Kansallista aluekehitysrahoitusta ei näillä näkymin ole käytettävissä.

Vuosi 2026 on merkittävä vuonna 2028 vaihtuvan EU-ohjelmakauden vaikuttamistyön kannalta. Euroopan komission antoi ehdotuksensa EU:n tulevaksi monivuotiseksi rahoituskehykseksi 2028–2034 heinäkuun 2025 puolivälissä. Luvassa on suuria uudistuksia budjetointi- ja ohjelmointilogiikkaan. Tavoitteena on turvata hyvä alue- ja rakennepolitiikan rahoitus Etelä-Pohjanmaalla myös tulevaisuudessa. Työtä tehdään yhdessä etenkin Länsi- ja Etelä-Suomen liittojen sekä Brysselin aluetoimistojen kanssa.

Kehittämisen ja rahoituksen tehtäväalueella huolehditaan strategisesta aluekehittämisen suunnittelusta yhteistyössä muun muassa Innovaatiot ja ennakointi -tehtäväalueen kanssa. Maakuntastrategia sisältää pitkän aikavälin strategiset linjaukset, maakuntaohjelman 2026–2029 sekä älykkään erikoistumisen strategian 2021–2027. Maakuntastrategian valmisteluun osallistettiin monipuolisesti eteläpohjalaisia toimijoita, kuten nuoria, järjestöjä, sekä elinkeinoelämän, kuntien, oppilaitosten ja korkeakoulujen edustajia. Strategian hyväksymiskäsittely on maakuntavaltuustossa joulukuussa 2025. Vuonna 2026 viestitään aktiivisesti maakuntastrategian tavoitteista ja strategian toimeenpano käynnistyy.

Nykyisen aluekehityslain mukaan maakuntien liitot käyvät vuosittain aluekehittämiskeskustelut valtioneuvoston kanssa. Näihin keskusteluihin liittyvää valmistelutyötä koordinoidaan kehittämisen ja rahoituksen tehtäväalueelta. Vuoden 2026 aluekehittämiskeskustelut järjestetään alueittain vähintään neljän maakunnan yhteisinä keskusteluina.

Kehittämisen ja rahoituksen tehtäväalueella on valmisteluvastuu maakunnan yhteistyöryhmän (MYR) ja sen sihteeristön toiminnoista. MYR käsittelee maakunnalliset, merkittävät strategiat ja suurimmat alue- ja rakennepolitiikan rahastojen hankkeet sekä hyväksyy alue- ja rakennepolitiikan rahastojen alueelliset rahoitussuunnitelmat. MYR:n sihteeristö käsittelee kaikki hankkeet.

1.3.2 Alueiden käyttö ja liikenne

Alueiden käyttö ja liikenne -tehtäväalue huolehtii maakunnan elinvoimaisen ja toimivan aluerakenteen ja kestävän ympäristön kehittymisestä. Tärkein työväline on maankäyttö- ja rakennuslain mukainen maakuntakaavoitus ja sen toteuttamisen edistäminen yhteistyössä kuntien ja muiden viranomaisten kanssa. Tehtäväalue vastaa myös maakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman laadinnasta ja liikennejärjestelmätyön koordinoinnista sekä maakunnallisesta ilmastotyöstä. Työnsä tueksi tehtäväalue tuottaa tietoa yhdyskuntarakenteen, ympäristön ja liikennejärjestelmän tilasta.

Etelä-Pohjanmaan maakuntakaava 2050 on kuulutettu voimaan vuoden 2024 lopulla ja sen toimeenpano on käynnissä lausuntojen ja neuvottelujen kautta yhteistyössä kuntien, kaavakonsulttien ja viranomaisten kanssa. Toimintavuonna 2026 maakuntakaavan toimeenpano jatkuu ja samalla selvitetään kaavan mahdollinen päivittämistarve ja käynnistetään tarvittavia selvitystöitä tietopohjan kartuttamiseksi.

Toimintavuoden aikana Etelä-Pohjanmaan liiton kartta- ja paikkatietopalvelua kehitetään maakuntakaavan toteutumisen seurannan tueksi.Tehtäväalue ylläpitää maakunnan kuntakaavoittajien ja rakennusvalvojien aktiivista verkostoitumista ja tiedonvaihtoa.

Maakunnan sisäisen ja ulkoisen saavutettavuuden parantaminen ympäristön ja ihmisten kannalta kestävästi on Etelä-Pohjanmaan liikennejärjestelmätyön ydintä. Toimivalla liikennejärjestelmällä huolehditaan niin ihmisten hyvinvoinnista kuin elinkeinoelämän kilpailukyvystä. Liikennejärjestelmien kehittämisessä tehdään tiivistä yhteistyötä niin valtion, maakuntien kuin kuntakentän kanssa.

Toimintavuonna 2025 liikenneverkon kehittämisinvestointien kohdistuminen maakuntaan sekä perusväylänpidon tilanteen parantaminen on toiminnan painopisteessä. Toteutusvalmiiden investointien osalta jatketaan edunvalvontatyötä niiden saamiseksi Väyläverkon investointiohjelmaan ja sen myötä valtion talousarvioon. Valtakunnalliseen liikennejärjestelmäsuunnitteluun sekä muuhun kansalliseen päätöksentekoon vaikuttamisessa jatketaan aktiivista tietotuotantoa ja vaikuttajaviestintää.

Raideliikenteen ja ratayhteyksien kehittäminen ja turvaaminen ovat myös toiminnan keskiössä. Työ kohdistuu kaksoisraiteen suunnittelun edistämiseen Seinäjoki–Tampere-välillä. Lisäksi myös poikittaisyhteyksien toimivuuden eteen tehdään töitä yhdessä naapurimaakuntien kanssa.

Ympäristön osalta suurimmat haasteet liittyvät ilmastonmuutokseen ja luonnon monimuotoisuuden köyhtymiseen. Ilmastotyössä korostuu toimijoiden aktiivinen yhteistyö pitkän aikavälin ilmastotavoitteiden eteen. Tehtäväalueella edistetään Etelä-Pohjanmaan ilmasto- ja kiertotaloustiekartan toimenpiteiden toteuttamista mm. koordinoimalla maakunnallisen ilmasto- ja kiertotalousryhmän toimintaa

sekä tekemällä aktiivisesti yhteistyötä eri sidosryhmien kanssa ja osallistumalla valtakunnallisiin verkostoihin. Lisäksi toteutetaan tiekartan toimenpiteiden seurantaa.

Tehtäväalueella seurataan maakunnan ympäristön tilan kehitystä erilaisten tilasto- ja paikkatietoaineistojen pohjalta mm. maakuntaohjelman laadinnan ja maakuntakaavan toteutumisen seurannan tueksi.

Luonto- ja kulttuuriympäristöjen kehittämisessä tehtäväalueen asiantuntijat toimivat aktiivisesti valtakunnallisissa ja maakunnallisissa verkostoissa. Toimintavuoden aikana valmistuu mm. alueellisen luonnon monimuotoisuuden toimeenpanosuunnitelman laadinta, jonka toteuttajana on Etelä-Pohjanmaan ELY-keskus yhteistyössä Etelä-Pohjanmaan ja Pohjanmaan liittojen kanssa.

1.3.3 Kansainvälistyminen

Huomisen lakeus -maakuntastrategia ja kansainvälistymisen toimintaohjelma antavat raamit kansainvälistymisen tehtäväalueen työlle. Näiden mukaisesti tehtäväalue kokoaa yhteen maakunnan toimijoita ja tukee niiden kansainvälistymistä, toimii valikoiduissa kansainvälisissä verkostoissa ja välittää niiden kautta avautuvia mahdollisuuksia. Tiivis sidosryhmäyhteistyö jatkuu myös maahanmuuton ja kotoutumisen edistämiseksi maakunnassa. Tehtäväalue toteuttaa myös kansainvälisiä hankkeita, milloin se on perusteltua.

Euroopan unionin ohjelmakauden 2021–2027 toimeenpanon edistäminen maakunnassa myös kansainvälisen rahoituksen osalta jatkuu vuoden 2026 painopisteenä. Sitä toteutetaan informaatio- ja koulutustilaisuuksien ja rahoitusneuvonnan kautta yhteistyössä sidosryhmien kanssa. Tehtäväalue osallistuu aktiivisesti Interreg Auroran toimielinten ja Itämeren alueen Interreg-ohjelman kansallisen ryhmän työskentelyyn. Vuoden aikana tullaan myös seuraamaan ja vaikuttamaan tulevan ohjelmakauden kansainvälisen EU-rahoituksen valmisteluun.

Yleistä Euroopan unionia koskevaa tiedotustehtävää hoitaa Etelä-Pohjanmaan liitossa toimiva Europe Direct -tiedotuspiste. Piste jatkaa toimintaansa 2026–2030, mikäli Euroopan komissio myöntää sille rahoituksen seuraavaksi viisivuotiskaudeksi. EU-tietokeskuksen tavoitteena on lisätä eteläpohjalaisten tietämystä EU-asioista ja rohkaista alueen asukkaita ja toimijoita hyödyntämään EU:n tarjoamia mahdollisuuksia, kuten erilaisia rahoitusohjelmia. Tietokeskus edistää Etelä-Pohjanmaan liiton tavoitteita mm. viestimällä liiton EU-rahoitteisista hankkeista, tukemalla kansainvälisen tehtäväalueen toimintaa sekä tekemällä liiton toimintaa näkyväksi maakunnassa. EU-tiedotusta tehdään tapahtumissa, oppilaitoksissa, sosiaalisessa mediassa, verkkosivuilla sekä julkaisemalla uutiskirjeitä. Tehtäviin kuuluu myös alueellisen EU-keskustelun edistäminen yhteistyössä sidosryhmien kanssa ja kansalaisten osallistaminen siihen.

Euroopan unionin suuntaan tehtävää edunvalvontaa ja yhteistyötä tukee Länsi-Suomen maakuntien yhteinen Eurooppa-toimisto (WFEO). Tehtäväalue tekee tiivistä ja aktiivista yhteistyötä toimiston kanssa. Tehtäväalueelta on edustaja toimiston ohjausryhmässä.

Kansainvälinen verkostoyhteistyö jatkuu eHealth for Regions ja ECHAlliance (terveysteknologia), ERNACT (digitalisaatio) ja ERIAFF (agro- ja biotalous) -verkostoissa. Lisäksi tehtäväalue osallistuu vuoden aikana EU:n komission *Harnessing Talent in Europe's Regions* ja *EU Preparatory Action 'Innovation for place-based transformation*' -yhteistyöhön.

Etelä-Pohjanmaan liitto osallistuu seitsemään Interreg Europe -ohjelman rahoittamaan hankkeeseen. Yhdessä hankkeessa (INVOLVIM) liitto on pääpartnerina. Hankkeiden yhteenlaskettu budjetti on yhteensä 11,14 me, josta Etelä-Pohjanmaan liiton osuus on 1,15 me. Vuonna 2026 hankkeiden talousvaikutus on yhteensä 221 000 euroa. Lisäksi liitto on yhdessä hankkeessa tarkkailijajäsenenä. Etelä-Pohjanmaan liitto on vuoden 2025 aikana osallistunut kahteen Interreg Aurora -rahoitusohjelman hakemukseen, jotka mahdollisesti käynnistyvät vuoden 2026 alussa.

1.3.4 Innovaatiot ja ennakointi

Etelä-Pohjanmaan liitto on merkittävä alueellisen tiedon tuottaja ja tulkitsija. Tietoa maakunnan nykytilasta ja päätelmiä tulevaisuudesta hyödynnetään alueen kehittämisessä, päätöksenteossa ja edunvalvonnassa. Tehtäväalue ylläpitää aluekehityksen tilannekuvaa ja organisoi maakunnallisen tulevaisuustyön toimintaa. Tehtäväalue herättelee keskustelua maakunnan tulevaisuudesta ja järjestää tilaisuuksia ajankohtaisista muutosilmiöistä. Olennainen osa tulevaisuustyöstä liittyy osaamisen ennakointiin.

Tehtäväalue toimii aktiivisesti valituissa verkostoissa, kuten maakuntien ennakointiryhmässä, maakuntien liittojen tilasto- ja tutkimusvastaavien verkostossa ja Etelä-Pohjanmaan kauppakamarin vientikillassa. Tehtäväalue osallistuu yhteistoiminnassa kehittäminen ja rahoitus -tehtäväalueen kanssa valtioneuvoston kanssa vuosittain käytäviin aluekehittämiskeskusteluihin.

Liiton tietotuotannon tehtävänä on tuottaa liiton ja sen keskeisten sidosryhmien (esim. kunnat, maakunnan luottamushenkilöt, tiedotusvälineet, hankkeet) toimintaa tukevaa tilasto- ja muuta tietoaineistoa. Tätä varten liitto ylläpitää verkkosivujensa yhteydessä olevaa tilasto- ja ennakointitietosivustoa ja toimittaa erillisiin toimeksiantoihin ja tiedusteluihin perustuvaa aineistoa eri sidosryhmille.

Tehtäväalue vastaa myös liiton oman tuotannon hankkeiden hallinnoinnista. Vuonna 2026 on käynnissä AKKE-rahoituksella Etelä-Pohjanmaan teollisuuspoliittinen tiekartta -hanke.

1.3.5 Kulttuuri

Vuoden 2026 aikana kulttuurin tehtäväalueen keskeisenä työnä on uuden Lakeuden leveältä kulttuuria -strategian toteuttaminen ja sen jalkauttaminen osaksi maakunnan kehittämistyötä. Strategia nojaa kolmeen kantavaan teemaan sekä maakunnalliseen kulttuurilupaukseen, jotka ohjaavat sekä käytännön toimenpiteitä että pitkän aikavälin tavoitteita. Strategian avulla vahvistetaan kulttuurin roolia Etelä-Pohjanmaan elinvoimassa, hyvinvoinnissa ja vetovoimassa Sen toteutuksessa kiinnitetään erityistä huomiota siihen, että erikokoiset toimijat, kunnat, yhdistykset, yritykset, taiteilijat ja alueelliset organisaatiot, löytävät juuri heille sopivat toimenpiteet ja voivat siten sitoutua yhteisiin tavoitteisiin.

Kulttuurin tehtäväalue edistää kuntien kulttuuritoimintalain tavoitteiden toteutumista ja tukee taiteen ja kulttuurin alueellista saatavuutta ja saavutettavuutta. Työssä painotetaan kulttuurin monipuolisia hyvinvointivaikutuksia ja kulttuurin merkitystä yhteisöllisyydelle, luovalle taloudelle ja alueen elinvoimalle. Viestintää tehdään suunnitelmallisesti ja kohderyhmittäin, jotta strategian tunnettuus ja näkyvyys vahvistuvat koko maakunnassa.

Verkostoyhteistyö on edelleen keskeinen työskentelytapa. Tehtäväalue ylläpitää ja kehittää vuoropuhelua niin alueellisissa kuin valtakunnallisissa kulttuuriverkostoissa ja tuo keskusteluihin eteläpohjalaisen näkökulman ohella ajankohtaista tietoa. Maakunnan kulttuuriväelle järjestetään kolme kertaa vuodessa kaikille avoimet kulttuurikaffit, jotka tarjoavat matalan kynnyksen mahdollisuuden verkostoitumiseen, kokemusten vaihtoon ja uusien ideoiden syntymiseen. Vuonna 2026 järjestetään myös välivuoden jälkeen kulttuurifoorumi, joka kokoaa laajasti yhteen alueen toimijat pohtimaan kulttuurin mahdollisuuksia ja tulevaisuutta maakunnassa.

Tehtäväalueella pyritään edistämään kulttuuriin kiinnittyvän hanketoiminnan kasvattamista Etelä-Pohjanmaalla. Paikallisten, alueellisten ja kansainvälisten hankkeiden valmistelua tuetaan tarjoamalla tietoa rahoitus- ja koulutusmahdollisuuksista sekä antamalla neuvontaa verkostoitumiseen ja kumppanuuksiin. Lisäksi liiton omissa kanavissa viestitään aktiivisesti kulttuurialan ajankohtaisista asioista, saavutuksista ja kehittämismahdollisuuksista.

Vuoden aikana vahvistetaan kulttuurin roolia osana maakunnallista kehittämistä sekä liiton yleistä strategiatyötä. Kulttuurin tehtäväalue toimii maakunnan kulttuurin edunvalvojana ja varmistaa, että kulttuuri näkyy ja kuuluu osana Etelä-Pohjanmaan tulevaisuustyötä niin paikallisesti, alueellisesti kuin kansainvälisestikin.

1.3.6 Hallinto

Etelä-Pohjanmaan liiton hallintopalvelujen tehtäväalue tuottaa talous- ja henkilöstöhallinnon palvelut, vastaa asiakirjahallinnosta ja kirjaamon toiminnasta sekä huolehtii liiton tietohallinnosta ja siihen liittyvistä tukipalveluista. Liiton päätöksentekoon ja johtamiseen liittyvät kokoushallinnolliset tehtävät ovat myös oleellinen osa hallinnon tehtäväkokonaisuutta. Hallinnon tehtäväalue vastaa myöa alue- ja rakennepolitiikan ohjelman maksatustehtävistä ohjelmakaudella 2021-2027.

Hallinnon tehtäväalue ylläpitää ja kehittää tukitoimintoja, jotka mahdollistavat liiton lakisääteisten tehtävien tehokkaan hoitamisen. Tavoitteena on myös valvoa tiedonhallinnan ja talouden riskejä sekä edistää henkilöstön terveyttä, hyvinvointia ja tasa-arvoa.

Palvelut tuotetaan pääosin omana työnä käyttäen apuna ostopalveluja. Merkittävin ulkopuolelta hankittava kokonaisuus ovat talous- ja henkilöstöhallinnon palvelut, jotka ostetaan Seinäjoen kaupungilta. Tämä tuo merkittäviä taloudellisia säästöjä, varmuutta toiminnan jatkuvuuteen ja lisää asiantuntemusta. Järjestely mahdollistaa myös hallinnon oman henkilökunnan tehokkaamman käytön liiton muun henkilöstön tukitoimintaan.

Tietohallinnossa käytetään ulkopuolista toimijaa tukemaan liiton jokapäiväistä työtä. Tavoitteena on turvata toimivat ja tehokkaat rutiinit sekä valmiudet vastata uusiin tietohallinnon vaatimuksiin.

1.3.7 Johtaminen ja strateginen yhteistyö

Maakunnallista edunvalvontaa tehdään laaja-alaisessa yhteistyössä kuntien ja alueen sidosryhmien kanssa. Etelä-Pohjanmaan liiton edunvalvonnan tavoitteita määritellään vuosittain ja niiden toteutumista tarkastellaan maakuntahallituksessa kaksi kertaa vuodessa. Vuonna 2026 resursseja suunnataan aktiiviseen hallitusohjelmavaikuttamiseen, sillä eduskuntavaalit käydään keväällä 2027. Edunvalvonnassa tehdään tiivistä yhteistyötä vaalipiirin maakuntien sekä lännen kuuden maakunnan yhteistyössä.

Liiton työntekijät ja luottamushenkilöt pitävät aktiivisesti yhteyttä alueensa kansanedustajiin sekä päätöksiä valmisteleviin virkamiehiin. Tämän työn tukena toimii liiton toimiston edunvalvontatiimi maakuntajohtajan ja yhteyspäällikön vetovastuulla. Työhön sisältyy vaikuttamista eduskunnassa, ministeriöissä, Euroopan unionin tasolla sekä kansainvälisillä foorumeilla.

Vuonna 2026 tavataan säännöllisesti Etelä-Pohjanmaan ja Vaasan vaalipiirin kansanedustajia. Länsi-Suomen yhteinen vaikuttamisen tilaisuus järjestetään kuuden maakunnan yhteistyössä. Etelä-Pohjanmaan liitto toimii Länsi-Suomen

maakuntien liittojen puheenjohtajana vuonna 2026. Pohjalaismaakuntien (EP, ÖB, KP) yhteinen työvaliokunta muodostuu maakuntahallitusten ja -valtuustojen puheenjohtajistoista.

Kuntayhteistyö on olennainen osa liiton toimintaa kaikilla tehtäväalueilla. Liitto kutsuu kuukausittain kuntajohtajat koolle ajankohtaisten asioiden tiimoilta ja yhteisiä kunnallisjohdon kokouksia pidetään 2–3 kertaa vuodessa.

Liitto toimii aluekehittämisen luotettavana kumppanina ja ottaa verkostojohtajuutta toimialalleen liittyvissä asioissa. Vuonna 2026 jatketaan maakunnan liiton, kauppakamarin, yrittäjien ja MTK-Etelä-Pohjanmaan tiiviimpää yhteistyötä. Niin sidosryhmäsuhteissa kuin edunvalvonnassa luottamushenkilöitä osallistetaan aktiivisesti ja ajankohtaisista asioista tiedotetaan säännöllisesti. Yhteistyötä tiivistetään myös Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueen kanssa. Vuoden 2025 lopussa on tarkoitus hyväksyä kuntien, Etelä-Pohjanmaan liiton ja Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueen strateginen yhteistyösopimus, joka olisi voimassa vuoden 2026 alusta lähtien.

Etelä-Pohjanmaan liitto jatkaa vuonna 2026 Etelä-Pohjanmaan korkeakoulutoiminnan tukemista budjettivaroin aikaisempien vuosien summalla (100 000 euroa). Kuntarahoitusta suunnataan ammattikorkeakoulutuksen lisäaloituspaikkoihin.

Viestintä

Etelä-Pohjanmaan liiton viestintä tukee organisaation tavoitteiden saavuttamista ja tuo maakunnallisia päämääriä esiin selkeästi ja monikanavaisesti. Viestintä rakentaa positiivista mielikuvaa sekä liiton toiminnasta että Etelä-Pohjanmaan maakunnasta kokonaisuutena.

Vuonna 2026 viestinnässä vahvistetaan erityisesti nuorten osallistumismahdollisuuksia. Nuorten vaikuttaja-akatemian toteuttaminen ja kehittäminen on osa nuorten yhteiskunnallisen osallisuuden vahvistamista ja maakunnan päätöksenteon vahvistamista pitkällä tähtäimellä.

Viestinnän keinoin edistetään laajemminkin demokraattista vaikuttamista ja yhteiskunnallista aktiivisuutta, erityisesti maakunnallisten näkökulmien ja toimijoiden esiin nostamisen kautta.

Lisäksi hyödynnämme ajankohtaisia näkyvyyden mahdollisuuksia maakunnan tunnettuuden ja vetovoiman vahvistamiseksi.

2. STRATEGISET TAVOITTEET

Etelä-Pohjanmaan liitto on määrittänyt talousarviovuodelle 2026 alla olevat strategiset tavoitteet ja mittarit. Tavoitteet kietoutuvat liiton ydintehtävien ympärille ja ovat mittakaavaltaan strategisia aluekehitysviranomaisen toimialalle kuuluvia tavoitteita, joissa onnistuminen vie liiton toimintaa ja maakunnan menestystä eteenpäin. Tavoitteiden toteutumisesta raportoidaan sekä maakuntavaltuustolle että -hallitukselle.

1) **Tavoite: Olemme onnistuneet laajentamaan tietoisuutta maakunnan tilannekuvasta ja saavuttamaan edunvalvonnan tavoitteita**

Seurantatapa 2026:

- Tilaisuudet, joissa on jaettu Etelä-Pohjanmaan aluekehittämisen tilannekuvaa yhteisesti. Etelä-Pohjanmaan tulevaisuusryhmän toiminta. Osallistuminen kansallisiin ennakoinnin ja tulevaisuustyön verkostoihin.
- Etelä-Pohjanmaan liiton edunvalvontasuunnitelman laatiminen ja hallitusohjelmatavoitteiden määrittely yhteistyössä maakunnan toimijoiden kanssa. Näiden saavuttamiseksi tavataan aktiivisesti ministeriöiden edustajia, puoluetoimijoita, kansanedustajia, järjestetään edunvalvontatilaisuuksia, tiivistetään yhteistyötä muiden maakuntien kanssa sekä vaikutetaan lausunnoin ja kannanotoin.

2) **Tavoite: Olemme vaikuttaneet EU-ohjelmakauden 2028+ aluekehittämisen sisältöihin ja toimeenpanojärjestelmään**

Seurantatapa 2026:

- Kansallisen ja alueellisen suunnitelman (NRPP) valmisteluun liittyvät kannanotot, tapaamiset ja muut toimet. Tavoitellaan vahvaa alueellista valmistelua ja paikkaperusteista toteutusta sekä oikeudenmukaista varojen jakoa Suomen sisällä.
- Kansainvälisen EU-rahoituksen sisältöihin ja toimeenpanojärjestelmään vaikuttaminen eri keinoin. Tavoitellaan Etelä-Pohjanmaalle vahvaa asemaa ja maakunnan painopisteitä tukevia linjauksia tulevissa Interreg -ohjelmissa ja kilpailukykyrahastossa.

3) **Tavoite: Olemme vahvistaneet Etelä-Pohjanmaan asemaa teollisuus- ja investointialueena**

Seurantatapa 2026:

- Etelä-Pohjanmaan teollisuuspoliittinen tiekartta on valmistunut ja tukee kuntien tekemää työtä investointien saamiseksi.
- Puhtaan teollisuuden sijaintipaikkaselvitys on laadittu ja osoittanut jokaisesta kunnasta potentiaalisia sijainteja ja niiden kehittämistoimia puhtaan siirtymän investointien houkuttelemiseksi

4) Tavoite: Olemme luoneet positiivista mielikuvaa Etelä-Pohjanmaasta ja panostaneet maakunnan elinvoimatekijöihin

Seurantatapa 2026:

- Alue- ja rakennepolitiikan varoilla tuetaan laajasti maakunnan elinvoimatyötä erityisesti elinkeinolähtöiseen tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintaan panostamisena. Liiton alue- ja rakennepolitiikan varojen sidonta-aste on korkea ja myönnetty hankerahoitus on painottunut maakuntaohjelman ja älykkään erikoistumisen strategian kärkiin.
- Kulttuurialan toimijoiden osaamista ja aktiivisuutta on kyetty vahvistamaan ulkopuolisen rahoituksen saamiseksi maakuntaan.
- Maakunnan tunnettuutta on nostettu viestinnällisillä toimenpiteillä. Kulttuuri- ja mediatuotantojen tarjoamaa näkyvyyttä on hyödynnetty vahvistaaksemme Etelä-Pohjanmaan myönteistä mielikuvaa laajasti eri yleisöissä.
- Nuorten osallisuutta on vahvistettu toteuttamalla vaikuttaja-akatemia ja keräämällä ideoita toiminnan kehittämiseksi.

5) Tavoite: Olemme tukeneet kuntia ilmasto- ja luontotyössä

Seurantatapa 2026:

- Liiton myöntämän EAKR-rahoituksen Hiilineutraali Suomi -kokonaisuuteen varatun rahoituksen sidonta-aste on korkea. Rahoituksella voidaan tukea energiatehokkuuteen, ilmastonmuutokseen sopeutumiseen ja kiertotalouteen liittyviä kehittämishankkeita.
- Liitto on toteuttanut Etelä-Pohjanmaan ELY-keskuksen kanssa luonnon monimuotoisuuden toimeenpanosuunnitelman ja edistänyt yhteistyössä kuntien kanssa suunnitelman toimenpiteitä (esim. hulevesien käsittelyyn, viheralueiden riittävyyteen ja lajitiedon käyttöön liittyen)

- Etelä-Pohjanmaan ilmasto- ja kiertotalousryhmän toiminta on aktiivista ja se ohjaa vuonna 2026 käynnistettävää Etelä-Pohjanmaan ilmasto- ja kiertotaloustiekartan päivitystä

6) **Tavoite: Olemme huolehtineet henkilöstön työhyvinvoinnista monipuolisin keinoin**

Seurantatapa 2026:

- Henkilöstön kanssa on käyty säännöllisiä kehityskeskusteluja
- Säännölliset henkilöstökokoukset ja tiimien sisäiset kokoontumiset
- Etätyön kautta on mahdollistettu joustavat työskentelytavat
- Liikunta- ja kulttuuriseteleiden käyttö on mahdollistettu
- Toimivat työterveyspalvelut
- Henkilöstön oma-aloitteista työhyvinvointitoimintaa on tuettu

3. TALOUSARVIO VUODELLE 2026 SEKÄ TALOUSSUUNNITELMA VUOSILLE 2027–2028

3.1 Yleisperustelut ja sitovuustaso

Kuntalain mukaan kuntayhtymän toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota, johon on sisällytettävä käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa. Talousarvioon tehtävistä muutoksista päättää valtuusto. Talousarvio muodostuu Etelä-Pohjanmaan liiton toiminta- ja taloussuunnitelmasta. Talousarviossa esitetään talouslukujen lisäksi toiminnalliset tavoitteet sekä niiden toteuttamiseksi osoitetut henkilöstö- ja talousresurssit talousarviovuodelle.

Etelä-Pohjanmaan liiton talousarvioehdotus vuosille 2026–2028 sitoo talousarviovuoden 2026 osalta maakuntavaltuustoa nettotuloksen osalta. Talousarvioehdotus ei sisällä investointeja, joten investointiosaa ei esitetä.

3.2 Käyttötalouden kuvaus

Käyttötalousosan toimintatuloista jäsenkuntien maksuosuudet vuonna 2026 ovat yhteensä 2 884 139 euroa. Jäsenkuntakohtaiset maksuosuudet määräytyvät verovuoden 2024 kunnallis-, yhteisö- ja kiinteistöverokertymien suhteen mukaisesti. Taloussuunnitelmavuosina 2027 ja 2028 kuntien maksuosuuksia tarkastellaan tulevien talousarvioprosessien yhteydessä.

3.3 Talousarviotaulukot

3.3.1 Tuloslaskelma

	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatulot	**3 344 822**	**3 462 193**	**3 521 627**
Myyntitulot	2 885 139	2 971 693	3 031 127
Maksutulot			
Tuet ja avustukset	459 183	490 000	490 000
Muut toimintatulot	500	500	500
Toimintamenot	**3 492 459**	**3 544 798**	**3 622 992**
Henkilöstömenot	2 368 736	2 439 798	2 512 992
Palvelujen ostot	804 923	790 000	800 000
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	33 800	30 000	30 000
Muut toimintamenot	285 000	285 000	280 000
Toimintakate	**-147 637**	**-82 605**	**-101 365**
Rahoitustulot ja -menot	**30 000**	**30 000**	**30 000**
Korkotulot			
Muut rahoitustulot			
Korkomenot			
Muut rahoitusmenot			
Vuosikate	**-117 637**	**-52 605**	**-71 365**
Poistot ja arvonalentumiset			
Sumu-poistot			
Arvonalentumiset			
Satunnaiset erät			
Satunnaiset tulot			
Satunnaiset menot			
Tilikauden tulos	**-117 637**	**-52 605**	**-71 365**
Rahastojen lisäys(-) tai vähennys (+)			
Tilikauden yli-/alijäämä	**-117 637**	**-52 605**	**-71 365**
Kertynyt yli-/alijäämä	**1 464 227**	**1 411 622**	**1 340 257**

3.3.2 Investointiosa

Talousarvio vuodelle 2026 ja taloussuunnitelma vuosille 2027 ja 2028 eivät sisällä investointeja, joten investointiosaa ei laadita.

3.3.3 Rahoitusosa

VARSINAISEN TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN KASSAVIRTA	TAE 2026	TS 2027	TS 2028
Tulorahoitus	**-117 637**	**-52 605**	**-71 365**
Vuosikate	-117 637	-52 605	-71 365
Satunnaiset erät			
Tulorahoituksen korjauserät			
Investoinnit	**0**	**0**	**0**
Käyttöomaisuusinvestoinnit			
Rahoitusosuudet investointeihin			
Käyttöomaisuuden myyntitulot			
Käyttöomaisuuden vars. myyntitulot			
Käyttöomaisuuden vars. myyntivoitot/-tappiot			
NETTOKASSAVIRTA	**-117 637**	**-52 605**	**-71 365**

4. JÄSENKUNTIEN MAKSUOSUUDET

JÄSENKUNTIEN MAKSUOSUUDET 2026/ PERUSTEENA KUNTIEN TILITETYT VEROTULOT VUODELTA 2024

KUNTA	VEROTULOT 2024				MAKSUOSUUS	MAKSUOSUUS	MUUTOS	
	Kunnallisverot	Yhteisöverot	Kiinteistöverot	Yhteensä	2026 (yht.)	2025 (yht.)	€	%
ALAJÄRVI	13 800 598	2 274 806	3 522 220	19 597 624	127 797,57	122 547,84	5 249,73	***4,28***
ALAVUS	17 227 633	2 001 511	3 382 983	22 612 127	147 455,37	137 499,76	9 955,62	***7,24***
EVIJÄRVI	4 029 051	610 534	900 913	5 540 498	36 130,00	34 336,17	1 793,83	***5,22***
ILMAJOKI	21 185 023	1 406 284	3 266 362	25 857 669	168 619,80	172 199,93	-3 580,14	***-2,08***
ISOJOKI	3 126 932	1 070 681	1 355 060	5 552 673	36 209,40	33 510,44	2 698,95	***8,05***
ISOKYRÖ	8 048 058	690 704	1 103 345	9 842 107	64 181,12	61 672,52	2 508,60	***4,07***
KARIJOKI	2 024 403	240 330	330 956	2 595 689	16 926,68	17 408,75	-482,07	***-2,77***
KAUHAJOKI	22 090 523	3 781 408	4 105 222	29 977 153	195 483,26	192 463,00	3 020,26	***1,57***
KAUHAVA	26 440 880	2 827 103	4 327 368	33 595 351	219 077,80	218 315,42	762,38	***0,35***
KUORTANE	5 245 495	606 447	1 033 181	6 885 123	44 898,40	45 410,23	-511,82	***-1,13***
KURIKKA	31 504 520	3 167 263	6 347 422	41 019 205	267 489,31	264 558,04	2 931,27	***1,11***
LAPPAJÄRVI	4 434 755	456 559	1 203 806	6 095 120	39 746,73	39 518,01	228,73	***0,58***
LAPUA	25 363 103	2 510 919	3 340 096	31 214 118	203 549,60	207 872,03	-4 322,43	***-2,08***
SEINÄJOKI	120 464 076	15 375 879	31 049 288	166 889 243	1 088 297,26	1 104 259,04	-15 961,77	***-1,45***
SOINI	2 565 661	1 047 263	1 239 485	4 852 409	31 642,92	31 641,36	1,57	***0,00***
TEUVA	8 278 422	763 252	1 751 938	10 793 612	70 385,95	72 226,28	-1 840,33	***-2,55***
VIMPELI	4 770 124	642 106	849 255	6 261 485	40 831,61	42 011,68	-1 180,07	***-2,81***
ÄHTÄRI	9 631 839	1 256 410	2 210 234	13 098 483	85 416,19	86 688,49	-1 272,30	***-1,47***
YHTEENSÄ	330 231 096	40 729 459	71 319 134	442 279 689	2 884 139	2 884 139,00	0	*0,00*

lähde: veronsaajien palvelu 10.9.2025

www.epliitto.fi
Kampusranta 9 C / PL 109 / 60101 Seinäjoki

ETELÄ-POHJANMAAN LIITTO
Regional Council of South Ostrobothnia