

))

# Tilinpäätös 2025



**ETELÄ-POHJANMAAN LIITTO**

Regional Council of South Ostrobothnia

 visma sign

[www.vismasign.com](http://www.vismasign.com)



## Etelä-Pohjanmaan liiton tilinpäätös 2025

Julkaisu C:113  
ISBN 978-951-766-487-5 (verkkójulkaisu)  
ISSN 1237-9948

Julkaisuvuosi 2026



<b>1 MAAKUNTAJOHTAJAN KATSAUS .....</b>	<b>4</b>
<b>2 ETELÄ-POHJANMAAN KEHITYS LUKUINA .....</b>	<b>5</b>
<b>3 ETELÄ-POHJANMAAN LIITTO.....</b>	<b>8</b>
3.1 Liiton perustehtävä.....	8
3.2 Liiton toimielimet .....	8
3.2.1 Maakuntapäivät.....	8
3.2.2 Maakuntavaltuusto .....	8
3.2.3 Tarkastuslautakunta .....	13
3.2.4 Maakuntahallitus.....	14
3.2.5 Etelä-Pohjanmaan elinkeinojen kehittämisen neuvottelukunta.....	15
3.2.6 Maakunnan yhteistyöryhmä (MYR).....	16
3.2.7 Maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö.....	18
3.3 Liiton toimisto.....	19
3.3.1 Johtaminen ja strateginen yhteistyö.....	20
3.3.2 Kehittäminen ja rahoitus.....	20
3.3.3 Alueiden käyttö ja liikenne .....	21
3.3.4 Innovaatiot ja ennakointi .....	21
3.3.5 Kansainvälistyminen.....	22
3.3.5 Hallinto.....	22
3.3.6 Kulttuuri.....	23
<b>4 SELONTEKO SISÄISEN VALVONNAN JÄRJESTÄMISESTÄ.....</b>	<b>23</b>
<b>5 STRATEGISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN.....</b>	<b>25</b>
<b>6 TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS.....</b>	<b>31</b>
6.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen.....	31

6.2 Toiminnan rahoitus .....	32
6.3 Rahoitusasema ja sen muutokset.....	33
6.4 Kokonaistulot ja -menot.....	34
6.5 Tilikauden tuloksen käsittely.....	35
<b>7 KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN.....</b>	<b>36</b>
7.1 Talousarvion toteutumisvertailu .....	36
7.2 Tuloslaskelmaosan toteutumisvertailu .....	37
<b>8 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT .....</b>	<b>38</b>
8.1 Tuloslaskelma .....	38
8.2 Rahoituslaskelma .....	39
8.3 Tase.....	40
<b>9 LIITETIEDOT.....</b>	<b>41</b>
9.1 Tilinpäätöksen liitetiedot .....	41
9.2 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot.....	42
9.3 Tasetta koskevat liitetiedot .....	43
9.4 Jäsenkuntien osuudet peruspääomasta .....	45
9.5 Henkilöstöä ja tilintarkastajan palkkioita koskevat liitetiedot.....	46
9.6. Käytetyt kirjanpitokirjat ja niiden säilytysajat .....	47
9.7 Toimeksiantojen varat ja pääomat.....	47
<b>10 ALLEKIRJOITUKSET JA TILINTARKASTAJAN TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ .....</b>	<b>50</b>

# 1 MAAKUNTAJOHTAJAN KATSAUS

Vuosi 2025 oli toimintaympäristöltään poikkeuksellisen haastava. Globaalit taloudelliset ja geopoliittiset epävarmuudet heijastuivat myös Etelä-Pohjanmaalle ja asettivat uusia vaatimuksia maakunnan kehittämiseksi, edunvalvonnalle ja ennakoitavalle. Muuttuvassa tilanteessa Etelä-Pohjanmaan liiton toiminta säilyi tavoitteellisena ja tuloksellisena. Uusia painopisteitä otettiin nopeasti pöydälle, kuten panostukset puolustusteollisuuden klusterin kokoamiseen ja teollisuuspolitiikan vahvistamiseen.

Vuoden aikana valmistui uusi maakuntastrategia, joka laadittiin laajassa yhteistyössä sidosryhmien kanssa. Strategia muodostaa yhteisen näkemyksen maakunnan tulevaisuuden suunnasta ja ohjaa pitkäjänteistä kehittämistyötä. Maakunta-kaavan toimeenpanoa edistettiin lausuntojen, neuvottelujen ja viranomaisyhteistyön kautta. Lisäksi liitto vaikutti aktiivisesti EU:n tulevan rahoituskauden valmisteluun sekä huolehti nykyisen rahasto-ohjelman toimeenpanosta ja maksatuksesta.

Etelä-Pohjanmaan tunnettuutta ja myönteistä mielikuvaa vahvistettiin monin keinoin. Yhtenä toimenpiteenä käynnistettiin nuorille suunnattu vaikuttaja-akatemia, jonka tavoitteena on lisätä nuorten osallisuutta ja kiinnostusta maakunnan kehittämiseen. Myös kansainväliseen hanketoimintaan ja verkostoihin panostettiin tiiviisti.

Maakunnan teollisuuspoliittista kehittämistä edistettiin aktiivisesti, ja aloitettiin teollisuuden sijaintipaikkaselvitys maakunnan vetovoiman tukemiseksi ja investointien saamiseksi Etelä-Pohjanmaalle. Samalla panostettiin liikennehankkeiden edistämiseen, ilmastonmuutokseen sopeutumiseen ja sen hillintään sekä kulttuurin kehittämiseen. Päätöksenteon tueksi vahvistettiin tiedolla johtamista ja ajantasaista toimintaympäristön tilannekuvaa. Maakunnan edunvalvontaa toteutettiin laaja-alaisesti ja valmisteltiin hallitusohjelmavoitteita.

Viime vuotta leimasivat myös kunnallisvaalit, joiden myötä liitto sai uudet luottamushenkilöt. Uusi johto toi mukanaan tuoreita näkökulmia ja vahvasti strategista ohjausta sekä maakunnan edunvalvontaa.

Tilikauden onnistumisten takana on osaava ja sitoutunut henkilöstö. Etelä-Pohjanmaan liiton asiantuntijat ovat toimineet ammattitaitoisesti, joustavasti ja yhteisiin tavoitteisiin sitoutuen. Heidän pitkäjänteinen työnsä ja halu kehittää maakuntaa näkyvät päivittäisessä työssä ja saavutetuissa tuloksissa. Henkilöstön osaaminen ja sitoutuminen muodostavat vahvan perustan Etelä-Pohjanmaan kehittämiseksi myös tulevina vuosina.

## 2 ETELÄ-POHJANMAAN KEHITYS LUKUINA

Etelä-Pohjanmaan väkiluku oli vuoden 2025 lopulla Tilastokeskuksen ennakkotiedon mukaan 189 455 henkeä. Väkiluku on vähentynyt nyt 13 vuonna peräkkäin, ja vuonna 2025 väestö kasvoi vain Seinäjoella. Väestö väheni määrällisesti eniten Kauhavalla (-158 henkeä) ja suhteellisesti eniten Karijoella (- 2,1 %).

Suomen talouden toipuminen otti takapakkia vuonna 2025. Ongelmana on kotimaisen kysynnän puute. Tulojen kasvusta huolimatta kotitalouksien kulutus ei ole kasvanut. Rakentamisen toipuminen odottaa myös asuntomarkkinoiden selkeämpää pirstymistä. Epävarmuus niin taloudessa kuin maailmalla on saanut suomalaiset kotitaloudet lykkäämään hankintapäätöksiä.

Kotitalouksien ostovoiman kasvu oli vuonna 2025 hidasta johtuen heikosta työllisyystilanteesta, sosiaalietuuksien leikkauksista ja kulutusverojen korotuksista. Kulutuksen heikko tilanne ei selity pelkästään tulojen hitaalla kasvulla. Työmarkkinoihin, geopoliittiseen tilanteeseen ja julkisen talouden sopeuttamistarpeisiin liittyvät epävarmuudet ovat painaneet kuluttajien luottamusta poikkeuksellisen pitkäkestoisesti. Valtiovarainministeriö arvioi, että vuonna 2025 Suomen bruttokansantuotteen (BKT) kasvu jäi 0,2 prosenttiin. Suomen talouden tuotannon taso on selvästi alle potentiaalisen tason, ja talouden odotetaan toipuvan tulevina vuosina.

Suomen talouden ongelmat eivät tule ensisijaisesti ulkoisesta kysynnästä. Maailmantalous on kasvanut ennakoitua nopeammin, vaikka epävarmuustekijöitä on paljon. Euroalueen talous on toipumassa, joskin maiden väliset erot kasvussa ja näkymissä ovat varsin suuria. Yhdysvalloissa talouskasvu hidastuu, kun tullien vaikutukset heijastuvat yhä laajemmin nostaen hintoja ja hidastaen kulutuksen kasvua. Nousevissa talouksissa kasvu jatkuu ripeänä. Epävarmuudesta huolimatta maailmankauppan näkymät ovat kokonaisuutena melko myönteiset.

Investoinneissa pohja on ohitettu ja käänne varovaiseen kasvuun on alkanut. Vuonna 2025 investoinnit kasvoivat vajaat 2 prosenttia, mutta vuodesta 2026 alkaen kasvu nopeutuu VM:n arvion mukaan. Kasvua vetävät erityisesti energiasiirtymä, puolustushankkeet ja asuntomarkkinoiden asteittainen elpyminen. Aineettomat investoinnit ovat vahvassa kasvussa, samoin kone- ja laiteinvestoinnit, joita puolustushankinnat vauhdittavat.

Talonrakentamisessa teollisuuden investoinnit tukevat kasvua, vaikka toimistorakentaminen jää vaimeaksi. Asuntorakentaminen toipuu hitaasti, mutta pidemmällä aikavälillä on kysyntää selvästi nykyistä suuremmalle rakentamiselle.

Työllisyyden ennakoitaan kääntyvän kasvuun vuonna 2026, ja viitteitä käännteestä on nähty jo syksyllä 2025. Tästä huolimatta työttömyys on jatkanut kasvuaan ja noussut kansallisesti yli kymmeneen prosenttiin. Työttömyyden nopea nousu antaa kuitenkin liian pessimistisen kuvan työmarkkinoista. Työttömyyden kasvu selittyy

suunnilleen viimeisen vuoden aikana työvoiman määrän kasvulla, ei työllisyyden vähenemisellä.

Heikosta suhdanteesta huolimatta julkisyhteisöjen alijäämä supistui vuonna 2025 arviolta 3,9 prosenttiin suhteessa BKT:hen, kun sopeutustoimet alkoivat vaikuttaa. Pitkällä aikavälillä alijäämä pysyy kuitenkin syvänä: puolustus- ja korkomenojen kasvu sekä maltillinen talouskehitys pitävät sen VM:n arvion mukaan yli 3,5 prosentissa suhteessa BKT:hen vielä vuonna 2030.

Valtion alijäämä on syvä: vuonna 2025 4,0 prosenttia ja vuonna 2026 peräti 4,9 prosenttia suhteessa BKT:hen. Valtion menoja kasvattavat erityisesti puolustushankinnat sekä korkomenojen nousu.

Paikallishallinnon menot kasvavat ennustejaksolla 2025–30 pääasiassa hintojen ja palkkojen nopean nousun vuoksi, mikä ylläpitää alijäämää ennustejaksolla. Hyvinvointialueiden rahoitusasema pysyy likimain tasapainossa vuosina 2025–2027, mutta heikkenee vuoden 2028 jälkeen menojen kasvun vuoksi sekä siksi, että valtion rahoitus perustuu ennusteessa kehyksiin varattuun summaan, joka pienenee vuonna 2028. Paikallishallinnon yhteenlaskettu alijäämä pysyy ennustejaksolla vakaana, sillä kuntahallinnon alijäämä supistuu noin 0,3 prosenttiin verotulojen vahvistuessa ja määräraikaisten valtionosuusleikkausten päättyessä, VM arvioi (18.12.2025).

Taantuman vaikutukset näkyvät taloudessa pitkään, ja julkisyhteisöjen taloustilanne on vaikea. Valtion alijäämä on syvä ja paikallishallinnon talouskehitys jää vaisuksi. Velkasuhde, eli julkisyhteisöjen velka suhteessa bruttokansantuotteeseen, ei ole vakiintumassa, vaan nousee vuonna 2026 yli 90 prosentin ja ylittää 96 prosentin rajan vuosikymmenen vaihteessa.

Kuntaliiton Talousbarometri toteutettiin syyskuussa 2025 ja siihen vastasi 193 kunnan talousjohtajaa.

Talousbarometriin vastanneiden talousjohtajien mukaan kuntien liikkumavara on kapenemassa merkittävästi seuraavien 10 vuoden aikana. Valtaosa vastaajista (lähes 80 %) arvioi kuntansa taloudellisen liikkumavaran pienenevän tulevana vuosina. Eriytyisen pienenä liikkumavara nähdään asukasmäärältään pienimmissä kunnissa. Yli puolet vastaajista arvioi kuntansa talouden tilan vastaushetkellä heikohkoksi. Positiivisimmat arviot kuntatalouden nykytilasta annettiin Kainuussa, Lapissa ja Etelä-Karjalassa, kun taas alueellisesti heikoimmat arviot kuntatalouden tilasta annettiin Etelä-Pohjanmaan kunnissa. Barometrin tulosten mukaan kuntien taloudelliset tilanteet ja odotukset vaihtelevat saman kuntakokoryhmän ja saman maakunnan sisällä huomattavasti.

Tilastokeskuksen työvoimatutkimuksen tietojen mukaan Etelä-Pohjanmaan 20–64-vuotiaan väestön työllisyysaste oli vuonna 2025 keskimäärin 78,0 %. Maakunnan työllisyysaste oli koko maan tasoa (76,0 %) korkeampi ja maakuntien kuudenneksi korkein. Työllisyysaste 2025 nousi edellisvuodesta 0,5 %-yksikköä.

TE-palveluista tuli vuoden 2025 alussa osa jokaisen kunnan lakisääteisiä tehtäviä ja sitä kautta osa jokaisen kunnan peruspalveluja. Suomeen muodostui TE-palvelu-uudistuksen myötä 45 työllisyysaluetta, jotka ovat vastuussa työvoimapalveluiden hallinnollisesta järjestämisestä. Etelä-Pohjanmaalle muodostettiin kolme työllisyysaluetta: TyöLakeus, Suupohjan työllisyysalue ja Kuntayhtymä Kymppi.

Maakunnassa oli joulukuun lopussa 8 481 työtöntä työnhakijaa. Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli 9,9 prosenttia, mikä oli Manner-Suomen maakuntien toiseksi alhaisin. Koko maassa työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli 13,0 prosenttia.

Pitkäaikaistyöttömien osuus työttömistä työnhakijoista oli Etelä-Pohjanmaalla joulukuun lopulla 28,9 %, mikä oli maakunnista neljänneksi pienin. Koko maassa osuus oli 39,2 %.

Nuorten (alle 25-vuotiaat) osuus työttömistä työnhakijoista oli Etelä-Pohjanmaalla maakuntien kolmanneksi suurin eli 15,8 %. Vuonna 2025 Etelä-Pohjanmaa oli kahta kuukautta lukuun ottamatta niiden maakuntien joukossa, joissa nuorten osuus suhteessa työttömiin työnhakijoihin oli kolmen korkeimman joukossa.

Kuntaliitto julkaisi 3.2.2026 ennakkotietoja Manner-Suomen kuntien tilinpäätöksistä 2025. Niiden mukaan kuntien kulut vuonna 2025 kasvoivat lähes yksinomaan työllisyyden hoidosta aiheutuneiden lisäkulujen vuoksi. Eniten heikkeni suurimpien kaupunkien talous ja niiden vuosikatteet olivat vain lievästi muita kuntia vahvempia. Manner-Suomessa kuntien toimintakulut kasvoivat 5,3 prosenttia vuonna 2025 ja heikentynyt työllisyystilanne näkyi kuntien kuluissa. Kuntien korkokulut kääntyivät laskuun, mutta lainakanta kasvoi.

Etelä-Pohjanmaan kuntien verotulot olivat vuonna 2025 asukasta kohti yhteensä 2 373 euroa ja valtionosuudet 842 euroa. Sekä verotulot että valtionosuudet kasvoivat. Tilikauden tulos oli ylijäämäinen 36 euroa asukasta kohden ja emokuntien lainakanta oli vuoden lopulla asukasta kohden 4 964 euroa (ilman konsernilainoja).

## 3 ETELÄ-POHJANMAAN LIITTO

### 3.1 Liiton perustehtävä

Etelä-Pohjanmaan liiton tehtävänä on perussopimuksen mukaisesti:

- huolehtia aluekehityslainsäädännössä maakunnan liitoille määrättävistä tehtävistä
- huolehtia maankäyttö- ja rakennuslaissa tarkoitettua maakuntasuunnitelman ja maakuntakaavan laadinnasta sekä muista maakuntakaavoitukseen liittyvistä tehtävistä
- huolehtia muulla lainsäädännöllä määrättyistä tehtävistä, edunvalvonnasta ja jäsenkuntien sille antamista tehtävistä.

Kuntayhtymä harjoittaa tavoitteitaan tukevaa edunvalvonta-, koulutus-, kulttuuri-, palvelu-, tiedotus-, tutkimus- ja suunnittelutoimintaa toimien koko maakuntaa hyödyttävässä yhteistyössä kuntien, kuntayhtymien, muiden viranomaisten ja yhteistyötahojen kanssa.

### 3.2 Liiton toimielimet

#### 3.2.1 Maakuntapäivät

Perussopimuksen mukaan maakuntapäivät pidetään joka neljäs vuosi kunnallisvaalien jälkeen. Maakuntapäivät valitsi kokouksessaan 13.9.2021 Etelä-Pohjanmaan maakuntavaltuuston kaudelle 2022–2025 sekä 18.8.2025 Etelä-Pohjanmaan maakuntavaltuuston kaudelle 2025–2029.

#### 3.2.2 Maakuntavaltuusto

Maakuntapäivät on valinnut Etelä-Pohjanmaan liiton maakuntavaltuuston jäseniksi ja heidän henkilökohtaisiksi varajäsenikseen toimikaudeksi 2021–2025 ja 2025–2029 jäljempänä mainitut henkilöt.

Toimikauden 2021–2025 kokoonpano

ALAJÄRVI (3)	Matokangas Anne (ps.)	Heikki Honko (ps.)
	Rintamäki Esko (kesk.)	Palmu Sari (kesk.)

	Vistbacka, Raimo (kok.)	Koivukoski Jaana (kok.)
<b>ALAVUS (3)</b>	Latvala Jari (kok.)	Majjala Jussi (kok.)
	Paukkunen Yrjö (ps.)	Asunmaa Tiina (ps.)
	Perälampi Paula (kesk.)	Huhtala Pasi (kesk.)
<b>EVIJÄRVI (1)</b>	Lehto Alina (kesk.)	Ahopelto Antti (kok.)
<b>ILMAJOKI (4)</b>	Kivimäki Riitta (sd.)	Hautala Salme (sd.)
	Rahkola Helena (ps.)	Valkeala Marika (ps.)
	Ranto Ahti (kesk.)	Iso-Tuisku Lotta (kesk.)
	Raumannin Juho (kok.)	Seppä-Ritola Noora (kok.)
<b>ISOJOKI (1)</b>	Herrala Antti (kesk.)	Jaakkola Pia (kesk.)
<b>ISOKYRÖ (2)</b>	Loukola Sirkku (kok.)	Pukkinen Jaakko (kok.)
	Tuuri-Tammela Helena (kesk.)	Heinilä Miko (kesk.)
<b>KARIJOKI (1)</b>	Luoma Soile (kesk.)	Viitikko Erkki (kesk.)
<b>KAUHAJOKI (4)</b>	Hautala Lasse (kesk.)	Nummijoki Päivi (kesk.)
	Kuusisto Jaana (ps.)	Paananen Merja (kesk.)
	Maunula-Craycroft Riitta (kok.)	Eeva Toni (kesk.)
	Muurimäki Mika (ps.)	Ojaniemi Markku (ps.)
<b>KAUHAVA (4)</b>	Järvinen Niina (kesk.)	Kari Jorma (kesk.)
	Kivikangas Emma (sd.)	Pukkila Mathias (sd.)
	Mattila Risto (ps.)	Rantala Taina (ps.)
	Sankelo Janne (kok.)	Malmi Hanna-Liisa (kd.)
<b>KUORTANE (1)</b>	Haapa-aho Anne (kesk.)	Rantanen Jukka (kesk.)
<b>KURIKKA (6)</b>	Blommendahl Markus (kd.)	Lehtinen Julia (kok.)
	Kandolin Olavi (kesk.)	Kujanpää-Mannila Mervi (kesk.)
	Myllymäki Anna-Liisa (kok.)	Keskinen Sami (kok.)
	Nyysti Kaija (kesk.)	Mattila Paavo (kesk.)
	Parkkamäki Margit (sd.)	Leppälä Taisto (sd.)
	Rajamäki Heidi (ps.)	Antila Pauli (ps.)
<b>LAPPAJÄRVI (1)</b>	Lammi Pirkko (kesk.)	Ala-aho Ville (kesk.)
<b>LAPUA (4)</b>	Hella Pekka (kesk.)	Gray Jenni (kesk.)
	Kangasluoma Riitta (ps.)	Toppari Marcus (ps.)
	Kortesoja Hanna-Maria (kok.)	Lahtinen Helena (kok.)
	Ylimäki Teija (kd.)	Laine Kari (kd.)

<b>SEINÄJOKI (17)</b>	Ahokas Noora (kok.)	Ylisiurua-Hemminki Satu (kok.)
	Ahopelto Satu (kok.)	Ilmari Ylä-Autio (kok.)
	Ala-Riihimäki Jarkko (ps.)	Merivirta Tommi (ps.)
	Hakala Marko (kok.)	Koivisto Veikko (kok.)
	Jokiranta Harri (sd.)	Lehtola Eetu (sd.)
	Kattelus-Kilpeläinen Piia	Lepistö Petri (ps.)
	Knuuttila Antti (vas.)	Jussila Noora (vas.)
	Luhtala Jesse (kok.)	Risikko Paula (kok.)
	Luotola Mikael (kesk.)	Karhu Johannes (kesk.)
	Muilu Mikko (vihr.)	Ojajärvi Tuomas (vihr.)
	Ojaniemi Kati (kesk.)	Isopahkala Olli (kesk.)
	Panu Jarkko (kok.)	Ristilä Raimo (kok.)
	Rantanen Kimmo (kd.)	Ruotsala Aki (kd.)
	Sihto Paula (kesk.)	Flinkkilä Anne (kesk.)
	Valtamäki Erkki (ps.)	Haapasalmi Hannu (ps.)
	Wallin Harry (sd.)	Penttilä Sirkka (sd.)
	Ylinen Aki (kesk.)	Mäenpää Mervi (kesk.)
<b>SOINI (1)</b>	Keisala Juha-Pekka (kesk.)	Järvelä Elina (kesk.)
<b>TEUVA (2)</b>	Lehtimäki Esko (kesk.)	Kaleva Paula (kesk.)
	Tamsi Satu (kok.)	Nevanperä Toni (kok.)
<b>VIMPELI (1)</b>	Ammesmäki Anita (kesk.)	Timo Marko (kesk.)
<b>ÄHTÄRI (2)</b>	Savola Mikko (kesk.)	Gadd Erja (ps.)
	Ylinen Niina (sd.)	Hautakangas Helena (sd.)

Maakuntavaltuusto on valinnut toimikaudekseen 2021–2025 puheenjohtajaksi Mikko Savolan Ähtäristä. I varapuheenjohtajaksi valittiin Paula Sihto Seinäjoelta ja II varapuheenjohtajaksi Harry Wallin Seinäjoelta. Maakuntavaltuusto kokoontui tällä kokoonpanolla vuoden 2025 aikana kerran käsitellen 12 pykälää. Maakuntavaltuustolle järjestettiin vuoden aikana yksi Teams-infotilaisuus, jonka aiheena oli maakuntastrategia.

Maakuntavaltuusto valitsi valtuuston vaalilautakuntaan toimikaudekseen seuraavat jäsenet ja henkilökohtaiset varajäsenet:

## Jäsen

Esko Lehtimäki  
Riitta Maunula-Craycroft  
Yrjö Paukkunen  
Niina Ylinen  
Markus Blommendahl

## Varajäsen

Alina Lehto  
Jarkko Panu  
Heidi Pihlaja  
Mikko Muilu  
Antti Knuuttila

Vaalilautakunnan puheenjohtajaksi valittiin Esko Lehtimäki ja varapuheenjohtajaksi Riitta Maunula-Craycroft.

Maakuntavaltuusto myönsi puhe- ja läsnäolo-oikeuden maakuntavaltuuston kokouksiin maakunnallisen nuorisovaltuuston puheenjohtajalle. Maakunnallisen nuorisovaltuuston puheenjohtajana toimii Eetu Setälä ja hänen varaedustajanaan maakuntavaltuuston kokouksissa on Thomsan Alanen.

## Toimikauden 2025–2029 kokoonpano

<b>ALAJÄRVI (3)</b>	Levijoki Antti-Kalle (kesk.)	Ojala Aino-Majja (kesk.)
	Matokangas Anne (ps.)	Perkkiö Jarno (ps.)
	Vistbacka Raimo (kok.)	Finnilä Jukka-Pekka (kok.)
<b>ALAVUS (3)</b>	Holmström Matias (ps.)	Ahopelto Pentti (kd.)
	Keto Maria (kesk.)	Huhtala Pasi (kesk.)
	Kortesmäki Jari (kok.)	Majjala Jussi (kok.)
<b>EVIJÄRVI (1)</b>	Mäkelä Ann-Helen (kesk.)	Vesala Pertti (kesk.)
<b>ILMAJOKI (4)</b>	Rahkola Helena (ps.)	Valkeala Marika (ps.)
	Saunamäki Anssi (kesk.)	Pihlajamäki Annina (kesk.)
	Seppä-Ritola Noora (kok.)	Pöytälaakso Niclas (kok.)
	Viitasaari Erika (sd.)	Hautala-Hautaniemi Anu (sd.)
<b>ISOJOKI (1)</b>	Herrala Antti (kesk.)	Lyly Mari (kesk.)
<b>ISOKYRÖ (2)</b>	Hölsö Severi (kok.)	Loukola Sirkku (kok.)
	Tuuri-Tammela Helena (kesk.)	Mäki-Rammo Mirva (kesk.)
<b>KARIJOKI (1)</b>	Harjunpää Arja (kesk.)	Malm Jari (kesk.)
<b>KAUHAJOKI (4)</b>	Hautala Lasse (kesk.)	Tapanainen Tarja (kesk.)
	Kuusisto Jaana (ps.)	Ojaniemi Markku (ps.)
	Penttala Anne (sd.)	Einola Enni (sd.)
	Ranta Niko (kok.)	Lehtinen Anni (kok.)
<b>KAUHAVA (4)</b>	Kivikangas Emma (sd.)	Peltonen Matias (sd.)
	Kujanpää Johanna (kok.)	Hietämäki Petri (kok.)
	Kurvinen Antti (kesk.)	Ylinen Anu (kesk.)
	Mattila Risto (ps.)	Puronvarsi Esa (ps.)

<b>KUORTANE (1)</b>	Toivola Teppo (kesk.)	Siljamäki Ulla (kesk.)
<b>KURIKKA (5)</b>	Kujanpää-Mannila Mervi (kesk.)	Mäki-Lohiluoma Esa (kesk.)
	Leppälä Taisto (sd.)	Elomaa Ari (vas.)
	Mikkilä Juha (kesk.)	Koskela Maria (kesk.)
	Myllymäki Anna-Liisa (kok.)	Latvala Jarmo (kok.)
	Rajamäki Heidi (ps.)	Kandolin Olavi (kesk.)
<b>LAPPAJÄRVI (1)</b>	Hernesniemi Mari (kesk.)	Ollila Jari (kesk.)
<b>LAPUA (4)</b>	Hella Pekka (kesk.)	Jäätteenmäki Anneli (kesk.)
	Kuula Sami (kok.)	Lahtinen Helena (kok.)
	Laine Kari (kd.)	Ylimäki Teija (kd.)
	Peräaho Hanna (kesk.)	Häyhä Jesse (kesk.)
<b>SEINÄJOKI (17)</b>	Aila Jouni (kok.)	Hietanen Ville (kok.)
	Heinonen Henna Helmi (kesk.)	Ojaniemi Kati (kesk.)
	Heinonen Kimmo (kok.)	Kankaanpää Jari (kok.)
	Jussila Noora (vas.)	Behm Niina (sd.)
	Kattelus-Kilpeläinen Piia (kd.)	Ruotsala Aki (kd.)
	Kitinoja Helli (kesk.)	Turenius Irene (kesk.)
	Koivisto Veikko (kok.)	Koskela Pekka (kok.)
	Konttas Juha (kesk.)	Peltonen Jouko (kesk.)
	Korpela Bahria (sd.)	Ahonen Anne (sd.)
	Lehtola Eetu (sd.)	Kivimäki Jari (sd.)
	Muilu Mikko (vihr.)	Ojajarvi Tuomas (vihr.)
	Mäenpää Mervi (kesk.)	Kesseli Antti (kesk.)
	Nummensalo Kati (kd.)	Lepistö Petri (ps.)
	Ristilä Raimo (kok.)	Niemi Lasse (kok.)
	Suvisalmi Pauliina (kok.)	Risikko Paula (kok.)
	Viita Antti (kok.)	Hakala Marko (kok.)
	Ylinen Aki (kesk.)	Julmala Juha (kesk.)
<b>SOINI (1)</b>	Leivo Jari (kesk.)	Laitila Satu (kesk.)
<b>TEUVA (2)</b>	Lehtimäki Esko (kesk.)	Kohtala Päivi (kesk.)
	Nevanperä Toni (kok.)	Tamsi Satu (kok.)
<b>VIMPELI (1)</b>	Ammesmäki Anita (kesk.)	Koivukoski Yrjö (kesk.)
<b>ÄHTÄRI (2)</b>	Kivinummi Kari (sd.)	Ylinen Niina (sd.)
	Savola Mikko (kesk.)	Gadd Erja (ps.)

Maakuntavaltuusto on valinnut toimikaudekseen 2025–2029 puheenjohtajaksi Mikko Savolan Ähtäristä. I varapuheenjohtajaksi valittiin Kimmo Heinonen Seinäjoelta ja II

varapuheenjohtajaksi Kari Kivinummi Ähtäristä. Maakuntavaltuusto kokoontui tällä kokoonpanolla vuoden 2025 aikana kaksi kertaa käsitellen 25 pykälää.

Maakuntavaltuusto valitsi valtuuston vaalilautakuntaan toimikaudekseen seuraavat jäsenet ja henkilökohtaiset varajäsenet:

#### **Jäsen**

Hanna Peräaho  
Antti Viita  
Piia Kattelus-Kilpeläinen  
Anne Penttala  
Matias Holmström

#### **Varajäsen**

Antti Herrala  
Anna-Liisa Myllymäki  
Kari Laine  
Noora Jussila  
Anne Matokangas

Vaalilautakunnan puheenjohtajaksi valittiin Hanna Peräaho ja varapuheenjohtajaksi Antti Viita.

Maakuntavaltuusto myönsi puhe- ja läsnäolo-oikeuden maakuntavaltuuston kokouksiin maakunnallisen nuorisovaltuuston puheenjohtajalle. Maakunnallisen nuorisovaltuuston puheenjohtajana toimii Eetu Setälä ja hänen varaedustajanansa maakuntavaltuuston kokouksissa on Thomsan Alanen.

### **3.2.3 Tarkastuslautakunta**

Valtuusto on kokouksessaan 11.10.2021 valinnut toimikauttaan vastaavaksi ajaksi hallinnon ja talouden tarkastuksen järjestämiseksi tarkastuslautakuntaan seuraavat jäsenet ja henkilökohtaiset varajäsenet:

#### **Varsinainen jäsen**

Lammi Pirkko (vpj.)  
Jaakkola Pia  
Niemistö Jaakko  
Nevanperä Toni  
Valtamäki Erkki (pj.)

#### **henkilökohtainen varajäsen**

Gray Jenni  
Rinta-Kiikka Leena  
Akonniemi Tapani  
Korpi Lea  
Hyvönen Ilkka

Tarkastuslautakunnan puheenjohtaja on Erkki Valtamäki ja varapuheenjohtaja Pirkko Lammi.

Valtuusto on kokouksessaan 8.9.2025 valinnut toimikauttaan vastaavaksi ajaksi hallinnon ja talouden tarkastuksen järjestämiseksi tarkastuslautakuntaan seuraavat jäsenet ja henkilökohtaiset varajäsenet:

### **Varsinainen jäsen**

Försti Sanna

Leivo Jari

Mäkelä Ann-Helen

Nevanperä Toni

Penninkangas Mauri

### **henkilökohtainen varajäsen**

Koivukoski Jaana

Laturi Hannu

Ylinen Anu

Kohtala Jukka

Aittoniemi Pirjo

Tarkastuslautakunnan puheenjohtajana toimii Jari Leivo ja varapuheenjohtajana Toni Nevanperä. Valittu lautakunta vastaa koko vuoden 2025 tarkastuksesta.

Lautakunta vastaa liiton hallinnon ja talouden tarkastuksen järjestämisestä sekä arvioi valtuuston asettamien tavoitteiden toteutumista. Lisäksi lautakunta valvoo, että kuntayhtymän tilintarkastus toteutetaan hyvän kunnallisen tilintarkastustavan edellyttämällä tavalla. Maakuntavaltuuston valitsemana tilintarkastusyhteisönä on toiminut BDO Audiator Oy.

Tarkastuslautakunta on arvioinut maakuntavaltuuston asettamien taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden toteutumista. Lautakunta on toteuttanut arvioinnin laaditun vuosisuunnitelman mukaisesti. Vuoden 2025 aikana lautakunta kokoontui seitsemän kertaa.

## **3.2.4 Maakuntahallitus**

Maakuntavaltuusto on kokouksessaan 11.10.2021 valinnut toimikauttaan vastaavaksi ajaksi maakuntahallitukseen seuraavat jäsenet ja henkilökohtaiset varajäsenet:

### **Varsinainen jäsen**

Pöntinen Kai (kok.)

Kangasluoma Riitta (ps.)

Ammesmäki Anita (kesk.),

Janhunen Kari (kok.)

Kivinummi Kari (sdp.)

Kujanpää-Mannila Mervi (kesk.)

Liinamaa Tapio (kesk.)

Nummensalo Kati (kd.)

Nuottivaara Esa (kesk.)

Oja-Lipasti Sari (kesk.)

Paukkunen Yrjö (ps.)

### **Henkilökohtainen varajäsen**

Kuisla Reima (kok.)

Karlström Sari (ps.)

Ala-aho Ville (kesk.)

Yli-Rahnasto Sami (kok.)

Kivikangas Emma (sdp.)

Ranto Ahti (kesk.)

Annala Annukka (kesk.)

Ahopelto Pentti (kd.)

Niemi Anne (kesk.)

Hella Pekka (kesk.)

Muurimäki Mika (ps.)

Saarikoski Matti (kesk.)

Ylikantola Susanna (kesk.)

Ylisiurua-Hemminki Satu (kok.)

Varila Riikka (kok.)

Maakuntahallituksen puheenjohtajana toimi Kai Pöntinen, I varapuheenjohtajana Riitta Kangasluoma ja II varapuheenjohtajana Sari Oja-Lipasti.

Maakuntavaltuusto on kokouksessaan 8.9.2025 valinnut toimikauttaan vastaavaksi ajaksi maakuntahallitukseen seuraavat jäsenet ja henkilökohtaiset varajäsenet:

Sankelo Janne

Poukka Pasi

Ranto Ahti

Anttila Sanna

Vainionpää Marko

Rahkola Helena

Ahola Maarit

Rintamäki Esko

Hakala Teemu

Herrala Antti

Kiuru-Sundberg Marjo

Kujanpää-Mannila Mervi

Koskela Harri

Koskela Pekka

Lahtinen Helena

Ranta Mervi

Oja-Lipasti Sari

Pajulammi Martti

Parkkamäki Margit

Kivikangas Emma

Ruotsala Lasse

Ahopelto Pentti

Varila Riikka

Ylisiurua-Hemminki Satu

Viitasaari Juha

Keto Maria

Maakuntahallituksen puheenjohtajaksi valittiin Janne Sankelo, I varapuheenjohtajaksi Ahti Ranto ja II varapuheenjohtajaksi Marko Vainionpää.

### **3.2.5 Etelä-Pohjanmaan elinkeinojen kehittämisen neuvottelukunta**

Elinkeinojen kehittämisen neuvottelukunta jatkoi toimintatapaa, jossa kerran vuodessa järjestetään maakunnan liiton, yrittäjäjärjestön ja kauppakamarin hallitusten sekä MTK:n johtokunnan yhteinen verkostoitumistilaisuus ajankohtaisen teeman merkeissä.

Vuoden 2025 tilaisuuden järjestelyistä vastasi Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät. Tilaisuus järjestettiin Seinäjoella 22.10.2025. Pääteemana oli maakunnan turvallisuustilanne ja tulevaisuuden varautuminen.

### 3.2.6 Maakunnan yhteistyöryhmä (MYR)

Maakunnan yhteistyöryhmää koskevat säädökset on koottu lakiin alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta (toimeenpanolaki, 756/2021). MYR on toimeenpanolain 19 § mukaan aluekehittämistä koskevien suunnitelmien, ohjelmien ja sopimusten valmistelun ja toimeenpanon yhteensovittamista varten asetettu toimielin. MYR toimii yleisasetuksen 8 artiklassa tarkoitettuna kumppanuuselimenä Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan ohjelman osalta.

MYR asetetaan kunnallisvaalikausittain. Etelä-Pohjanmaan liiton maakuntahallitus nimesi kuluvan kunnallisvaalikauden MYR:n kokouksessaan 17.11.2025.

Etelä-Pohjanmaan maakunnan yhteistyöryhmässä ovat edustettuina Etelä-Pohjanmaan liitto ja sen jäsenkunnat (8 edustajaa + puheenjohtaja), valtionhallintoon kuuluvat organisaatiot (5 edustajaa) sekä alueen kehittämisen kannalta tärkeimmät järjestöt ja muut tahot (10 edustajaa).

MYR:n kokoonpano vuoden 2025 lopussa oli seuraava:

#### Kuntasektori:

<i><b>Varsinainen jäsen</b></i>	<i><b>Varajäsen</b></i>
Ojaniemi Kati (puheenjohtaja)	Niva Emmi
Ahopelto Satu	Takamaa Mari
Alanko Tuulia	Hämeenniemi Jari
Finnilä Jukka-Pekka	Finnilä Jukka-Pekka
Hänninen Harri	Alkio-Karvonen Krista
Laitila Timo, 1. vpj.	Alakortes Anna
Matintupa Jukka Pekka	Behm Niina
Mikkilä Juha	Mäki-Lohiluoma Esa
Mäki-Rammo Mirva	Malm Jari

## Valtionhallinto:

<b>Varsinainen jäsen</b>	<b>Varajäsen</b>
Saari Timo (2. varapuheenjohtaja), Etelä-Pohjanmaan ELY-keskus	Leppänen Marjut, Etelä-Pohjanmaan ELY-keskus
Laakkonen-Pöntys Karoliina, Etelä-Pohjanmaan ELY-keskus	Östergård Anders, Etelä-Pohjanmaan ELY-keskus
Latvala Johanna, Keski-Suomen ELY-keskus	Foudila Leena, Keski-Suomen ELY-keskus
Ylkänen Yrjö, Suomen Metsäkeskus	Koivukoski Riitta, Suomen Metsäkeskus
Valtion lupa- ja valvontaviraston edustaja nimitään vuoden 2026 alussa	

## Muut alueen kehittämisen kannalta keskeiset tahot:

<b>Varsinainen jäsen</b>	<b>Varajäsen</b>
Roslakka Ville, SAK	Tuomela Tatu, SAK
Nikumatti Sanni, Akava 2025–2027 Rintanen Tanja, STTK 2028–2029	Eerola Satu, STTK 2025–2027 Nikumatti Sanni, Akava 2028–2029
Kankaanpää Timo, MTK-Etelä-Pohjanmaa	Yli-Rahnasto Sami, MTK-Etelä-Pohjanmaa
Niemi Anne (3. varapuheenjohtaja), Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät	Orpana Marko, Etelä-Pohjanmaan Kauppamari
Talvitie Pauliina, Etelä-Pohjanmaan korkeakoulu-toimijat	Viinämäki Olli-Pekka, Etelä-Pohjanmaan korkeakoulutoimijat
Honkala Henri, ProAgria Etelä-Pohjanmaa	Kaukovirta Anu, Luonnonvarakeskus
Erkkilä Paula, Eteläpohjalaiset LEADER-ryhmät	Hietaniemi Miia, Eteläpohjalaiset kylät ry

Lehtisalo Marjo, Suomen luonnonsuojeluliiton Pohjanmaan piiri	Karvinen Petteri, Suomen luonnonsuojeluliiton Pohjanmaan piiri
Anttila Petra, Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialue	Hintsa Tero, SPR Länsi-Suomen Piiri/Järjestöneuvosto
Salmela Anu, Etelä-Pohjanmaan TE-alueet	Ruotsala Aki, Etelä-Pohjanmaan TE-alueet

Pysyviksi asiantuntijoiksi on nimetty Heli Rintala Etelä-Pohjanmaan liitosta sekä Johanna Olsson ja Ritva Rintapukka Etelä-Pohjanmaan ELY-keskuksesta. Lisäksi kokouksiin osallistuvat maakuntahallituksen puheenjohtaja ja esittelijänä toimiva maakuntajohtaja. MYR voi kutsua asiantuntijoita myös kokouskohtaisesti.

MYR kokoontui vuoden 2025 aikana viisi kertaa. Neljä kokousta pidettiin Seinäjoella ja yksi Alavudella kyläinvestointikohteessa.

### 3.2.7 Maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö

Sihteeristön tehtävänä on hoitaa MYR:n asioiden valmistelu-, esittely- ja täytäntöönpanotehtäviä. Lisäksi sihteeristö seuraa maakunnan alueella valmisteltavia eri rahoitusohjelmien hankkeita ja raportoi niistä MYR:lle. Sihteeristön puoltokäsittelyyn tuodaan kaikki alue- ja rakennepolitiikan ohjelman Etelä-Pohjanmaan rahoituskehiksestä rahoitettavaksi esitettävät hankehakemukset (pl. yrityskohtaiset hankkeet, joista toimitetaan yhteenvetotiedot kaksi kertaa vuodessa). Maaseuturahaston hankkeet ja Etelä-Pohjanmaan liiton rahoittamat kansalliset hankkeet tuodaan sihteeristölle tiedoksi.

Kunnallisvaalikauden vaihduttua uusi MYR asetti sihteeristön kokouksessaan 12.12.2025. Sihteeristön puheenjohtajana toimii siitä lähtien Etelä-Pohjanmaan liiton aluekehitysjohtaja. Sihteeristön kokoonpano oli vuoden 2025 lopussa seuraava:

Taho	Jäsen	Varajäsen
Etelä-Pohjanmaan liitto	Heli Rintala, pj.	
Etelä-Pohjanmaan liitto	Päivi Mäntymäki	
Etelä-Pohjanmaan liitto	Minna Nikkari	
Etelä-Pohjanmaan ELY-keskus	Ritva Rintapukka, varapj.	Hanna Mäkimantila

Etelä-Pohjanmaan ELY-keskus	Johanna Olsson	Riikka Ylikangas
Etelä-Pohjanmaan ELY-keskus	Hannele Kekäläinen	Jyrki Latvala
Etelä-Pohjanmaan ELY-keskus	Timo Takala	
Keski-Suomen ELY-keskus	Johanna Winter	Merja Enlund
Keski-Suomen ELY-keskus	Leena Foudila	Kati Laitala
Leader-ryhmät	Sinikka Koivumäki	Mervi Niemi-Huhdanpää
MYR:n puheenjohtajisto	Kati Ojaniemi (pj)	
	Timo Laitila (1. vpj.)	
	Timo Saari (2. vpj.)	
	Anne Niemi (3. vpj.)	
Sihteeri (EP:n liitto)	Sanna Puumala	

MYR:n sihteeristö kokoontui vuonna 2025 seitsemän kertaa. Kaikki kokoukset pidettiin Teams-kokouksina.

### 3.3 Liiton toimisto

Liiton toimisto toimii luottamushenkilöhallinnon alaisuudessa maakuntajohtajan johdolla. Liiton ydintehtäviä hoidetaan viidellä vastuualueella, jotka ovat:

- Johtaminen ja strateginen yhteistyö (maakuntajohtaja Heli Seppelvirta)
- Kehittäminen ja rahoitus (aluekehitysjohtaja Heli Rintala)
- Alueiden käyttö ja liikenne (suunnittelujohtaja Mari Pohjola)
- Innovaatiot ja kansainvälistyminen (innovaatiojohtaja Antti Saartenoja)
- Hallinto ja kulttuuri (hallintojohtaja Jari Iso-Koivisto)

Toimiston johtoryhmän muodostivat eri vastuualueiden johtajat, viestintäpäällikkö ja hallintosuunnittelija. Toimistossa työskenteli 29 henkilöä (31.12.2025). Henkilöstöstä 24 on vakinaisessa työ-/virkasuhteessa. Henkilöstö tekee työtään maakuntavaltuuston ja -hallituksen linjausten mukaisesti.

### 3.3.1 Johtaminen ja strateginen yhteistyö

#### Edunvalvonta

Maakunnan liiton edunvalvonnan tehtävänä on edistää Etelä-Pohjanmaalle tärkeiden kehittämistavoitteiden toteutumista yhteistyössä alueen muiden toimijoiden ja liiton luottamushenkilöiden kanssa. Liitto pitää säännöllisesti yhteyttä sekä oman alueensa että koko vaalipiirin kansanedustajiin, eri ministeriöihin, EU-vaikuttamiseliimiin ja muihin sidosryhmiin. Edunvalvontaa toteutetaan yhteistyössä niin Länsi-Suomen maakuntien, vaalipiirin maakuntien kuin koko Suomen maakuntien liittojen kesken. Yhteydenpidossa nostetaan esille maakunnalle ja liiton jäsenkunnille keskeisiä asioita.

#### Viestintä

Tehtäväalueella hoidetaan liiton sisäistä ja ulkoista viestintää. Viestintää suunnitellaan, kehitetään ja toteutetaan kokonaisuutena yhteistyössä liiton muiden tehtäväalueiden kanssa. Liiton viestinnän kohderyhmiä ovat luottamushenkilöt, jäsenkunnat, kuntayhtymät, muut rahoittajaviranomaiset ja maakunnan kehittäjäorganisaatiot, valtionhallinto, tiedotusvälineet sekä maakunnan yritykset ja asukkaat.

### 3.3.2 Kehittäminen ja rahoitus

Maakuntien liitot vastaavat aluekehittämisen strategisesta kokonaisuudesta omalla alueellaan. Tähän liittyen tehtäväalue vastaa pitkän aikavälin strategisten aluekehittämistavoitteiden, valtuustokauden mittaisen maakuntaohjelman ja EU-ohjelmakauden sidotun älykkään erikoistumisen strategian valmistelusta yhteistyössä muiden tehtäväalueiden ja sidosryhmien kanssa sekä lakisääteisestä maakuntaohjelman arvioinnista.

Ohjelmakauden 2021–2027 alue- ja rakennepolitiikan ohjelma on nimeltään Uudistuva ja osaava Suomi. Liitto myöntää ohjelmasta hankkeille Euroopan aluekehitysrahaston (EAKR) ja oikeudenmukaisen siirtymän rahaston (JTF, Just Transition Fund) rahoitusta. Alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanoon liittyvissä kysymyksissä tehdään tiivistä yhteistyötä etenkin Länsi-Suomen muiden maakuntien liittojen ja ELY-keskusten (vuoden 2026 alusta alkaen elinvoimakeskusten) kanssa. Rahoitusmahdollisuuksista tiedotetaan aktiivisesti eri kanavissa ja tapaamisissa.

Eri rahoitusohjelmien toimenpiteitä sovitetaan yhteen maakunnan yhteistyöryhmässä (MYR) ja sen sihteeristössä, joiden asioiden valmistelusta tehtäväalue huolehtii. Tehtäväalueelle kuuluu lisäksi muun muassa aluekehittämislain mukaisten aluekehittämiskeskustelujen valmistelu yhteistyössä muiden tehtäväalueiden kanssa, valtioneuvoston hyväksymän aluekehittämispäätöksen valmisteluun osallistuminen sekä toimialan lainsäätöhankkeiden seuraaminen ja niihin vaikuttaminen.

### **3.3.3 Alueiden käyttö ja liikenne**

Alueiden käytön ja liikenteen tehtäväalue vastaa alueidenkäyttölain mukaisesta maakuntakaavoituksesta ja muusta maakunnallisesta alueiden käytön suunnittelusta sekä lain alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanon mukaisesta liikennejärjestelmäsuunnittelusta Etelä-Pohjanmaalla.

Tehtäväalue edistää kestävästä aluerakenteesta ja toimivan liikenneympäristön toteutumista edunvalvonnalla ja edistämällä kuntien alueidenkäytön suunnittelua. Lisäksi tehtäväalue työskentelee yhteistyössä muiden viranomaisten kanssa ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi, ympäristön hyvän tilan saavuttamiseksi ja luonnon monimuotoisuuden edistämiseksi.

Tehtäväalueella valmistellaan kaavoitukseen ja yhdyskuntateknisiin kysymyksiin liittyvät viranomaislausunnot. Tehtäviä toteutetaan yhteistyössä kuntien ja valtion viranomaisten kanssa.

### **3.3.4 Innovaatiot ja ennakointi**

Tehtäväalue tuottaa ja ylläpitää maakunnan tilannekuvaa sisältäen erilaisia Etelä-Pohjanmaata koskevia analyyskejä ja tarkasteluja. Tärkeimpinä tuotteina ovat maakunnallinen tilasto- ja ennakointisivusto, aluekehittämisen tilannekuva ja innovaatio-toiminnan tilannekuva. Tilannekuvatietoa käytetään liiton edunvalvonnan ja sen erisidosryhmien (esim. kunnat, kuntien luottamushenkilöt) toiminnan tukena. Aineistoja tuotetaan myös erillisinä tietopalveluina muille sidosryhmille (esim. hankkeet ja oppilaitokset).

Tehtäväalue jakaa tilannekuvaa ja ylläpitää keskustelua maakunnan kehittämisen teemoista ylläpitämällä Etelä-Pohjanmaan tulevaisuusryhmää ja järjestämällä tulevaisuusfoorumeita ajankohtaisista aiheista. Lisäksi informaatiota jaetaan matalan kynnyksen TilastoTeams-tilaisuuksissa. Tehtäväalueen henkilöstö toimii myös

asiantuntijoina erilaisissa edunvalvontaan, ennakointiin, tulevaisuustyöhön ja TKI-toimintaan liittyvissä kansallisissa ja maakunnallisissa ryhmissä ja hankkeissa.

### **3.3.5 Kansainvälistyminen**

Kansainvälistymisen tehtäväalue toteuttaa älykkään erikoistumisen strategian ja maakuntaohjelman tavoitteita kansainvälisestä näkökulmasta. Tehtäväalue kokoaa maakunnan kuntia ja muita osapuolia yhteen tukien asiantuntemuksellaan niiden kansainvälistymistä. Tehtäväalue toimeenpanee kansainvälistymisen toimintaohjelman ja seuraa sen toteutumista. Lisäksi tiedotamme kansainvälisen hanketoiminnan rahoitusmahdollisuuksista ja tuemme kumppaneitamme hakuprosesseissa ja hanketyössä. Olemme jäsenenä Interreg Aurora -ohjelman seuranta- ja ohjausryhmissä sekä toimimme ohjelman kontaktipisteenä. Etelä-Pohjanmaan liitto on myös Merenkurkun neuvoston jäsen.

Tehtäväalue ylläpitää kansainvälisiä yhteistyöverkostoja, osallistuu kansainvälisten järjestöjen toimintaan ja toteuttaa tarvittaessa omia kansainvälisiä kehittämishankkeita. Tärkeänä voimavarana ja linkkinä työssä toimii Länsi-Suomen maakuntien Eurooppa -toimisto (WFEO). Tehtäväalueella seurataan aktiivisesti EU:n päätöksentekoa ja välitetään siitä tietoa eri toimijoille. Tärkeänä maakunnan EU-tietoisuuden kottajana toimii Etelä-Pohjanmaan Europe Direct EU-tietokeskus. Tehtäväalue edistää aktiivisesti myös maahanmuuttoa ja kotoutumista.

### **3.3.5 Hallinto**

Etelä-Pohjanmaan liiton hallintopalvelujen tehtäväalue tuottaa talous- ja henkilöstöhallinnon palvelut, vastaa asiakirjahallinnosta ja kirjaamon toiminnasta sekä huolehtii liiton tietohallinnosta ja siihen liittyvistä tukipalveluista. Liiton päätöksentekoon ja johtamiseen liittyvät kokoushallinnolliset tehtävät ovat myös oleellinen osa hallinnon tehtäväkokonaisuutta. Hallinnon tehtäväalue vastaa myös alue- ja rakennepolitiikan ohjelman maksatustehtävistä ohjelmakaudella 2021–2027.

Tehtäväalueella varmistetaan ensisijaisesti tukipalvelujen toimivuus siten, että muut tehtäväalueet pystyvät mahdollisimman tehokkaasti toteuttamaan lakisääteisiä tehtäviään.

### 3.3.6 Kulttuuri

Kulttuurin tehtäväalueella tehdään töitä kuntien kulttuuritoimintalain (166/2019) tavoitteiden toteuttamiseksi alueen kunnissa sekä kulttuuristrategian kehittämistoimenpiteiden edistämiseksi koko maakunnan alueella. Tulevien vuosien kehittämistyötä ohjaava asiakirja, Etelä-Pohjanmaan kulttuuristrategia *Lakeuden leveältä kulttuurilla*, valmistui ja hyväksyttiin vuoden 2025 lopulla.

Tehtäväalueella edistetään kulttuurin alueellista saatavuutta ja saavutettavuutta sekä kulttuurin hyvinvointivaikutuksia. Tavoitteiden saavuttamista tuetaan viestinnällä, toimijoiden kouluttamisella, kulttuurin rahoitusmahdollisuuksista tiedottamisella sekä kulttuuritoimijoiden toimintaedellytysten vahvistamisella. Lisäksi tehdään monipuolista verkostoyhteistyötä alueen toimijoiden kanssa.

Tehtäväalueella toteutettiin myös erillisrahoitteista kulttuurihanketta, Kulttuurin paikka II -kehittämistehtävää (2023–2025), joka on opetus- ja kulttuuriministeriön rahoittama ja jota toteutetaan Etelä-Pohjanmaalla. Hankkeen puitteissa tuettiin kuntia erillisrahoitteisten kehittämishankkeiden valmistelussa ja hakemisessa sekä laadittiin opas pienten kuntien kulttuuritoiminnan tueksi.

## 4 SELONTEKO SISÄISEN VALVONNAN JÄRJESTÄMISESTÄ

Maakuntahallitus toteaa, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta maakunnan liitossa on järjestetty asianmukaisella ja riittävällä tavalla. Maakuntahallitus perustaa kantansa seuraaviin seikkoihin:

- Liiton säännöt ja ohjeet ovat ajan tasalla.
- Liiton lakisääteiset tehtävät on suoritettu lakeja ja säädöksiä noudattaen.
- Sisäinen valvonta on liitossa osana päivittäistä johtamista niin, että asioiden valmistelu, työnjako ja prosessit toimivat asetettujen ohjeiden ja sääntöjen mukaisesti.
- Ohjeita ja toimintatapoja pyritään jatkuvasti kehittämään, jotta toimintaan liittyvät riskit pystyttäisiin minimoimaan.

Sisäisen valvonnan käytännön toteutuksen osalta ei ole havaittu puutteita kuluneella tilikaudella. Pyrkimyksenä on jatkuvasti kontrolloida liiton toimintaa seuraamalla tavoitteiden toteutumista, seuranta- ja raportointikäytäntöjä sekä varmistaa tehtäväalueiden oman sisäisen valvonnan toimivuus. Maakuntahallitus saa jokaisessa kokouksessa katsauksia liiton toiminnasta eri sektoreilla.

Henkilöriskien osalta liitossa on varahenkilöjärjestelmä, jota on pyritty edelleen parantamaan. Toisaalta liiton henkilöstömäärä on niin pieni, että toimintojen haavoittuvuuden riski on aina olemassa pitkien poissaolojen aikana.

Maakuntahallitus on hyväksynyt liiton tietoturvapoliittiset linjaukset ja linjausten mukaisen toiminnan turvaamiseksi liitolla on käytössä tietoturvasuunnitelma ja tietoturvaohje, jotka ohjaavat tietoturvaan liittyviä käytäntöjä. Nämä päivitettiin tilinpäätösvouden aikana. Tietosuoja-asetuksen toimeenpanoon liittyvät toimet on liitossa hoidettu asianmukaisesti ja myös tiedonhallintalain mukaiset velvoitteet on täytetty.

Liitolla on käytössä ajantasainen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohje sekä valtuuston hyväksymät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet, joiden ajantasaisuus tarkistettiin tilinpäätösvouden aikana. Alue- ja rakennepoliitiikan ohjelman hallinnoinnissa noudatettavan hallinto- ja valvontajärjestelmän kuvauksen mukaisesti kehittämisen ja rahoituksen vastuualueella ja hallinnon vastuualueella on tehty asianmukaiset riskikartoitukset ja petosriskiarvioinnit. Hallinto- ja valvontajärjestelmän kuvausta päivitetään hallintoviranomaisen vaatimusten mukaisesti.

Liitolla ei ole päätoimista sisäistä tarkastajaa. Sisäisen tarkastuksen laajuus on suhteutettu liiton toiminnan laajuuteen. Kuluneella tilikaudella sisäinen tarkastus ei ole havainnut olennaisia virheitä liiton toiminnassa.

# 5 STRATEGISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMI- NEN

Liitto on määrittänyt talousarviovuodelle 2025 alla olevat strategiset tavoitteet, joiden toteutumisesta raportoidaan sekä maakuntavaltuustolle että -hallitukselle.

## 1) Tavoite: Etelä-Pohjanmaan liitto on onnistunut laajentamaan tietoisuutta maakunnan tilannekuvasta ja saavuttamaan edunvalvonnan tavoitteita

Mittari / seurantatapa 2025:

- Laaditaan aluekehityksen ja innovaatiotoiminnan tilannekuva sekä jaetaan toimintaympäristötietoa systemaattisesti kunnille, sidosryhmille ja luottamustoimielimille
- Maakunnan edunvalvonnan tavoitteet kirkastetaan edunvalvontasuunnitelmaan. Suunnitelmaa päivitetään ja seurataan jatkuvasti, ja sen avulla tuetaan vahvasti edunvalvonnan tavoitteiden edistymistä.
- Maakunnan edunvalvonnan tavoitteiden saavuttamiseksi tavataan säännöllisesti ministeriöiden edustajia ja kansanedustajia, järjestetään edunvalvontatilaisuuksia, tiivistetään yhteistyötä muiden maakuntien kanssa sekä vaikutetaan lausunnoin ja kannanotoin.
- Vaikutetaan aktiivisesti uuden EU-ohjelmakauden sisältöihin ja linjauksiin yhteistyössä Länsi- ja Etelä-Suomen maakuntien kanssa.

Arvio toteutumisesta:

- Etelä-Pohjanmaan toimintaympäristön tilannekuvaa on jaettu laajasti niin luottamushenkilöille kuin sidosryhmille. Tilannekuvaa esiteltiin sidosryhmille kattavasti maakuntastrategian työpajoissa, tilastoista on laadittu koonteja ja lisäksi järjestettiin TilannekuvaTeams-tilaisuus väestö- ja korkeakoulutilastoista. Kuntien kanssa tehdään tiivistä yhteistyötä jatkuvasti mm. kuntajohtajafoorumin, kunnallisjohdon kokousten, liiton tehtäväalueiden säännöllisen yhteydenpidon sekä vuotuisen edunvalvontakierroksen myötä.
- Edunvalvontasuunnitelma hyväksyttiin maakuntahallituksessa 17.2.2025 ja sitä päivitettiin uuden hallituksen toimesta 20.10.2025. Keväällä 2025 aloitettiin myös Etelä-Pohjanmaan liiton hallitusohjelmatavoitteiden valmistelu. Edunvalvonnan tavoitteita on viety aktiivisesti niin maan virkahenkilöiden kuin poliittisten vaikuttajien tietoisuuteen.

- Maakunnan edunvalvonnan osalta selkein painopiste on ollut koulutustavoitteissa ja liikennehankkeissa. Edunvalvontatyön erityinen onnistuminen oli rahoituksen saaminen valtatie 19 Penttilän sillan ja Tepon liittymän parantamiseen sekä valtion ostopalveluliikenteen jatkamiseen nykyisellä tasolla Haapamäen radalla. Näiden tiimoilta on tavattu säännöllisesti Etelä-Pohjanmaan kansanedustajia, kolme kertaa vuodessa vaalipiirin kansanedustajia ja kaksi kertaa vuodessa Länsi-Suomen kansanedustajia. Lisäksi on tavattu useita ministereitä, eri ministeriöiden edustajia, Väylävirastoa, Traficomien johtoa ja toimialajärjestöjä. Merkittäviä toimijoita on vierailut myös maakunnassamme, ja tapaamisissa on ollut mahdollisuus edistää tavoitteita.
- Uuteen EU-ohjelmakauteen liittyvän vaikuttamistyön tueksi yhdeksän Länsi- ja Etelä-Suomen maakuntien liittoa palkkasi 50 % työajalla kehittämispäällikön, joka seuloo ja kokoaa EU- ja kansallisen tason tietoa sekä koordinoi toiminta-alueen maakuntien kantojen muodostamiseksi käytävää keskustelua ja valmistelua. Kehittämispäällikön työpiste on Etelä-Pohjanmaan liitossa. Yhteistyö Länsi- ja Etelä-Suomen maakuntien kanssa on ollut tiivistä ja vaikuttavaa. Myös Etelä- ja Länsi-Suomen alueiden Brysselin aluetoimistojen edustajat ovat aktiivisia tiedonvälittäjiä ja osallistujia valmistelussa.

**2) Tavoite: Etelä-Pohjanmaan älykkään erikoistumisen strategian kärkiä (innovaatiotoiminta ja TKI-ympäristöt, kansainvälistyminen, ilmastotoimet, ruokaketju ja biotalous, älykkäät teknologiat sekä hyvinvointi- ja elämystalous) on edistetty**

Seurantatapa 2025:

- Alue- ja rakennepolitiikan hankerahoituksen sidonta-aste on korkea ja rahoitus- ja maksatusprosessit toimivat sujuvasti. Myönnetty hankerahoitus on painottunut maakuntaohjelman ja älykkään erikoistumisen strategian kärkiin.
- Toiminta kansainvälisissä älykkään erikoistumisen teemojen verkostoissa on aktiivista. Maakunnan eri toimijoita kannustetaan monipuolisesti hankeyhteistyöhön ja hakemaan rahoitusta kansainvälisistä rahoitusohjelmista. Valikoiduissa kärkihankkeissa toimitaan itse koordinaattorin, partnerin tai liitännäiskumppanin roolissa.

Arvio toteutumisesta:

- Kun huomioidaan myönteisessä valmistelussa olevat vuonna 2025 arvioidut hakemukset, joille ei vielä vuoden loppuun mennessä ehditty tehdä rahoituspäätöstä, sekä EAKR- että JTF-rahoituksen varausaste vuosien 2021–2025 valtuuksista oli noin 90 %. Rahoitusta oli myönnetty hankkeille kuluvan ohjelmakauden aikana yhteensä lähes 29 miljoonaa euroa. Myönnetty rahoitus on painottunut maakuntaohjelman kärkien, erityisesti ruokajärjestelmän, yrityslähtöisen TKI-toiminnan ja pk-

yrityksiä hyödyttävien älykkäiden teknologioiden käytäntöön viemisen, kehittämiseen. Rahoitus- ja maksatusprosesseissa painotetaan aktiivista vuorovaikutusta hankehakijoiden ja -toimijoiden kanssa sekä ennakivoivaa neuvontaa ja ohjausta. Omat haasteensa prosesseihin ovat tuoneet tietojärjestelmän keskeneräisyys ja uusien kustannusmallien tulkinnanvaraisuus. Vuoden 2025 liittoon ei kohdentunut järjestelmätarkastuksia, eikä hallintoviranomaisen ohjaus- ja valvontakäyntiä.

- Etelä-Pohjanmaan liitto toimi aktiivisesti yhteistyössä kumppaneiden kanssa valikoiduissa kansainvälisissä verkostoissa älykkään erikoistumisen strategian mukaisesti. Lisäksi osallistuttiin muuhun kansainväliseen vuorovaikutukseen mm. alueellisten innovaatiolaaksojen (Regional Innovation Valleys, RIV) ja EU Preparatory Action -ohjelman puitteissa. Maakunnan toimijoita kannustettiin kansainvälistymiseen ylläpitämällä maakunnallisen KV-Excellence -foorumin toimintaa osallistumalla yhdessä kumppaneiden kanssa Interreg Aurora -ohjelman infotilaisuuksiin ja monin yksittäisin toimenpitein. Etelä-Pohjanmaan EU-tietokeskus loi maakunnan kansainvälistymiselle pohjaa lisäämällä EU-tietoutta lukuisten tapahtumien, kouluvierailujen ja viestintätoimien avulla. Toimintavuoden aikana liitto osallistui itse yhteensä kahdeksan kansainvälisen hankkeen toteutukseen. Toimintavuoden lopussa on maakuntaan saatu ohjelmakauden 2021–27 kansainvälisistä rahoituslähteistä yhteensä noin 9,9 miljoonan euron rahoitus (EU:n osuus).

### 3) Tavoite: Uuteen maakuntastrategiaan on kiteytetty maakunnan kehittämisen painopisteet

Seurantatapa 2025:

- Maakuntastrategian (pitkän aikavälin strategiset linjaukset, maakunta-ohjelma 2026–2029, älykkään erikoistumisen strategia) valmisteluun on osallistunut aktiivisesti suuri joukko toimijoita eri puolilta maakuntaa niin läsnä- kuin etämenetelmin.
- Maakuntastrategia hyväksytään maakuntavaltuustossa joulukuussa 2025.
- Uutta maakuntastrategiaa toteuttava maakunnallinen kulttuuristrategia valmistuu vuoden 2025 aikana. Strategia kokoaa kulttuurialan toimijoiden yhteisen tahtotilan ja hahmottelee päätoimenpiteet kulttuurin kehittämiseksi tuleville vuosille.

Arvio toteutumisesta:

- Maakuntastrategia valmisteltiin laajassa yhteistyössä ja vuorovaikutuksessa eri toimijoiden kanssa. Työhön osallistui yli tuhat toimijaa kunnista, järjestöistä, kehittämissyhteisöistä, viranomaisista ja muista alueen organisaatioista. Prosessin aikana hyödynnettiin maakunnallisia ja alueellisia työ- ja keskusteluryhmiä, avoimia tilaisuuksia sekä erilaisten sidosryhmien panosta. Erityisesti huomiota kiinnitettiin nuorten osallistamiseen.
- Maakuntastrategia hyväksyttiin maakuntavaltuustossa 1.12.2025.
- Kulttuuristrategiaa on valmisteltu laajassa yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa. Työtä tehtiin osallistavasti, ja valmisteluun on sisällynyt kolme kaikille avointa kulttuurikaffi-tilaisuutta sekä useita kohdennettuja tapaamisia eri sidosryhmien kanssa. Valmistelun tuloksena on syntynyt strategialuonnos, joka kokoaa yhteen yli kahdensadan osallistujan näkemyksiä ja oivalluksia Etelä-Pohjanmaan kulttuurin nykytilasta, tulevaisuudesta ja kehittämisen painopisteistä.
- Etelä-Pohjanmaan kulttuuristrategia Lakeuden levältä kulttuuria vuosille 2026–2035 hyväksyttiin maakuntahallituksen kokouksessa 16.12.2025.

#### **4) Tavoite: Etelä-Pohjanmaan alue- ja yhdyskuntarakenteen elinvoimaa, tasapainoa ja kestävyyttä on viety eteenpäin**

Seurantatapa 2025:

- Uuden Etelä-Pohjanmaan maakuntakaava 2050 toteutumista on edistetty yhteistyössä kuntien, valtion viranomaisten ja muiden intressitahojen kanssa.
- Maakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman toimenpiteitä on viety eteenpäin suunnitelmallisesti ja pitkäjänteisesti. Väyläviraston suunnittelu- ja investointiohjelmaan on saatu kirjauksena Etelä-Pohjanmaalle tärkeitä sisältöjä
- Etelä-Pohjanmaan ilmasto- ja kiertotaloustiekartassa linjatut toimenpiteet ovat edistyneet. Käytössä olevia rahoitusvälineitä on kyetty suuntaamaan vihreään siirtymään (ilmasto, kiertotalous, luonnon monimuotoisuus). Luonnon monimuotoisuuden toimeenpanosuunnitelman laadinta Etelä-Pohjanmaan ja Pohjanmaan alueilla on edennyt.

Arvio toteutumisesta:

- Etelä-Pohjanmaan maakuntakaava 2050:n toteutumista on edistetty viranomaisyhteistyön sekä lausunto- ja neuvottelumenettelyiden kautta. Etelä-Pohjanmaan maakuntakaava 2050:n valitukseen liittyvä vastine toimitettiin Vaasan hallinto-oikeudelle helmikuussa 2025 ja lokakuussa 2025 hallinto-oikeus antoi välipäätöksen, jolla se hylkäsi

täytäntöönpanon kieltämistä koskevat vaatimukset. Maakuntakaavasta tehdyissä valituksissa on täytäntöönpanon kieltämisen lisäksi esitetty vaatimuksia maakuntakaavan kumoamisesta ja palauttamisesta valmisteluun. Vaasan hallinto-oikeus antaa erillisen päätöksen näihin valituksiin myöhemmin. Maakuntakaavan edistämistä on tehty erityisesti teollisuuden teemassa käynnistämällä puhtaan teollisuuden sijaintipaikkaselvitys.

- Maakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman toimenpideosuutta päivitettiin vuonna 2025 ja toimenpiteitä edistettiin toteuttamalla mm. Haapamäen radan raideliikenteen tulevaisuuteen liittyvä selvitys, koodinoimalla maakunnallista ja seudullisia liikennejärjestelmätyöryhmiä ja osallistamalla mm. Seinäjoen seudun joukkoliikenteen kehittämisselvitykseen. Väyläviraston investointi- tai suunnitteluohjelmaa ei julkaistu vuonna 2025.
- Luonnon monimuotoisuuden toimeenpanosuunnitelma (LUMO) on edennyt ELY-keskuksen ja liittojen johdolla laajassa vuorovaikutuksessa maakunnan toimijoiden kanssa, luonnos on lähetetty lausuntokierrokselle marraskuussa 2025. Suunnitelman keskeinen tausta-aiheisto maakunnan luonnontilasta valmistui keväällä 2025. Myönnetystä EAKR-rahoituksesta, yhteensä noin 17 miljoonaa euroa kuluvalle ohjelmakaudella, noin 25 % on kohdentunut Hiilineutraali Suomi -kokonaisuuteen, johon kuuluu energiatehokkuuteen, ilmastonmuutokseen sopeutumiseen ja kiertotalouteen liittyviä sisältöjä. Lisäksi vihreään siirtymään liittyviä aiheita on monissa kyseisen ohjelmakohdan ulkopuolissa EAKR-hankkeissa, esimerkkinä mainittakoon ruokahävikkiin liittyvät hankkeet. Myös JTF-rahoituksella on tuettu toimia, joilla on vaikutusta ilmasto- ja kiertotaloustavoitteisiin.

## 5) Tavoite: Etelä-Pohjanmaan liitossa työskentelee motivoitunut ja hyvinvoiva henkilöstö

Seurantatapa 2025:

- Käydään henkilöstön kanssa säännöllisiä kehityskeskusteluja
- Järjestetään säännöllisiä henkilöstökokouksia ja tiimien sisäisiä koontumisia
- Seurataan ja kartoitetaan kokemuksia tilajärjestelyjen toimivuudesta
- Käytetään aktiivisesti liikunta- ja kulttuuriseteleitä
- Varmistetaan toimivat työterveyspalvelut

Arvio toteutumisesta:

- Kehityskeskustelut käytiin maalis-huhtikuussa 2025 koko henkilökunnan kanssa.
- Henkilöstökokouksia järjestettiin 11 koko henkilöstölle yhdessä. Tämän lisäksi jokaisella tehtäväalueella on ollut tiimipalavereja vähintään kerran kuussa.
- 1.5.2025 luovuin lopullisesti n. kolmasosasta liiton toimistotiloja. Muutosta suunniteltiin noin vuoden ajan ja toteutus onnistui sujuvasti ja ongelmitta. Palautekysely siirrettiin myöhempään ajankohtaan, jotta saadaan kokemusta pidemmältä ajalta.
- Liikunta- ja kulttuuriseteleitä jaettiin 180 euron arvosta /työntekijä.
- Työterveyspalvelujen osalta yhteistyö palvelutuottajan kanssa on ollut sujuvaa, eikä henkilökunnalta ole tullut negatiivista palautetta.

# 6 TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS

## 6.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

TULOSLASKELMA	2025 1 000 €	2024 1 000 €
Toimintatuotot	3500	3843
Toimintakulut	-3494	-3846
<b>Toimintakate</b>	<b>6</b>	<b>-3</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	37	13
Muut rahoitustuotot	27	86
Muut rahoituskulut	-15	-46
<b>Vuosikate</b>	<b>55</b>	<b>50</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>55</b>	<b>50</b>
<b>Tilikauden ylijäämä</b>	<b>55</b>	<b>50</b>
<b>TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>		
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	100,2	99,9

## 6.2 Toiminnan rahoitus

RAHOITUSLASKELMA	2025	2024
	1 000 €	1 000 €
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Tulorahoitus		
Vuosikate	55	51
Tulorahoituksen korjaukset		
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointi muihin sijoituksiin	0	0
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>55</b>	<b>51</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Muut maksuvalmiuden muutokset	-15	-33
Rahoituksen rahavirta	-15	-33
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>40</b>	<b>18</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		
Rahavarat 31.12.	2141	2100
Rahavarat 1.1.	2100	2083
	<b>40</b>	<b>18</b>
<b>RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>		
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä		
5 vuodelta	1437	-106
Kassan riittävyys, pv	223	197

## 6.3 Rahoitusasema ja sen muutokset

TASE	2025	2024
VASTAAVAA	1 000 €	1 000 €
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
<b>Toimeksiantojen varat</b>		
Toimeksiantojen varat		
Valtion toimeksiannot	623	1 473
Lahjoitusrahastojen varat	972	966
Muut toimeksiantojen varat	3 474	3 306
Toimeksiantojen varat yhteensä	5 070	5 745
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
Vaihto-omaisuus		
Muu vaihto-omaisuus	1	1
Vaihto-omaisuus	1	1
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	10	10
Muut saamiset	38	30
Siirtosaamiset	261	283
Saamiset yhteensä	309	322
Rahoitusarvopaperit	205	334
Rahat ja pankkisaamiset	1 936	1 766
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>7 521</b>	<b>8 168</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Peruspääoma	169	169
Edellisten tilikausien yli/alijäämä	1 676	1 625
Tilikauden yli/alijäämä	55	51
Oma pääoma yhteensä	1 901	1 845
<b>Toimeksiantojen pääomat</b>		
Valtion toimeksiannot	623	1 473
Lahjoitusrahastojen pääomat	972	966
Muut toimeksiantojen pääomat	3 474	3 306
Toimeksiantojen pääomat yhteensä	5 070	5 745
<b>Vieras pääoma</b>		
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	0	51
Ostovelat	50	51
Muut velat	57	53
Siirtovelat	442	423
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	550	578
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>7 521</b>	<b>8 168</b>

**Taseen tunnusluvut:**

Omavaraisuusaste, %	25,3 %	22,6 %
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	15,7 %	15,0 %
Kertynyt ylijäämä 1000 €	1 731	1 676
Lainat ja vuokravastuut 31.12. 1000€	180	244

## 6.4 Kokonaistulot ja -menot

KOKONAISTULOT JA -MENOT	2025	2024
<b>TULOT</b>		
<b>Toimintatuotot</b>		
Jäsenkuntien maksuosuudet	2 884 139,00	2 884 139,04
Muut myyntitulot	336,35	334,91
Tuet ja avustukset	527 300,55	711 547,10
Muut toimintatuotot	88 488,35	246 608,16
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	64 211,13	99 452,94
<b>Yhteensä</b>	<b>3 564 475,38</b>	<b>3 942 082,15</b>
<b>MENOT</b>		
<b>Toimintakulut</b>		
Henkilöstömenot	2 372 308,35	2 257 551,48
Asiakaspalvelujen ostot (projektit)	33 578,00	54 487,00
Muiden palveluiden ostot	721 782,31	1 101 118,77
Aineet, tarvikkeet, tavarat	34 342,93	56 313,57
Avustukset	115 100,00	117 000,00
Muut kulut	217 106,71	259 544,77
Korkokulut ja muut rahoituskulut	15 104,81	45 551,46
<b>Yhteensä</b>	<b>3 509 323,11</b>	<b>3 891 567,05</b>

## 6.5 Tilikauden tuloksen käsittely

### TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY

#### Toimintatuotot

Talousarvio	3 345 090,00	3 469 186,00
Toteutuma	3 500 264,25	3 842 629,21
Yli arvion	-155 174,25	-373 443,21

#### Toimintakulut

Talousarvio	3 438 117,00	3 510 817,00
Toteutuma	3 494 218,30	3 846 015,59
Alle arvion	-56 101,30	-335 198,59

Toimintakate	6 045,95	-3 386,38
Rahoituskulut ja-tuotot	49 106,32	53 901,48
Vuosikate	55 152,27	50 515,10
Tilikauden tulos	55 152,27	50 515,10
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	55 152,27	50 515,10

Maakuntahallitus esittää, että tilikauden 2025 ylijäämä 55 152,27 € siirretään taseen yli-/alijäämätilille.

# 7 KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

## 7.1 Talousarvion toteutumisvertailu

	TP 2024	TA 2025	TP 2025	Yli/alle ar- vion	Käyttö %
<b>Toimintatuotot</b>	<b>3 842 629,21</b>	<b>3 345 090,00</b>	<b>3 500 264,25</b>	<b>-155 174,25</b>	<b>104,64 %</b>
Myyntituotot	2 884 473,95	2 885 139,00	2 884 475,35	663,65	99,98 %
Tuet ja avustukset	711 547,10	459 451,00	527 300,55	-67 849,55	114,77 %
Muut toimintatuotot	246 608,16	500,00	88 488,35	-87 988,35	17697,67 %
<b>Toimintakulut</b>	<b>3 846 015,59</b>	<b>3 438 117,00</b>	<b>3 494 218,30</b>	<b>-56 101,30</b>	<b>101,63 %</b>
Henkilöstökulut	2 257 551,48	2 229 004,00	2 372 308,35	-143 304,35	106,43 %
Palvelujen ostot	1 155 605,77	859 313,00	755 360,31	103 952,69	87,90 %
Aineet, tarvikkeet, tavarat	56 313,57	56 800,00	34 342,93	22 457,07	60,46 %
Avustukset	117 000,00	104 000,00	115 100,00	-11 100,00	110,67 %
Muut toimintakulut	259 544,77	189 000,00	217 106,71	-28 106,71	114,87 %
<b>Toimintakate</b>	<b>-3 386,38</b>	<b>-93 027,00</b>	<b>6 045,95</b>	<b>-99 072,95</b>	<b>-6,50 %</b>
Rahoitustuotot- ja kulut	53 901,48	4 000,00	49 106,32	-45 106,32	
<b>Vuosikate</b>	<b>50 515,10</b>	<b>-89 027,00</b>	<b>55 152,27</b>	<b>-144 179,27</b>	<b>-61,95 %</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>50 515,10</b>	<b>-89 027,00</b>	<b>55 152,27</b>	<b>-144 179,27</b>	<b>-61,95 %</b>
<b>Rahastojen lisäys/vähennys</b>					
<b>Tilikauden yli/alijäämä</b>	<b>50 515,10</b>	<b>-89 027,00</b>	<b>55 152,27</b>	<b>-144 179,27</b>	<b>-61,95 %</b>

## 7.2 Tuloslaskelmaosan toteutumisvertailu

	TA 2025	Tot. 2025	Poikkeama
<b>Toimintatuotot</b>			
Myyntituotot	2 885 139,00	2 884 475,35	-663,65
Tuet ja avustukset	459 451,00	527 300,55	67 849,55
Muut toimintatuotot	500,00	88 488,35	87 988,35
<b>Toimintatuotot</b>	<b>3 345 090,00</b>	<b>3 500 264,25</b>	<b>155 174,25</b>
<b>Toimintakulut</b>			
Henkilöstökulut	2 229 004,00	2 372 308,35	-143 304,35
Palvelujen ostot	859 313,00	755 360,31	103 952,69
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	56 800,00	34 342,93	22 457,07
Avustukset	104 000,00	115 100,00	-11 100,00
Muut toimintakulut	189 000,00	217 106,71	-28 106,71
<b>Toimintakulut</b>	<b>3 438 117,00</b>	<b>3 494 218,30</b>	<b>-56 101,30</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>-93 027,00</b>	<b>6 045,95</b>	<b>99 072,95</b>
Rahoitustuotot ja -kulut			
Korkotuotot	0,00	37 339,33	37 339,33
Muut rahoitustuotot	4 000,00	26 871,80	22 871,80
Muut rahoituskulut	0,00	15 104,81	-15 104,81
<b>Vuosikate</b>	<b>-89 027,00</b>	<b>55 152,27</b>	<b>144 179,27</b>
<b>Rahastojen lisäys/vähennys</b>			
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-89 027,00</b>	<b>55 152,27</b>	<b>144 179,27</b>
<b>Tilikauden ali-/ylijäämä</b>	<b>-89 027,00</b>	<b>55 152,27</b>	<b>144 179,27</b>

# 8 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

## 8.1 Tuloslaskelma

	2025	2024
<b>Toimintatuotot</b>	<b>3 500 264,25</b>	<b>3 842 629,21</b>
Myyntituotot	2 884 475,35	2 884 473,95
Tuet ja avustukset	527 300,55	711 547,10
Muut toimintatuotot	88 488,35	246 608,16
<b>Toimintakulut</b>	<b>3 494 218,30</b>	<b>3 846 015,59</b>
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	2 003 297,08	1 911 323,31
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	320 862,42	315 854,45
Muut henkilösivukulut	48 148,85	30 373,72
Palvelujen ostot	755 360,31	1 155 605,77
Aineet ja tarvikkeet	34 342,93	56 313,57
Avustukset	115 100,00	117 000,00
Muut toimintakulut	217 106,71	259 544,77
<b>Toimintakate</b>	<b>6 045,95</b>	<b>-3 386,38</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>49 106,32</b>	<b>53 901,48</b>
Korkotuotot	37 339,33	13 397,27
Muut rahoitustuotot	26 871,80	86 055,67
Muut rahoituskulut	15 104,81	45 551,46
<b>Vuosikate</b>	<b>55 152,27</b>	<b>50 515,10</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>55 152,27</b>	<b>50 515,10</b>
<b>Rahastojen lisäys/vähennys</b>		
<b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b>	<b>55 152,27</b>	<b>50 515,10</b>

## 8.2 Rahoituslaskelma

	2025	2024
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Tulorahoitus		
Vuosikate	55 152,27	50 515,10
Tulorahoituksen korjauserät		
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointi muihin sijoituksiin	0,00	0,00
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>55 152,27</b>	<b>50 515,10</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	0,00	26 409,83
Vaihto-omaisuuden muutos	-305,34	179,53
Lyhytaikaisten saamisten muutos	13 102,36	69 681,56
Korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutos	-27 806,03	-128 869,93
Muut maksuvalmiuden muutokset	-15 009,01	-32 599,01
Rahoituksen rahavirta	-15 009,01	-32 599,01
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>40 143,26</b>	<b>17 916,09</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		
Rahavarat 31.12.	2 140 575,47	2 100 432,21
Rahavarat 1.1.	2 100 432,21	2 082 516,12
	<b>40 143,26</b>	<b>17 916,09</b>
EROTUS	0,00	0,00

## 8.3 Tase

VASTAAVAA	2025	2024
<b>Toimeksiantojen varat</b>		
Toimeksiantojen varat		
Valtion toimeksiannot	623 156,93	1 472 976,51
Lahjoitusrahastojen varat	972 441,81	966 384,16
Muut toimeksiantojen varat	3 474 398,31	3 305 577,55
Toimeksiantojen varat yhteensä	5 069 997,05	5 744 938,22
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
Vaihto-omaisuus		
Muu vaihto-omaisuus	1 210,96	905,62
Vaihto-omaisuus	1 210,96	905,62
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	10 356,54	9 503,65
Muut saamiset	37 766,92	29 748,35
Siirtosaamiset	260 681,93	282 655,75
Saamiset yhteensä	308 805,39	321 907,75
Rahoitusarvopaperit	204 911,09	334 469,50
Rahat ja pankkisaamiset	1 935 664,38	1 765 962,71
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>7 520 588,87</b>	<b>8 168 183,80</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Peruspääoma	169 489,31	169 489,31
Edellisten tilikausien yli/alijäämä	1 675 890,88	1 625 375,78
Tilikauden yli/alijäämä	55 152,27	50 515,10
Oma pääoma yhteensä	1 900 532,46	1 845 380,19
<b>Toimeksiantojen pääomat</b>		
Valtion toimeksiannot	623 156,93	1 472 976,51
Lahjoitusrahastojen pääomat	972 441,81	966 384,16
Muut toimeksiantojen pääomat	3 474 398,31	3 305 577,55
Toimeksiantojen pääomat yhteensä	5 069 997,05	5 744 938,22
<b>Vieras pääoma</b>		
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	0,00	50 963,33
Ostovelat	50 349,15	50 746,17
Muut velat	57 357,32	52 919,09
Siirtovelat	442 352,89	423 236,80
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	550 059,36	577 865,39
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>7 520 588,87</b>	<b>8 168 183,80</b>

## 9 LIITETIEDOT

### 9.1 Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen liitetietojen tarkoituksena on täydentää laskelmien muodossa esitettyä tilinpäätösinformaatiota oikeiden ja riittävien tietojen antamiseksi toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

**Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät**

#### Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti.

#### Pysyvien vastaavien arvostus

Etelä-Pohjanmaan Liitolla ei ole pysyvien vastaavien aineettomia tai aineellisia hyödykkeitä.

Maakuntavaltuusto on hyväksynyt poistosuunnitelman, jossa pienhankintarajaksi on määritetty 10.000 euroa.

#### Sijoitusten arvostus

Vaihtuvien vastaavien rahoitusarvopaperit on merkitty taseessa hankintamenoona tai sitä alempaan arvoon.

Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa keräyttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa.

#### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintahinnan mukaisesti.

#### Muut erät

Lomapalkat ja lomarahat on kohdistettu tilikaudelle, jolle lomapäivien perusteena ovat palkat merkittävänä. Tuloslaskelman toimintakulut sisältävät tilikauden aikana ansaittujen lomien ja niihin liittyvien henkilösivukulujen osuudet.

Velkana taseessa on huhti-joulukuussa 2025 ansaitut lommat sekä mahdollisesti muut pitämättömät lommat sekä niihin liittyvät henkilösivukulut.

## Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Tilikaudet ovat keskenään vertailukelpoisia.

## 9.2 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Toimintatuotot ja -kulut (€) tehtävittäin	2025	2024
<b>TOIMINTATUOTOT</b>		
Jäsenkuntien maksusuudet	2 884 139,00	2 884 139,04
Muut myyntitulot	336,35	334,91
Tuet ja avustukset	527 300,55	711 547,10
Muut toimintatuotot	88 488,35	246 608,16
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	64 211,13	99 452,94
<b>Yhteensä</b>	<b>3 564 475,38</b>	<b>3 942 082,15</b>

Palvelujen ostojen erittely	2025	2024
Asiakaspalvelujen ostot	33 578,00	54 487,00
Muiden palveluiden ostot	721 782,31	1 101 118,77
<b>Palvelujen ostot yhteensä</b>	<b>755 360,31</b>	<b>1 155 605,77</b>

### Poistot

Käyttöomaisuus merkitään taseeseen hankintamenona vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Maakuntavaltuusto on hyväksynyt poistosuunnitelman, jossa pienhankintarajaksi on määritelty 10.000 €.

Vuosikuluksi kirjatun kaluston arvo vuoden 2025 tilinpäätöksessä on 2.657,63 €, kun se vuoden 2024 tilinpäätöksessä oli 6.801,92 euroa.

### 9.3 Tasetta koskevat liitetiedot

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtosaamiset		
Hankesaamiset	257 705,09	278 383,65
Muut siirtosaamiset	2 976,84	4 272,10
<b>Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä</b>	<b>260 681,93</b>	<b>282 655,75</b>

VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Muut arvopaperit			
Kohde	Tase 1.1.	Muutos	Tase 31.12.2025
Muut arvopaperit	334 469,50	-129 558,41	204 911,09
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>334 469,50</b>	<b>-129 558,41</b>	<b>204 911,09</b>
Osakkeet			
Loihde Oy 5 kpl a´ 538,20 €; yhteensä 2 691,- €			
Loihde Oy 3 kpl a´ 740,03 €; yhteensä 2 220,09 €			
OP tuotto-osuus anti 200 000,00 €			

OMAN PÄÄOMAN ERITTELY	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	169 489,31	169 489,31
Peruspääoma 31.12.	169 489,31	169 489,31
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	1 625 375,78	1 488 978,37
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	1 675 890,88	1 625 375,78
Tilikauden ylijäämä	55 152,27	50 515,10
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>1 900 532,46</b>	<b>1 845 380,19</b>

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtovelat		
Lomapalkkavaraus	400 134,57	392 744,24
Hen. sivukulujen jaksotus	600,54	655,11
Palkkaperusteinen eläkemaksu	37 947,92	37 533,24
Hankkeista saadut ennakkotulot	0,00	0,00
Työttömyysvakuutuksen maksu	3 669,86	0,00
Vakuutusten ennakkomaksut	0,00	-7 695,79
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>442 352,89</b>	<b>423 236,80</b>

## 9.4 Jäsenkuntien osuudet peruspääomasta

VUOSI 2025

Jäsenkuntien osuudet Etelä-Pohjanmaan liiton peruspääomasta

	1.1.2023 -	osuus %
Alajärvi	8 304,98	4,9
Alavus	9 999,87	5,9
Evijärvi	2 203,36	1,3
Ilmajoki	10 847,32	6,4
Isojoki	1 694,89	1,0
Isokyrö	3 898,25	2,3
Karjajoki	1 186,43	0,7
Kauhajoki	11 525,27	6,8
Kauhava	13 728,63	8,1
Kuortane	3 050,81	1,8
Kurikka	18 135,36	10,7
Lappajärvi	2 711,83	1,6
Lapua	12 542,21	7,4
Seinäjoki	55 931,47	33
Soini	1 864,38	1,1
Teuva	4 406,72	2,6
Vimpeli	2 542,34	1,5
Ähtäri	4 915,19	2,9
<b>Yhteensä</b>	<b>169 489,31</b>	<b>100</b>

## 9.5 Henkilöstöä ja tilintarkastajan palkkioita koskevat liitetiedot

Tehtäväalueet henkilötyövuosittain	2025	2024
Alueiden käyttö ja liikenne	5	6
Hallinto	6	6
Innovaatiot ja ennakointi	4	3
Kehittäminen ja rahoitus	5	5
Kulttuuri	2	2
Kansainvälistyminen	5	6
Strateginen johtaminen ja viestintä	2	2
<b>Yhteensä</b>	<b>30</b>	<b>30</b>

Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut		
	2025	2024
Suomen Keskusta	8170	6588
Perussuomalaiset	669	482
Kansallinen Kokoomus	6298	5556
Suomen Sosiaalidemokraattinen Puolue	1428	1176
Suomen Kristillisdemokraatit	210	0
Vasemmistoliitto	90	120
Pohjanmaan Siniset ry	0	0
Vihreä liitto	48	0
<b>Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä</b>	<b>16913</b>	<b>13922</b>

Tilintarkastajan palkkiot	2025	2024
BDO Audiator Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	6847,9	9002,11
Tilintarkastajan lausunnot	0	0
Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät	1373,53	2463,62
Muut palkkiot	0	0
<b>Palkkiot yhteensä</b>	<b>8221,43</b>	<b>11465,73</b>

## 9.6. Käytetyt kirjanpitokirjat ja niiden säilytysajat

Tilinpäätös sidottuna asiakirjana	Säilytysaika
Pääkirja, sähköisenä DataCyclen arkistossa	Pysyvästi
Päiväkirja, sähköisenä DataCyclen arkistossa	10 v.
Palkka-aineisto, sähköisenä DataCyclen arkistossa	10 v.
	50 v.

## 9.7 Toimeksiantojen varat ja pääomat

### VALTION TOIMEKSIANNOT

2025	Tilino	Saldo 1.1.2025 €	Muutos	Saldo 31.12.2025 €
SeutuAIKO, AKKE, AKKE 2	1318	1 472 976,51	-849 819,58	623 156,93
		1 472 976,51	-849 819,58	623 156,93
Vuosi 2024	Tilino	Saldo 1.1.2025 €	Muutos	Saldo 31.12.2025 €
AKKE	2107	1 472 976,51	-849 819,58	623 156,93
		1 472 976,51	-849 819,58	623 156,93
<b>YHTEENSÄ</b>				
		<b>VARAT</b>		<b>623 156,93</b>
		<b>PÄÄOMAT</b>		<b>623 156,93</b>

## LAHJOITUSRAHASTOJEN TOIMEKSIANTOJEN VARAT JA PÄÄOMAT

Nimi	Saldo 1.1.2025 €	Muutos €	Saldo 31.12.2025 €
E-P:n Kehittämisrahasto/OP-rahastoyhtiö (1362)	956 368,52	3 685,18	960 053,70
E-P:n kehittämisrahasto/ OP-rahastoyhtiö(1372)	10 015,64	2 372,47	12 388,11
<b>Etelä-Pohjanmaan kehittämisrahaston varat yhteensä</b>	<b>966 384,16</b>	<b>6 057,65</b>	<b>972 441,81</b>
E-P:n Kehittämisrahasto/erityiskatteet (2140)	956 368,52	3 685,18	960 053,70
E-P:n Kehittämisrahasto/apurahat (2150)	10 015,64	2 372,47	12 388,11
<b>Etelä-Pohjanmaan kehittämisrahaston pääomat yhteensä</b>	<b>966 384,16</b>	<b>6 057,65</b>	<b>972 441,81</b>
<b>YHTEENSÄ</b>			
<b>VARAT</b>	<b>966 384,16</b>		<b>972 441,81</b>
<b>PÄÄOMAT</b>	<b>966 384,16</b>		<b>972 441,81</b>

## MUIDEN TOIMEKSIANTOJEN VARAT JA PÄÄ- OMAT

Nimi	Saldo 1.1.2025 €	Muutos €	Saldo 31.12.2025 €
EAKR- Euroopan aluekehitysrahasto (1462)	3 305 577,55	820,76	3 474 398,31
<b>EAKR- Euroopan aluekehitysrahasto varat yhteensä</b>	<b>3 305 577,55</b>	<b>820,76</b>	<b>3 474 398,31</b>
EAKR- Euroopan aluekehitysrahasto (2360)	3 305 577,55	820,76	3 474 398,31
<b>EAKR- Euroopan aluekehitysrahasto pääomat yhteensä</b>	<b>3 305 577,55</b>	<b>820,76</b>	<b>3 474 398,31</b>
<b>YHTEENSÄ</b>			
<b>VARAT</b>	<b>3 305 577,55</b>		<b>3 474 398,31</b>
<b>PÄÄOMAT</b>	<b>3 305 577,55</b>		<b>3 474 398,31</b>

Vuokravastuut	2025	2024
Vuokravastuut yhteensä	173 252,88	233 758,20
seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	173 252,88	233 758,20
Vuokravastuu perustuu toistaiseksi voimassa olevaan sopimukseen.		
Leasingvastuut yhteensä	7 077,90	9 909,06
seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	2 831,16	2 831,16
Leasingvastuun viimeinen voimassaolovuosi	2028	2028

# 10 ALLEKIRJOITUKSET JA TILINTARKASTAJAN

## TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Maakuntahallitus hyväksyy Etelä-Pohjanmaan liiton tilinpäätöksen vuodelta 2025 Seinäjoella 16. päivänä maaliskuuta 2026.

Tilinpäätös allekirjoitetaan sähköisellä menettelyllä.

Allekirjoitukset ovat seuraavilla sivuilla.

Ahola Maarit

Hakala Teemu

Kiuru-Sundberg Marjo

Koskela Harri

Lahtinen Helena

Oja-Lipasti Sari

Parkkamäki Margit

Ranto Ahti

Ruotsala Lasse

Sankelo Janne

Varila Riikka

Viitasaari Juha

Vainionpää Marko

Seppelvirta Heli

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Seinäjoella                      kuun                      . päivänä 2026

BDO Audiator Oy, tilintarkastusyhteisö

Nina Nieminen  
tilintarkastaja, JHT, HT

## Tilinpäätös 2025

### Allekirjoitukset 1/3

Maakuntahallituksen puheenjohtaja Janne Sankelo  
Maakuntahallituksen I varapuheenjohtaja Ahti Ranto  
Maakuntahallituksen II varapuheenjohtaja Marko Vainionpää  
Maakuntajohtaja Heli Seppelvirta

## Tilinpäätös 2025

### Allekirjoitukset 2/3

Maakuntahallituksen jäsen Maarit Ahola

Maakuntahallituksen jäsen Teemu Hakala

Maakuntahallituksen jäsen Marjo Kiuru-Sundberg

Maakuntahallituksen jäsen Harri Koskela

Maakuntahallituksen jäsen Helena Lahtinen

Maakuntahallituksen jäsen Sari Oja-Lipasti

## Tilinpäätös 2025

### Allekirjoitukset 3/3

Maakuntahallituksen jäsen Margit Parkkamäki

Maakuntahallituksen jäsen Lasse Ruotsala

Maakuntahallituksen jäsen Riikka Varila

Maakuntahallituksen jäsen Juha Viitasaari



[www.eplitto.fi](http://www.eplitto.fi)

Kampusranta 9 C / PL 109 / 60101 Seinäjoki



**ETELÄ-POHJANMAAN LIITTO**

Regional Council of South Ostrobothnia

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 55 pages before this page

Dokumentet inneholder 55 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 55 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 55 sider før denne side

Detta dokument innehåller 55 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende